



Řízení letového provozu
České republiky

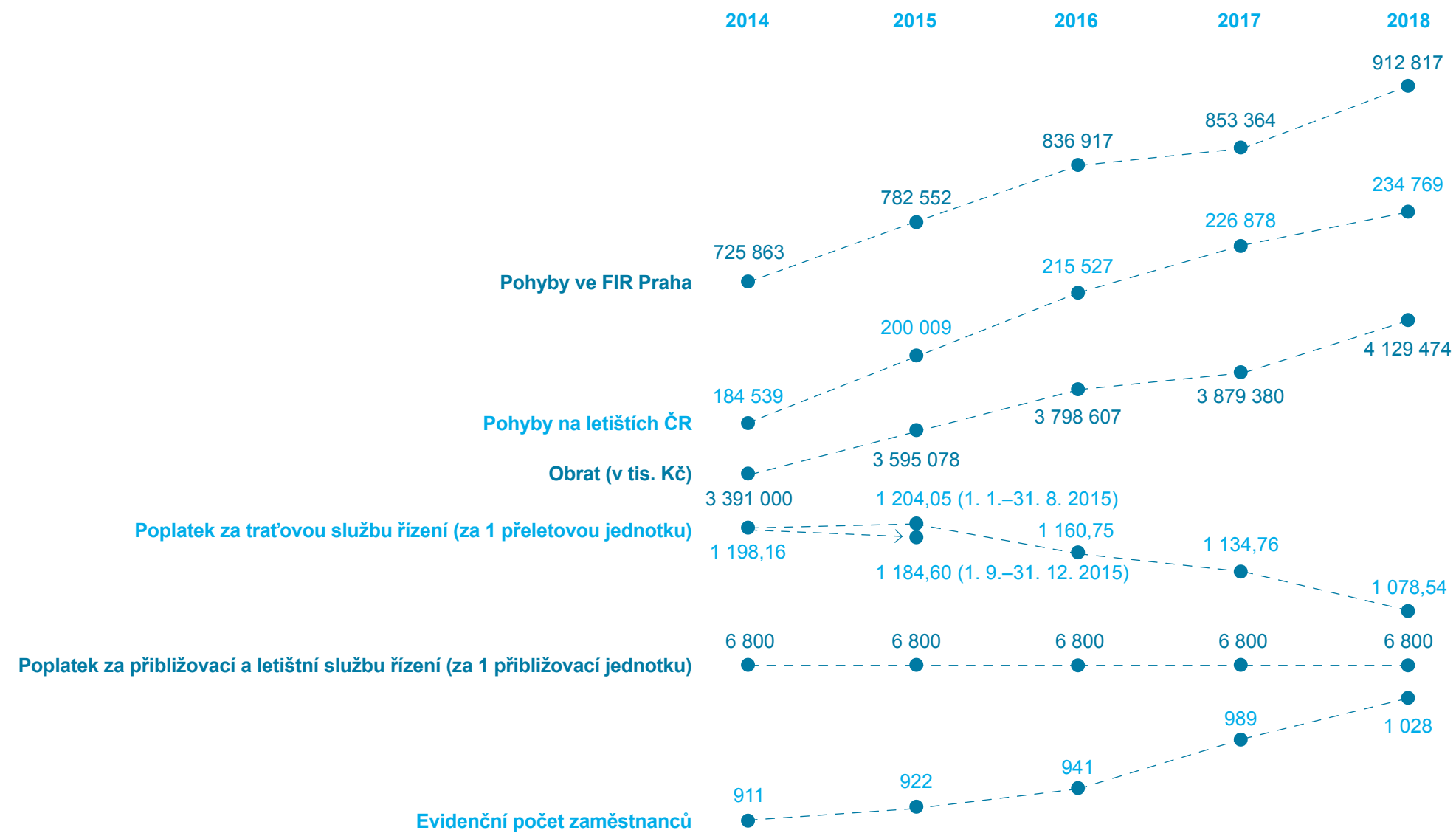
Výroční zpráva 2018

tisíc příběhů, jeden společný úspěch

Obsah

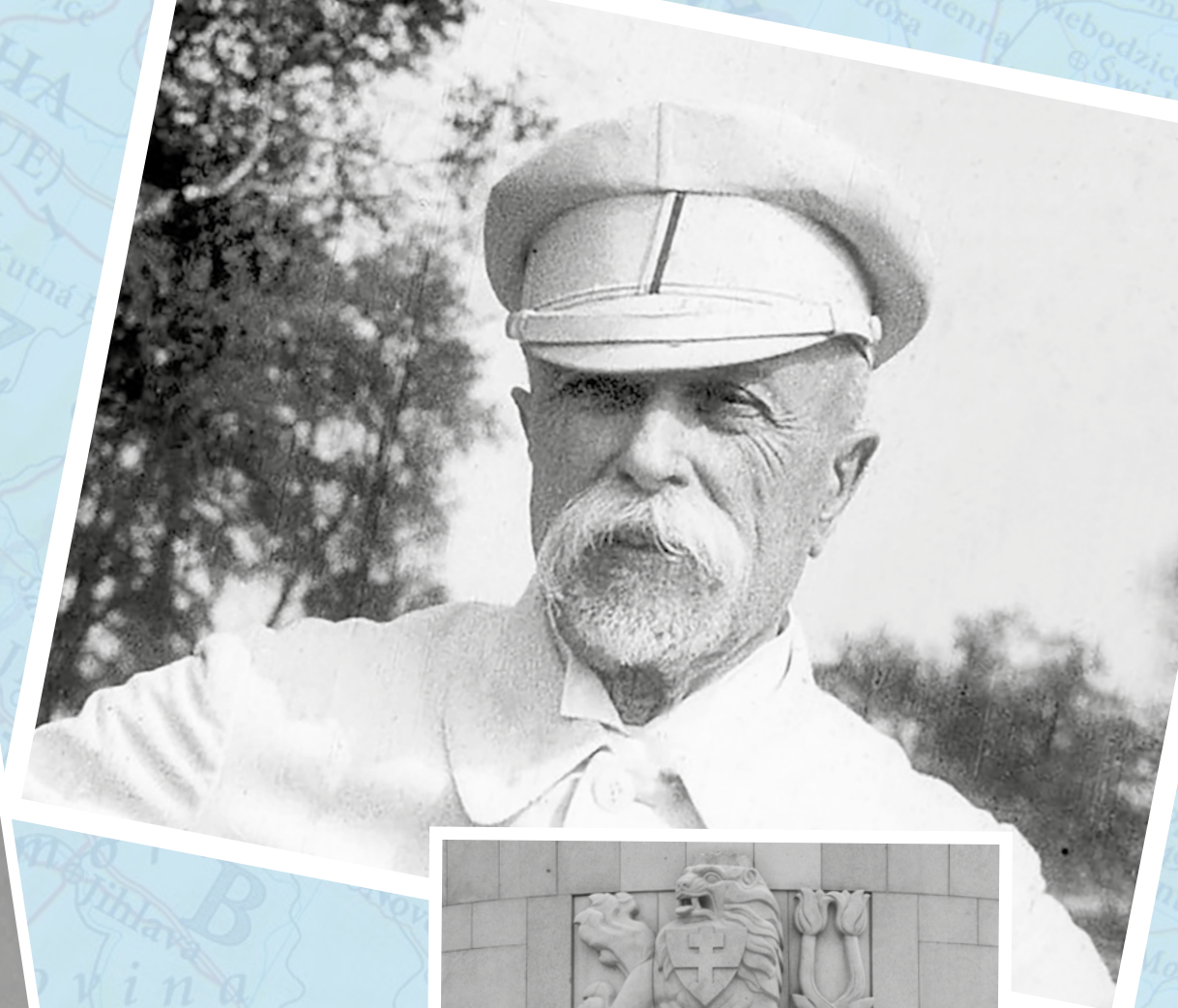
Vybrané ukazatele	4
Slovo generálního ředitele	6
Vybrané události	8
Vedení společnosti	10
Dozorčí rada	16
Profil podniku	18
Integrovaný systém managementu (IMS)	22
Evropská integrace ATM	30
Konzultační proces – jednání s uživateli služeb	34
Vyhodnocení ročního plánu ŘLP ČR, s. p., za rok 2018	36
Provoz	44
Realizace projektů a investic	51
Útvar výcviku a obchodu	54
Sekce lidských zdrojů	56
Centrální logistika	58
Společenská odpovědnost	59
Zpráva o hospodaření podniku v roce 2018	64
Výkony ve vzdušném prostoru a letištích	68
Zpráva dozorčí rady	80
Samostatná účetní závěrka sestavená dle národních účetních standardů	82
Příloha k samostatné účetní závěrce dle národních účetních standardů	92
Konsolidovaná účetní závěrka sestavená dle národních účetních standardů	118
Příloha ke konsolidované účetní závěrce dle národních účetních standardů	130
Individuální účetní závěrka sestavená dle mezinárodních účetních standardů	162
Příloha k individuální účetní závěrce dle mezinárodních účetních standardů	170
Organizační struktura	192
Seznam zkratk	193
Kontaktní údaje	195

Vybrané ukazatele



100 let vzniku Československé republiky 1918-2018

„Vzduch je naše moře“,
Tomáš Garrigue Masaryk,
první československý prezident



Slovo generálního ředitele

Vážené dámy, vážení pánové, milí příznivci letectví,

nebude asi překvapením, pokud svoje úvodní slovo pro tuto výroční zprávu zahájím připomenutím významného 100. výročí vzniku samostatné Československé republiky v roce 1918. Geografické vymezení a politické dohody sice po 1. světové válce připravily mladý stát o přístup k moři, ale možná právě proto náš první prezident Tomáš Garrigue Masaryk vizionářsky prohlásil své „vzduch je naše moře“. Přesně století poté, v roce 2018, se síla a pravdivost jeho slov projevila v plném rozsahu. Český vzdušný prostor se stal přirozenou spojnicí a křižovatkou letových tras mezi západní a východní Evropou, jako i dále na východ do Asie.

Civilní letectví je v dobré kondici a dynamicky se vyvíjí i všechny obory s ním spojené, tedy i služby řízení letového provozu. Tento stav je pozitivní, ale právě rok 2018 a zejména průběh letní sezony se stal milníkem, který zcela jasně prokázal, že bez zásadních systémových změn nebude evropský systém řízení letového provozu v blízké budoucnosti schopen další nárůst uspokojivě zvládnout. Čeští řídící letového provozu se s podporou všech ostatních složek podniku úspěšně vyrovnali s nárůstem zájmu našich zákazníků a to meziročně až o 8 %. Znovu tak projevili vysokou profesionalitu a nasazení, kterých si nesmírně vážím. Současně dokázali kolegiálně výrazně odlehčit přetíženému vzdušnému prostoru nad Německem a přispěli tak k lepším výsledkům celoevropského systému řízení letového provozu. Více než 912 000 letů bylo navíc zajištěno s nejvyšší mírou bezpečnosti, která odpovídá nebo i přesahuje přísné požadavky leteckých dopravců a regulačních autorit.

Provozní výkony se samozřejmě odrážejí i na výsledcích hospodaření podniku. To nám umožnilo, stejně jako vždy, splnit a překročit hospodářské ukazatele, které nám byly stanoveny našim zakladatelem, Ministerstvem dopravy České republiky. Náš ekonomický úspěch je současně závazkem a jsem proto rád, že

podnik byl schopen v roce 2018 věnovat nejvyšší objem finančních prostředků ve své historii na pomoc potřebným, školství, amatérskému i profesionálnímu sportu nebo lékařskému výzkumu.

Jsem přesvědčen, že jedním z pozitivních prvků, které k uvedeným výsledkům přispěly, bylo i zavedení nové organizační struktury podniku. Tato změna přispěla k lepším vazbám v rámci jednotlivých útvarů podniku i mezi nimi a současně poskytla příležitost řadě mladých manažerských talentů. V roce 2018 jsme také přijali a začali realizovat aktualizovanou strategii podniku do roku 2025. Připravujeme se tak na nová pravidla fungování v Evropě, která vymezují významnou část služeb řízení letového provozu jako trh, na kterém si musí každý poskytovatel najít a obhájit své místo.

Výhled na rok 2019 z hlediska provozního představuje pro náš podnik další výzvu, na kterou se musíme připravit. Budeme schopni zvládnout další nárůst provozu, ale jen v takové míře, která nás nebude směřovat do cenové pasti s negativními důsledky pro naše hospodaření v příštích letech. Z českého pohledu tak bude zapotřebí začít silněji a důsledněji prosazovat naše oprávněné zájmy. S ohledem na další požadavky na kapacitu a neuspokojivý stav evropské regulace služeb letového provozu, zejména v případě tvorby cen, se do popředí dostává potřeba zásadního řešení evropské architektury vzdušného prostoru a změna nelogických principů cenotvorby za naše služby. Mohu vás ujistit, že náš podnik i já osobně budu v roce 2019 tyto změny aktivně prosazovat.

Naše příprava samozřejmě vždy začíná na domácí úrovni. Nejvyšší prioritou podniku proto nadále zůstává intenzivní výcvik nových řídících letového provozu a další pokrok při zavádění moderních technologií. Intenzivně se také budeme věnovat vytváření národní strategie využívání dronů a jejich integraci do systému standardního letového provozu, kterou jsme v roce 2018 zahájili pod názvem „Chytré nebe – Smart Sky“.

Před sto lety prezident Masaryk věřil ve schopnosti a odhodlání českých i slovenských lidí, kteří v krátké době vybudovali z Československa jeden z nejrozvinutějších států tehdejšího světa. Stejně vlastnosti našich zaměstnanců stojí i za dnešním úspěchem a uznáním, které má náš podnik doma i v zahraničí. I za to jim, stejně tak jako všem našim externím partnerům, patří mé upřímné poděkování a úcta.

Věřím, že vám tato výroční zpráva poskytne co nejlepší přehled o aktivitách ŘLP ČR, s. p., v roce 2018.

Ing. Jan Klas
Generální ředitel



Vybrané události

LEDEN

- od 1. ledna 2018 začala platit nová organizační struktura ŘLP ČR, s. p.
- v rámci registrace společností ŘLP ČR, s. p., a CATC jako skupiny pro DPH bylo oběma společnostem od 1. 1. 2018 přiděleno pro účely DPH společné DIČ CZ699004742.
- dne 13. ledna se konal v IATCC Jeneč X. ročník semináře pro všeobecné letectví.
- dne 18. ledna se v Praze konalo jednání FAB CE CEO Committee, jehož předmětem byla témata sdílení kapacity vzdušného prostoru sousedních států a vytvoření zóny s jednotnou cenou za traťové služby.

ÚNOR

- studio Najbrt připravilo design nové kalibrační letky.

BŘEZEN

- podepsání memoranda Just Culture a FRMS (Fatigue Risk Management System).
- ve dnech 6.–8. 3. se konal World ATM Congress v Madridu, kterého se zúčastnili jak zástupci ŘLP ČR, s. p., tak zástupci CANI.
- dne 28. března proběhlo v IATCC Jeneč bilatelární jednání mezi Českou republikou a IATA. Jednání se kromě zástupců ŘLP ČR, s. p., zúčastnili také zástupci Ministerstva dopravy a Úřadu pro civilní letectví. Předmětem jednání byl vývoj poplatků, rozložení poplatků na traťové a terminální, personální složení podniku a zainteresovanost personálu do činností spojených přímo s poskytováním služeb.

DUBEN

- ve dnech 7.–8. dubna proběhlo v areálu IATCC meziresortní cvičení HRADBA 2018 organizované Armádou ČR.

- dne 12. dubna se v IATCC konalo druhé jednání FAB CE Social Dialogue pod předsednictvím generálního ředitele ŘLP ČR, s. p.
- na základě rozhodnutí ministra dopravy byly učiněny personální změny v dozorčí radě. Ke dni 15. 4. 2018 byli odvoláni Mgr. Milan Feranec a Ing. Roman Kubíček, Ph.D, a novými členy byli jmenováni Ing. Zdeněk Jelínek a Ing. Stanislav Pleninger.
- dne 24. dubna se v IATCC Jeneč konalo jednání FAB CE CEO Committee, na kterém Ing. Jan Klas předal předsednictví tohoto řídicího orgánu další členské zemi (Bosna a Hercegovina).

KVĚTEN

- podpis memoranda „Integrace a detekce bezpilotních systémů v ČR“ mezi ŘLP ČR, s. p., a Vojenským technickým ústavem, s. p.
- dne 12. května se CATC zúčastnilo veletrhu Pilot Careers Live v Madridu, s cílem oslovit mladé lidi, aby se stali profesionálními piloty.
- dne 15. května se zástupce ŘLP ČR, s. p., zúčastnil diskuzního setkání v rámci „Kulatého stolu Comenia“, kde informoval o úspěšné spolupráci s resortem obrany v rámci civilně-vojenské integrace služeb řízení letového provozu a o součinnosti podniku a bezpečnostních složek při detekci a integraci dronů.
- dne 24. května byl Ing. Jan Klas zvolen do funkce předsedy rady ředitelů CANSO (The Europe CANSO CEO Committee – EC3).

ČERVEN

- spuštění nové aplikace „Šéf on-line“, jejímž prostřednictvím mohou zaměstnanci sdílet své osobní názory nebo řešit konkrétní problém přímo s generálním ředitelem.
- podepsání rámcové smlouvy mezi ŘLP ČR, s. p., a poskytovatelem letových navigačních služeb na Maltě (MATS) na následující tři roky na výcvik 70 řídicích letového provozu z Malty.

- dne 23. června se v CATC konala akce Open Day s cílem přiblížit veřejnosti a zájemcům o létání své výcvikové programy.

ČERVENEC

- červenec byl měsícem s největším počtem pohybů, v roce 2018 byl zaznamenán dosud rekordní počet 97 654 pohybů, což je 8,5% navýšení ve srovnání s rokem předchozím.
- dne 10. července navštívili IATCC Jeneč malí studenti v rámci projektu Dětské univerzity ČVUT.

SRPEN

- ve dnech 7.–8. srpna navštívili ŘLP ČR, s. p., zástupci thajského poskytovatele řízení letového provozu společnosti AEROTHAI, aby získali zkušenosti s multilaterací a následně ji mohli využít na šestnácti thajských letištích.
- podepsání smlouvy se společností AVINOR na zajištění vstupního výcviku pro řídicí letového provozu.

ZÁŘÍ

- dne 19. září byla spuštěna ve spolupráci s MIS nová intranetová aplikace – Safety Portál.
- ve dnech 15.–16. září se konaly Dny NATO & Dny Vzdušných sil AČR v Ostravě.

ŘÍJEN

- dne 11. října se v TOP Hotelu Praha konala konference „DOPRAVA 2018+... dalších 100 let v pohybu“, které se za panel letectví zúčastnil Ing. Jan Klas.
- dne 24. října se v IATCC Jeneč konal 16. ročník jednání s leteckými dopravci.

LISTOPAD

- dne 3. listopadu se v CATC konal Career Day, který CATC organizuje společně s Travel Service Smart Wings.
- náborový tým ŘLP ČR, s. p., se zúčastnil veletrhu práce Profesia Days.
- počátkem listopadu byly úspěšně dokončeny dva projekty (Extended AMAN in the Czech Airspace a Traffic Complexity Tool), které ŘLP ČR, s. p., přihlásil do evropského programu SESAR Deployment v rámci Call 2015.

PROSINEC

- dne 11. prosince si na letišti v Braunschweigu zástupci ŘLP ČR, s. p., slavnostně převzali nový letoun kalibrační letky Beechcraft King Air 350 pro letové ověřování leteckých pozemních zařízení.
- dne 21. prosince navštívila IATCC Jeneč vietnamská delegace z Vietnam Air Traffic Management.

Vedení společnosti



Ing. Jan Klas

Generální ředitel

Absolvent Vysoké školy dopravy a spojů v Žilině se specializací na letectví. V oboru řízení letového provozu pracuje od roku 1986, přičemž prošel řadou manažerských funkcí. V roce 1999 začal pracovat pro Eurocontrol (Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu) jako ředitel její organizační jednotky CSPDU (CEATS Strategy Planning and Development Unit) v Praze, která byla odpovědná za metodiku a rozvoj středoevropských služeb řízení letového provozu v rámci projektu CEATS. Generálním ředitelem ŘLP ČR, s. p., byl jmenován 1. října 2007.



Mgr. Petr Fajtl

Výkonný ředitel útvaru provozního

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, fakulty právnické. V podniku pracuje od roku 1987. V letech 1987–1995 pracoval jako řídící letového provozu na ACC Praha. Vedoucím výcvikového střediska byl od 1. prosince 1995 do 31. října 2000. Náměstkem ředitele pro řízení Sekce systémů a postupů byl jmenován 1. listopadu 2000. Od 1. ledna 2001 působil na pozici ředitele divize plánování a rozvoje. Dle organizačního řádu platného od 1. 1. 2018 zastává funkci výkonného ředitele útvaru provozního.



Ing. Miloslava Mezerová

Výkonná ředitelka útvaru finančně správního

Absolventka Vysoké školy ekonomické, fakulty obchodní. Po studiu pracovala v podniku zahraničního obchodu. V ŘLP ČR, s. p., pracuje od roku 1998. Od roku 2001 zastávala funkci vedoucí oddělení práce a mezd na divizi personální. Do funkce ředitelky divize personální byla jmenována k 1. únoru 2008 a od 1. ledna 2012 řídila také divizi finanční. Dle organizačního řádu platného od 1. 1. 2018 zastává funkci výkonné ředitelky útvaru finančně správního.



Ing. Jana Navrátilová

Výkonná ředitelka útvaru výcviku a obchodu

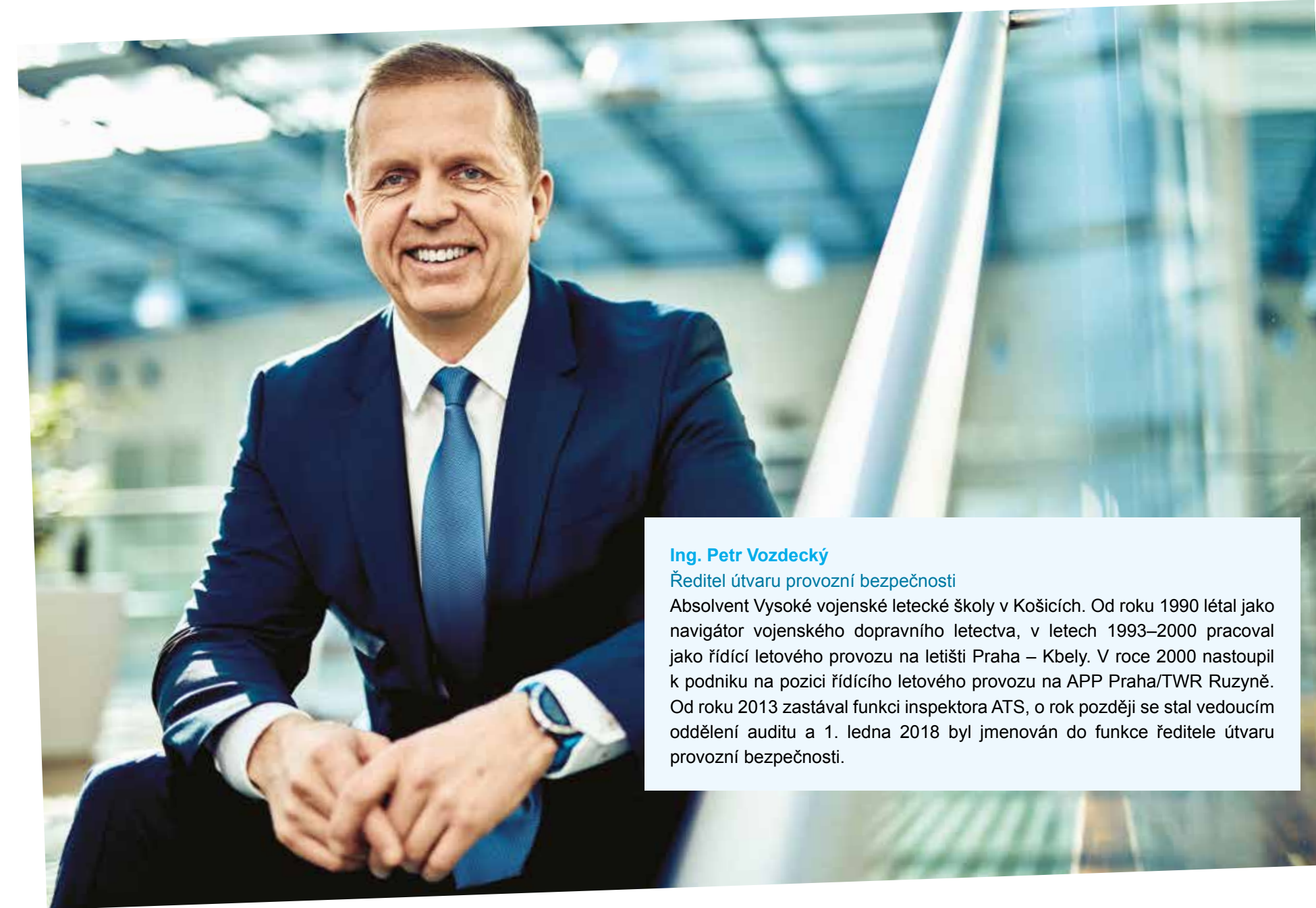
Absolventka Vysoké školy ekonomické v Praze, obor mezinárodní obchod, logistika, mezinárodní doprava a zasilatelství. V podniku pracuje od roku 2000. Nejdříve zastávala pozici vedoucí oddělení investic a od roku 2008 působila jako náměstkyně ředitele divize plánování a rozvoje letových navigačních služeb pro sekci letecké školy. K 1. lednu 2016 byla jmenována do funkce ředitelky útvaru letecké školy a obchodu. Dle organizačního řádu platného od 1. 1. 2018 zastává funkci výkonné ředitelky útvaru výcviku a obchodu.



Ing. Luboš Hlinovský, MBA

Ředitel útvaru strategie a manažerské podpory

Absolvent Vysoké školy ekonomické, fakulty národohospodářské. V podniku pracuje od roku 1990, do něhož přišel z Ekonomického ústavu Československé akademie věd. Dne 1. května 1998 byl jmenován náměstkem ředitele pro řízení sekce finanční. Od 1. ledna 2001 zastával pozici ředitele divize finanční. V roce 2006 absolvoval Maastricht School of Management, kde získal titul Master of Business Administration. Od 1. ledna 2012 řídí útvar strategie a manažerské podpory.



Ing. Petr Vozdecký

Ředitel útvaru provozní bezpečnosti

Absolvent Vysoké vojenské letecké školy v Košicích. Od roku 1990 létal jako navigátor vojenského dopravního letectva, v letech 1993–2000 pracoval jako řídící letového provozu na letišti Praha – Kbely. V roce 2000 nastoupil k podniku na pozici řídícího letového provozu na APP Praha/TWR Ruzyně. Od roku 2013 zastával funkci inspektora ATS, o rok později se stal vedoucím oddělení auditu a 1. ledna 2018 byl jmenován do funkce ředitele útvaru provozní bezpečnosti.

Dozorčí rada

Ing. Magdalena Faltýsková

Předsedkyně dozorčí rady

Ing. Zdeněk Jelínek

Člen dozorčí rady

Ing. Stanislav Pleninger, Ph.D.

Člen dozorčí rady

brig. gen. Ing. Petr Hromek

Člen dozorčí rady

Ing. Milan Vondra

Člen dozorčí rady

Petr Kolomazník

Člen dozorčí rady



Radek

Metodický pracovník

V sekci AIM (Aeronautical Information Management) pracuji jako metodický pracovník a manažer kvality. Náplní mojí práce je zajišťování jakosti leteckých dat a informací, včetně poskytování součinnosti pro externí a interní audity, implementace nařízení ADQ (Aeronautical Data Quality), udržování a rozvoj systému managementu kvality. Dále zastupuji náš podnik v několika mezinárodních pracovních skupinách v oblasti AIM. V rámci ŘLP pravidelně organizuji běžecké závody. Největším dosaženým úspěchem našeho týmu je 2. místo na Birell Grand Prix Praha v roce 2016.



Profil podniku

Letecká doprava a s ní úzce provázané poskytování letových navigačních služeb procházejí velmi dynamickým vývojem s výrazným nárůstem požadavků na kapacitu a snižování cen za poskytované služby. Mezi nejvýznamnější faktory ovlivňující činnost podniku patří zejména legislativní prostředí, které vytváří Evropská komise jako nadnárodní regulátor. Ta podporuje spolupráci s ostatními poskytovateli letových navigačních služeb a zároveň konkurenci mezi nimi. Nová pravidla fungování vymezují služby ATM jako trh, na kterém musí každý poskytovatel služeb najít své místo.

V tomto prostředí je státní podnik Řízení letového provozu České republiky budován jako spolehlivá a dynamicky se rozvíjející součást oboru letových navigačních služeb. Charakteru poslání podniku a náročnosti jeho vize odpovídají také etické hodnoty, jejichž respektováním a prosazováním je vytvářena podniková kultura.

Historie

Státní podnik Řízení letového provozu České republiky (ŘLP ČR, s. p.) vznikl 1. ledna 1995 rozhodnutím ministra dopravy ČR a spojů ze dne 28. prosince 1994. ŘLP ČR, s. p., je zapsán v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, v oddíle A, vložce 10771.

Poslání

Posláním ŘLP ČR, s. p., je poskytovat bezpečné, kvalitní a nákladově efektivní letové navigační služby v souladu s očekáváním našich zákazníků jak na národní úrovni, tak v kontextu vývoje ATM v Evropě.

Vize

ŘLP ČR, s. p., je dynamická, stabilní a spolehlivá, společensky odpovědná a udržitelně se rozvíjející součást civilního letectví v ČR aktivně přispívající k jeho dalšímu rozvoji. Zároveň je sebevědomým prvkem integračních

a liberalizačních procesů v evropském ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost. Pro efektivní a aktivní účast v liberalizačních procesech podnik usiluje o takové uspořádání, které nejlépe odpovídá mezinárodním integračním snahám.

Politika podniku

Základním pravidlem je vytvářet a rozvíjet takové prostředí, které je v souladu s posláním a vizí podniku. Toto prostředí je pravidelně hodnoceno a získané zkušenosti jsou využívány k jeho neustálému zlepšování.

Politika ŘLP ČR, s. p., v následujících oblastech vychází z hodnot podniku, kterými jsou profesionalita a důraz na klíčové schopnosti, orientace na zákazníky, úspěšnost a inovace. K naplňování politiky jsou poskytovány dostatečné zdroje a využívány nejlepší poznatky z praxe.

Provozní bezpečnost (Safety)

- Nejvyšší prioritou při poskytování letových navigačních služeb je neustálé zlepšování provozní bezpečnosti a minimalizace podílu podniku na riziku letecké nehody.
- Ke zvyšování bezpečnosti přispívají zavedené systémy hlášení událostí v leteckém provozu respektující principy Just Culture.
- Cílem šetření událostí v leteckém provozu není stanovení viny, ale nalezení základních příčin, které umožňují přijetí efektivních opatření k zamezení jejich opakovaného výskytu. Tímto je zvyšována odolnost systému proti vzniku nežádoucích událostí v leteckém provozu.
- Trvale je zvyšována úroveň kultury bezpečnosti v rámci podniku a aktivně podporována spoluúčast všech zaměstnanců i ostatních zainteresovaných stran na zlepšování provozní bezpečnosti.

Výkonnost a efektivita

- Optimalizací uspořádání vzdušného prostoru a zaváděním nových koncepcí a postupů v ATM podnik zvyšuje atraktivitu vzdušného prostoru České republiky a zároveň zajišťuje potřebnou kapacitu pro poskytování letových provozních služeb s vysokou mírou bezpečnosti a minimálním zpožděním v souladu s výkonnostními cíli Evropské komise a požadavky zákazníků.
- V souladu s očekáváním zákazníků se zvyšuje nákladová efektivita poskytovaných letových navigačních služeb.

Ochrana životního prostředí

- Problematika životního prostředí je řešena proaktivně jak v rámci poskytování letových navigačních služeb, tak i v ostatních činnostech podniku. Snahou je minimalizace negativního dopadu na životní prostředí.

Ochrana před protiprávními činy (Security)

- Řízení bezpečnostních rizik a ochrana veškerých podnikových aktiv před protiprávními činy.
- Jako subjekt kritické informační infrastruktury státu podnik aktivně přistupujeme k problematice ochrany informací, informačních systémů a kybernetické bezpečnosti.
- Bezpečnostní opatření jsou nastavena tak, aby byla v souladu s aktuálními hrozbami, požadavky národní i mezinárodní legislativy, bezpečnostními standardy a nejlepší oborovou praxí.
- Úzká spolupráce s Policií České republiky, Armádou České republiky, Hasičským záchranným sborem České republiky a dalšími složkami státu.

Zákaznický a partnerský přístup

- Maximální naplnění očekávání zákazníků.

- Veškeré služby jsou poskytovány otevřeným a nediskriminačním způsobem.
- Vztahy se zákazníky a dodavateli jsou budovány na základě vzájemné důvěry.
- Spolupráce s partnery je postavena na oboustranně výhodných podmínkách.

Řízení lidských zdrojů

- Prioritou je nábor, výcvik a rozvoj provozního personálu.
- Vytváření profesionálního, stabilního a prestižního pracovního prostředí.
- Budování atraktivní značky zaměstnavatele s cílem uspět v konkurenčním boji na trhu práce o kvalitní personál.
- Systematické zlepšování povědomí o problematice provozní bezpečnosti, ochraně podnikových aktiv a ochraně životního prostředí tak, aby tato problematika byla nedílnou součástí myšlení, chování a pracovních návyků všech zaměstnanců.
- Sociální smír, angažovanost zaměstnanců i sladění pracovního a osobního života.
- Dialog se všemi sociálními skupinami napříč podnikem.

Systémový a procesní přístup

- Neustálé zlepšování integrovaného systému managementu, zaměřeného na vyvážený a udržitelný rozvoj podniku.
- Integrovaný systém managementu zahrnuje systémy managementu bezpečnosti, kvality, životního prostředí a ochrany a informační bezpečnosti. Pro jednotlivé oblasti jsou vymezeny definované odpovědnosti a pravomoci na manažerské i individuální úrovni.
- Systematické sledování, spoluvytváření a plnění požadavků národních i mezinárodních právních předpisů a dalších požadavků souvisejících s činnostmi podniku.

Monitorování, měření a přezkoumávání

- V souladu s doporučenými standardy je pravidelně přezkoumáván integrovaný systém managementu.
- Klíčové procesy jsou dokumentovány, monitorovány, měřeny, vyhodnocovány a na základě faktů je pak zvyšována jejich efektivita a výkonnost.

Strategické cíle

Podstatou a smyslem existence podniku je poskytovat bezpečné, nákladově efektivní a dlouhodobě udržitelné letové navigační služby. Při naplňování tohoto poslání je podnik budován jako spolehlivá a dynamicky se rozvíjející součást oboru letových provozních služeb. Charakteru poslání a náročnosti podnikové vize odpovídají také etické hodnoty, jejichž respektováním a prosazováním je vytvářena podniková kultura. Poslání, vize a hodnoty představují tři pevné opěrné body, které tvoří základ strategie.

- Poskytování a rozvoj letových provozních služeb
- Špičková úroveň ATM infrastruktury
- Trvalé posilování komerčních aktivit v oblasti výcviku a konzultací na zahraničních trzích
- Rozvíjet partnerství na národní i mezinárodní úrovni

Hlavní předmět činnosti

Předmětem činnosti ŘLP ČR, s. p., je zejména:

- poskytování letových provozních služeb ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary,
- řízení toku letového provozu,
- organizace a řízení využívání vzdušného prostoru,
- poskytování pátrací a záchranné služby,
- poskytování letecké informační služby,

- zajištění provozu a údržby infrastruktury pro poskytování služeb,
- organizace a zajištění odborného výcviku a vzdělávání pro zaměstnance ŘLP ČR, s. p., v CANI (Czech Air Navigation Institute),
- letecké práce a další letecké činnosti.

Hlavní zákazníci

Hlavními uživateli služeb ŘLP ČR, s. p., byly v roce 2018 tyto letecké společnosti: Lufthansa, Emirates, Ryanair, Qatar Airways, Wizz Air, Turkish Airlines, Smartwings, ČSA Czech Airlines, EasyJet, British Airways, Austrian Airlines, Etihad Airways, KLM, Eurowings a Aeroflot.

Hlavní partneři a dodavatelé

Mezi hlavní partnery a dodavatele ŘLP ČR, s. p., patří zejména: Ifield Computer Consultancy Ltd., THALES LAS FRANCE S.A.S., CS SOFT a. s., Aerodata AG, Český hydrometeorologický ústav, O2 Czech Republic, a. s., ERA a. s., ČSOB a. s., Komerční banka, a. s., Úřad pro civilní letectví, ERA a. s., TECHNISERV s.r.o., Indra Navia, a. s., a další.

Členství v organizacích a sdruženích

ŘLP ČR, s. p., je členem:

- CANSO (Civil Air Navigation Services Organization) se sídlem v Amsterdamu, od roku 1998. Hlavním posláním CANSO je vytvoření celosvětové platformy pro vzájemnou výměnu informací a podporu zákaznické orientace při poskytování letových navigačních služeb. ŘLP ČR, s. p., má zastoupení ve třinácti pracovních skupinách na globální úrovni a v šestnácti pracovních skupinách na evropské úrovni. Pracovní skupiny CANSO jsou zaměřeny na široké spektrum činností týkajících se zejména sběru a výměny informací z oblasti řízení letového provozu, jako např. bezpečnosti, CNS/ATM, životního prostředí, lidských zdrojů, práva, financí apod.

- ATCA (Air Traffic Control Association, Inc.) se sídlem v Arlingtonu (USA), od roku 1995. Tato asociace má za cíl podporovat další rozvoj v civilním letectví, zejména v oblasti poskytování letových provozních služeb.
- ALV ČR (Asociace leteckých výrobců ČR), jejímž cílem je účinně podporovat rozvoj českého leteckého průmyslu jako strategického odvětví s výrazným vlivem na další obory.
- Hospodářské komory České republiky od roku 2009. Komora je subjektem zastupujícím českou podnikatelskou veřejnost, chrání zájmy svých členů sdružujících se prostřednictvím regionální sítě komor a začleněných živnostenských společenstev. Hlavním posláním komory je vytvářet příležitosti pro podnikání, prosazovat a podporovat opatření, která přispívají k rozvoji podnikání v ČR a tím i k celkové ekonomické stabilitě státu.
- Mezinárodní obchodní komory České republiky (International Chamber of Commerce) od roku 2009. Posláním ICC v České republice je napomáhat českým podnikům i dalším společnostem začlenit se do světového dění prostřednictvím této prestižní světové organizace. V rámci své činnosti ICC ČR aktivně spolupracuje na vytváření stanovisek k tématům zasílaným centrálou ICC k posouzení, zároveň tuto agendu ovlivňuje tak, aby odpovídala zájmům svých členů.
- sdružení GNSS Centre of Excellence od roku 2013, jehož cílem je spolupráce a intenzivní zapojení do celoevropských rozvojových programů v oblasti satelitních navigačních technologií (konstrukce a publikace GNSS přibližovacích postupů), a které současně slouží jako inkubátor podnikatelských aktivit při využívání globálního navigačního systému Galileo. GNSS Centre of Excellence současně podporuje image členů sdružení jako inovativních společností, které vyvíjejí a používají moderní technologie
- Svazu českého leteckého průmyslu (SČLP) od roku 2014. Svaz přispívá k posilování konkurenceschopnosti českého leteckého průmyslu, realizuje

projekty v oblastech řízení lidských zdrojů a leteckého vzdělávání, rozvoje dodavatelského řetězce a integrace dodavatelských kapacit.

ŘLP ČR, s. p., se aktivně podílí na zastupování ČR:

- v Evropské organizaci pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL (European Organisation for the Safety of Air Navigation) se sídlem v Bruselu, jejímž členem je ČR od roku 1996. EUROCONTROL je mezinárodní vládní organizací sdružující 41 členských států a 2 přidružené členské státy mimo území Evropy (Izrael, Maroko), jejímž cílem je rozvíjet systém ATM v celoevropském měřítku.
- v Mezinárodní organizaci civilního letectví ICAO (International Civil Aviation Organization), jejímž členem je ČR od roku 1944. ICAO je nejreprezentativnější vládní organizací v oboru civilního letectví, která má významný status ve struktuře OSN.



Integrovaný systém managementu (IMS)

Integrovaný systém managementu implementovaný v ŘLP ČR, s. p., zahrnuje oblasti řízení kvality (QMS), provozní bezpečnosti (SMS), životního prostředí (EMS) a oblast ochrany a informační bezpečnosti (SeMS). Úroveň vyspělosti jednotlivých oblastí integrovaného systému managementu odpovídala i v roce 2018 požadavkům stanoveným relevantními zainteresovanými stranami. Výkonnostní i rozvojové cíle IMS, stanovené Ročním plánem ŘLP ČR, s. p., byly splněny. Tyto cíle byly zaměřeny zejména na zvyšování vyspělosti jednotlivých oblastí IMS v souladu s Obchodním plánem ŘLP ČR, s. p.

Vyspělost integrovaného systému managementu

V roce 2018 byl vyhodnocen čtyřletý cyklus hodnocení vyspělosti integrovaného systému managementu mezinárodní srovnávací metodikou ISRS8. V rámci metodiky ISRS8 je integrovaný systém managementu hodnocen v 15 hlavních procesech. Tento již druhý cyklus hodnocení probíhal v letech 2014–2017. V rámci uvedeného vyhodnocení byla revidována doporučení z hodnocení v jednotlivých letech a bylo rozhodnuto o pokračování hodnocení uvedenou metodikou v dalším čtyřletém cyklu. Průměrná hodnota výkonnosti hodnocených procesů v rámci celého cyklu byla nad 80 %.

Certifikace QMS a EMS

Prostřednictvím externího re-certifikačního auditu, který se uskutečnil v první polovině roku 2018, bylo provedeno nezávislé ověření shody implementovaných systémů managementu kvality a managementu životního prostředí, jehož cílem bylo ověření plnění požadavků norem ČSN EN ISO 9001:2016 a ČSN EN ISO 14001:2016. Audit potvrdil vysokou úroveň řízení procesů systému managementu kvality i systému managementu životního prostředí v ŘLP ČR, s. p. V průběhu auditu nebyly shledány žádné neshody kategorie 1 a 2, tedy neshody významné

a méně významné, které by mohly mít zásadní vliv na implementované systémy, případně potenciální dopad na životní prostředí. Tímto recertifikačním auditem – obdržením nového certifikátu – byl dokončen proces přechodu na nové revize norem ISO 9001 a ISO 14001.

Oblast provozní bezpečnosti

Naší prioritou je snaha o maximální bezpečnost letadel a cestujících. Neustále usilujeme o zlepšování provozní bezpečnosti s cílem minimalizovat riziko vzniku letecké nehody. Zlepšování výkonnosti v oblasti bezpečnosti je nedílnou součástí našeho výkonnostního i dalších plánů.

Výkonnost v oblasti provozní bezpečnosti

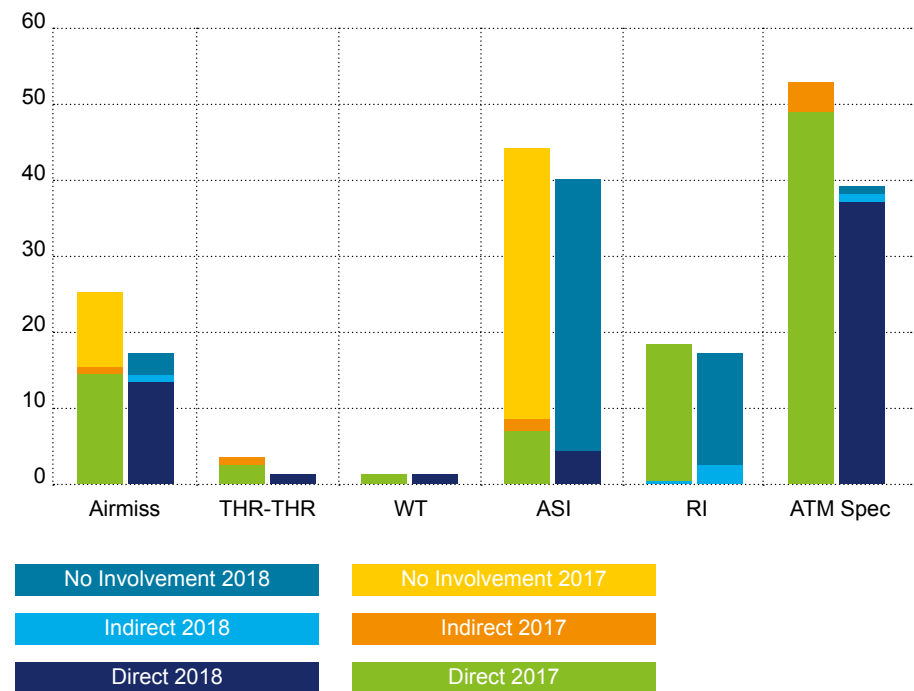
V roce 2018 bylo v systému povinného hlášení zaznamenáno celkem 628 událostí v letovém provozu. 80 událostí bylo s přímým a 9 událostí s nepřímým podílem ŘLP ČR, s. p., z toho 40 událostí souviselo s činnostmi technických systémů pro podporu poskytovaných služeb. Žádná z událostí v letovém provozu způsobená ŘLP ČR, s. p., nebyla, z hlediska celkového dopadu na bezpečnost letového provozu, zařazena do kategorie Accident (letecká nehoda) a Serious (vážený) Incident. K potenciálně nejzávažnějším typům událostí s ohledem na bezpečnost letového provozu se řadí snížení minima rozstupu (Separation Minima Infringement – SMI), snížení minima rozstupu podle kategorie turbulence v úplavu (SMI WT), nesprávný výskyt letadla, vozidla nebo osoby v ochranném prostoru plochy určené pro vzlety a přistání letadel (Runway Incursion – RI) a neautorizované narušení řízených, omezených a zakázaných prostorů (Unauthorised Penetration of Airspace – PoA). Souhrn nejzávažnějších typů událostí za rok 2018:

- v 17 případech došlo ke snížení minima rozstupu (SMI), z nichž bylo 14 s přímým a 1 s nepřímým podílem ŘLP,
- ve 2 případech došlo ke snížení minima rozstupu podle kategorie

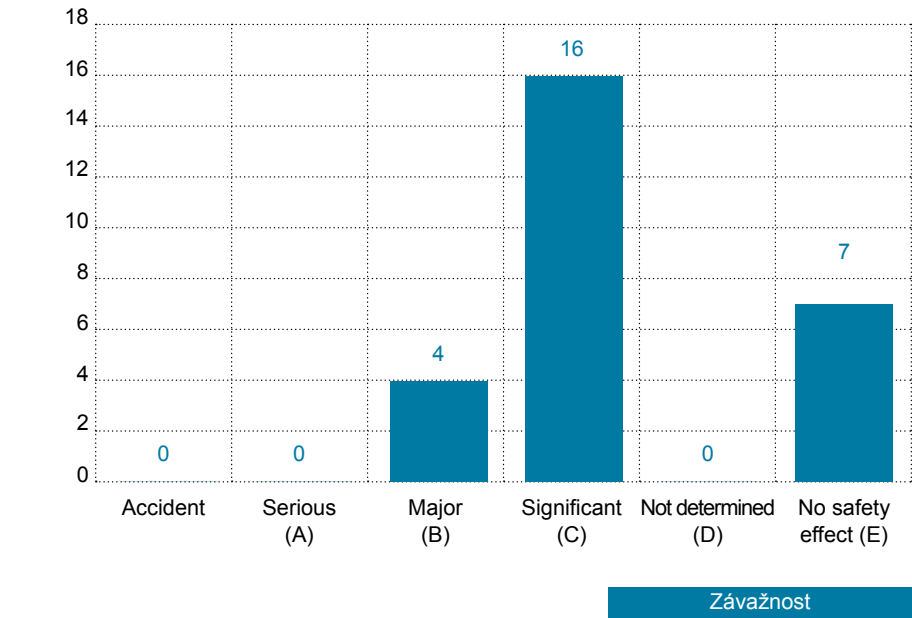
- turbulence v úplavu (SMI WT), v obou případech s přímým podílem ŘLP,
- v 17 případech došlo k nesprávnému výskytu letadla, vozidla nebo osoby v ochranném prostoru plochy určené pro vzlety a přistání letadel (runway incursion – RI), ve 3 případech s nepřímým vlivem ŘLP,
- ve 41 případech došlo k neautorizovanému narušení řízených, omezených a zakázaných prostorů (PoA), v 5 případech s přímým vlivem ŘLP.

Následující graf znázorňuje celkový počet vybraných typů událostí a podíl ŘLP ČR, s. p., na nich:

ŘLP ČR, s. p. – počet vybraných typů událostí 2017–2018



Závažnost a počet událostí ŘLP ČR, s. p., za rok 2018 (vybrané direct a indirect události)



Pozitivní je skutečnost, že nejvýznamnější část všech těchto událostí byla z hlediska závažnosti zařazena do dvou nejnižších kategorií vlivu na provozní bezpečnost. Ve FIR Praha došlo sice k 71 leteckým nehodám, ale ŘLP ČR, s. p., se v těchto případech angažoval pouze jako adresát oznámení o jejich vzniku. Na základě těchto oznámení pak byla poskytována záchranná a pátrací služba.

I přes nárůst provozu oproti předcházejícím rokům byla udržena vysoká úroveň bezpečnosti poskytovaných letových provozních služeb.

Výkonnost systému managementu provozní bezpečnosti

Provozní bezpečnost je jednou z klíčových oblastí monitorování výkonnosti podle evropské legislativy. V právě probíhajícím druhém referenčním období (RP2, od roku 2015) jsou stanoveny v oblasti bezpečnosti stanoveny cíle pro následující indikátory:

- **Efektivnost řízení bezpečnosti (EoSM)** je měřena pomocí dotazníku validovaného ze strany ÚCL a zaměřeného na jednotlivé části systému managementu bezpečnosti.
- **Uplatňování klasifikace závažnosti na základě metodiky nástroje analýzy rizika (RAT)** je v souladu s požadavky evropské legislativy standardně používáno pro události typu snížení minima rozstupu, neautorizovaný vstup na dráhu a události specifické pro ATM.
- **Podávání zpráv o míře přítomnosti a odpovídající míře absence spravedlivého posuzování (Just Culture).** Podnik používá standardní nástroj (dotazník) připravený EUROCONTROL a zároveň reportovaný EASA (po validaci ÚCL). Just Culture je v ŘLP ČR, s. p., implementována od roku 2013.

U všech tří indikátorů ŘLP ČR, s. p., v roce 2018 splnil nebo překročil hodnoty stanovené Výkonnostním plánem FAB CE (hodnoty pro rok 2018):

Indikátor	Výkonnostní plán FAB CE pro rok 2018	Výsledek ŘLP ČR, s. p., v roce 2018
Efektivnost řízení bezpečnosti (EoSM)	D* D**	D* D**
Uplatňování klasifikace závažnosti na základě metodiky nástroje analýzy rizika (RAT)	100 %	100 %
Just Culture	Podávat zprávu	Zpráva o Just Culture

* Cíle řízení „bezpečností politika a cíle bezpečnosti“, „řízení bezpečnostních rizik“, „zajištění bezpečnosti“ a „prosazování bezpečnosti“

** Cíl řízení „kultura bezpečnosti“

Hlavní aktivity a zlepšování bezpečnosti

Aby bylo možné dosahovat vysoké úrovně bezpečnosti, má ŘLP ČR, s. p., implementován formalizovaný a pro-aktivní systém managementu bezpečnosti podle současné nejlepší praxe.

Riziko související s bezpečností je hodnoceno pro všechny změny související s lidmi, postupy, technologií nebo uspořádáním vzdušného prostoru. Jsou zpracovávány tzv. studie bezpečnosti, které poskytují důkazy, že plánované změny budou po svém zavedení bezpečné.

Po několikaleté zkušenosti s aplikací Just Culture lze konstatovat, že tato politika je v ŘLP ČR, s. p., pevně přijata, zakotvena, a důvěra v ni se nadále prohlubuje. Od zavedení prostředí Just Culture do konce roku 2018 bylo podáno 178 dobrovolných hlášení. O pozitivním přístupu zaměstnanců svědčí skutečnost, že ačkoli systém dobrovolných hlášení umožňuje anonymní oznámení, byla tato možnost využita pouze výjimečně v jednotlivých případech.

V roce 2018 byla Just Culture rozšířena na další provozní pracovníky: ATSEP (specialisty technických systémů) a licencovaný personál sekce AIM (specialisty LIS), byla aktualizována pravidla Just Culture pro Safety monitoring v souvislosti s připravovaným rozšířením monitorovacího systému o EUROCONTROL ASMT. Aktuální informace o Just Culture jsou všem zaměstnancům k dispozici na nově vzniklém intranetovém Safety portálu.

Prostředkem ke zlepšování je také každoroční účast v sebehodnocení podle EUROCONTROL / CANSO Standard of Excellence in Safety Management System (SoE), které pomáhá hledat možnosti ke zlepšení systému managementu bezpečnosti nad rámec povinného výše zmíněného dotazníku EoSM.

ŘLP ČR, s. p., navíc jako jeden z 34 poskytovatelů služeb na světě sdílí v rámci této úzké skupiny otevřeně svá data nejen o výsledcích SoE, ale i o počtech událostí typu snížení minima rozstupu a runway incursion. Diskuse s ostatními poskytovateli v rámci CANSO nad těmito daty a jejich následné analýzy otevírají novou cestu ke zlepšování bezpečnosti.

ŘLP ČR, s. p., spolupracuje úzce také s okolními poskytovateli letových provozních služeb, a to například i díky aktivitám v rámci FAB CE, se kterými má navíc podepsány speciální dohody umožňující snadnou výměnu informací o bezpečnosti. Pod hlavičkou FAB CE se dále konají již pravidelné workshopy zaměřené na šetření událostí, které se týkají více poskytovatelů („přeshraniční“), nebo společné safety surveys, jež např. pomáhají zlepšit rozhraní (v roce 2018 byl takový průzkum proveden mimo jiné mezi ŘLP ČR, s. p., a rakouským Austro Control GmbH).

ŘLP ČR, s. p., provozuje svůj vlastní semi-automatický monitorovací systém, který průběžně sleduje a vyhodnocuje 15 parametrů souvisejících

s bezpečností a plynulostí letového provozu. Parametry jsou zvoleny jednak podle požadavků evropské i jiné legislativy, jednak podle vlastních potřeb podniku.

Analýza distribuce DAIW v českém vzdušném prostoru týkající se problémů souvisejících s opakovaným snížením minima rozstupu od aktivních prostorů byla použita při jednání o úpravě designu vzdušného prostoru. Jako prvotní došlo k úpravě struktury letových cest vzhledem k hranicím TSA, které částečně zredukovaly počet hlášených událostí.

Podnik v roce 2018 pokračoval v jednání s EUROCONTROL o implementaci automatického monitorovacího systému (ASMT), který kromě částečné automatizace výstupů také umožní zlepšit sledování parametrů a urychlit následné analýzy získaných dat.

V roce 2018 také pokračovaly intenzivní činnosti pro zavedení systému řízení rizika spojeného s únavou (FRMS, Fatigue Risk Management System), který nejen že splní všechny podmínky budoucí regulace, ale zajistí vyšší bezpečnost služeb poskytovaných personálem pracujícím v nepřetržitém provozu, ve kterém je únava nevyhnutelná, a tudíž musí být řízena. Pokračovala úzká spolupráce s odborníky z oblasti chronobiologie a psychologie, díky které je zajištěn požadovaný vědecký přístup k řešení problematiky, např. realizací přednášek, analýzou současného stavu rozdělovníků směn či konzultací všech připravovaných FRM procesů. Počátkem roku 2018 bylo podepsáno Memorandum o FRMS, jehož podpisem se ŘLP ČR, s. p., zavázal k implementaci FRMS na základě Politiky FRMS. Ta popisuje hlavní cíle a principy FRMS u ŘLP ČR, s. p., rozsah systému a odpovědnosti jednotlivých zainteresovaných stran.

Zlepšování managementu bezpečnosti je výrazně podpořeno účastí zástupců ŘLP ČR, s. p., v CANSO Safety Standing Committee, v CANSO Safety Information Exchange Programme a CESAF (CANSO European Safety Directors a v související CANSO Fatigue Managementu Expert Group), EUROCONTROL Safety Team a dalších souvisejících pracovních skupinách (např. Safety Management Tool User Group nebo Safety Improvement Sub Group). Tyto aktivity podniku umožňují přístup k informacím o nejnovějším vývoji, všechna tato fóra se zaměřují stále více na sdílení informací a nejlepší praxe pro zlepšení jak managementu bezpečnosti, tak zejména bezpečnosti samotné.

Dosavadní zkušenosti s procesem hodnocení bezpečnosti a zpracováním analýz týkajících se provozní bezpečnosti byly využity i v projektech SESAR nebo ostatními poskytovateli letových navigačních služeb v České republice. V oblasti managementu bezpečnosti i hodnocení bezpečnosti poskytována také školení a konzultace.

V roce 2018 probíhala řada aktivit v souvislosti s přípravou na novou evropskou regulaci (nové „Společné požadavky“, prováděcí nařízení Komise (EU) 2017/373), která vstoupí v účinnost 2. ledna 2020. Nové nařízení umožňuje zlepšit a zjednodušit procesy managementu provozní bezpečnosti mimo rámec stávající regulace, která se může jevit v některých případech příliš omezující. V ŘLP ČR, s. p., jsou tyto příležitosti analyzovány a podnik se aktivně účastní workshopů k implementaci nového nařízení s Úřadem pro civilní letectví i s dalšími poskytovateli letových navigačních služeb v České republice i v zahraničí.

Oblast životního prostředí

ŘLP ČR, s. p., zohledňuje problematiku životního prostředí v rámci všech aktivit podniku, zejména v návaznosti na potenciální negativní dopad na životní prostředí, včetně prevence znečištění životního prostředí. Přístupuje k facility managementu tak, aby výše uvedená problematika byla řešena efektivně, hospodárně, s ohledem na potenciální dopad na životní prostředí a s cílem snížení využívání neobnovitelných surovinových a energetických zdrojů, aniž by došlo ke snížení bezpečnosti a kontinuity poskytovaných letových navigačních služeb.

Výkonnost v oblasti životního prostředí

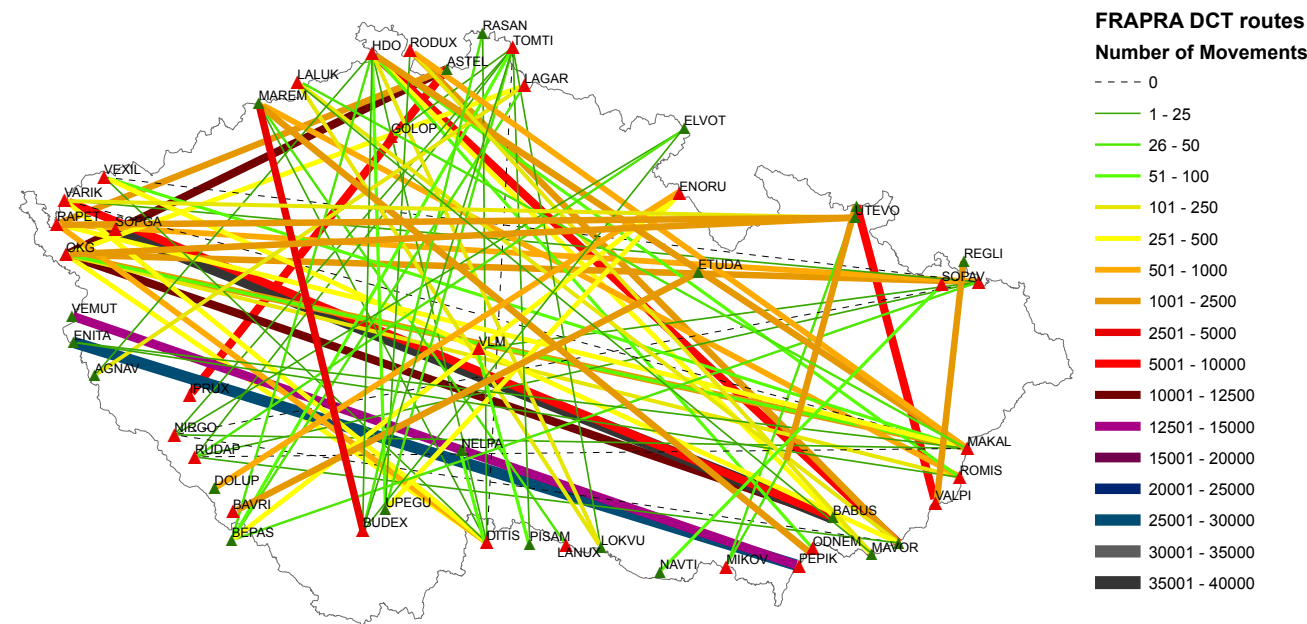
EMS umožňuje podniku aktivní přístup k životnímu prostředí jak v rámci poskytování letových navigačních služeb, tak i v ostatních činnostech podniku (facility managementu).

Stejně jako v předchozím období i v roce 2018 realizoval ŘLP ČR, s. p., své aktivity tak, aby byly splněny povinnosti všech relevantních platných právních předpisů v oblasti životního prostředí.

ŘLP ČR, s. p., provádí každoročně inventarizaci skleníkových plynů (výpočet uhlíkové stopy). Výpočet za období roku 2018 byl proveden v rozsahu basic carbon footprint. Nejvýznamnější podíl na uhlíkové stopě představují emise z nakupované elektřiny.

ŘLP ČR, s. p., přispívá aplikací konceptu FRAPRA ke snižování množství emisí produkovaného leteckou dopravou (provozovateli letadel) ve vzdušném prostoru České republiky. Počet a geografické rozložení free route letů využívajících jednotlivé přímé tratě (DCT routes) ve FIR Praha ukazují výstupy příslušných provozních analýz – viz též obr. 1.

Obr. 1 – Využívání přímých tratí ve FIR PRAHA v roce 2018



Plánování a rozvoj v oblasti životního prostředí

EMS byl v roce 2018 aktualizován včetně registru environmentálních aspektů. V roce 2019 je plánováno další zvyšování vyspělosti EMS, mj. zdokonalení registru environmentálních aspektů rozšířením o podrobnou analýzu souvisejících rizik. Návazně je připravována aktualizace systému havarijní připravenosti. Dále je plánováno rozšíření stávajícího rozsahu vyhodnocování uhlíkové stopy na full carbon footprint spolu s vytvořením podnikového plánu snižování emisí.

Oblast ochrany a informační bezpečnosti

Prioritními tématy v oblasti ochrany a informační bezpečnosti v roce 2018 byly problematika ochrany osobních údajů a kybernetická bezpečnost. V oblasti ochrany osobních údajů šlo především o dokončení rozsáhlé analýzy činností jejich zpracování. Následovalo doplnění smluv ve všech případech zpracování osobních údajů externími partnery a také detailnější úprava ochrany osobních údajů v rámci vnitropodnikových norem. V kybernetické bezpečnosti se jednalo převážně o sladění standardů ochrany s požadavky nové vyhlášky o kybernetické bezpečnosti, praktické zohledňování security hledisek v rámci řízení změn a vytvoření nového systému hlášení bezpečnostních incidentů.

Mezinárodní vztahy

ŘLP ČR, s. p., zůstává aktivním členem v rámci pracovních skupin organizace CANSO a platformy NEASCOG, která koordinuje provázané aktivity organizací NATO a EUROCONTROL. I v těchto mezinárodních platformách je zřejmý stále rostoucí význam kybernetické bezpečnosti.

Ve srovnání s ostatními poskytovateli letových navigačních služeb zůstává Řízení letového provozu ČR, s. p., i v mezinárodním srovnání na předních příčkách jak v oblasti implementace legislativních požadavků, tak v řízení rizik a uplatňování praktických bezpečnostních opatření.

Kontrolní činnost

V souladu s ustanoveními Národního programu řízení kvality realizoval ŘLP ČR, s. p., řadu vnitřních kontrolních aktivit zaměřených na prověření funkčnosti a efektivity bezpečnostních opatření. Bezpečnostní audity, inspekce a testy byly zaměřeny na opatření v oblastech činností poskytovatele letových provozních služeb, známého dodavatele letištních dodávek, provozovatele leteckých prací i činností organizace jako takové.

Řada těchto oblastí byla prověřována také v rámci regulatorního auditu Úřadu pro civilní letectví a Národního úřadu pro kybernetickou bezpečnost.



Tomáš administrátor II sálu ITS

Vystudoval jsem obor elektrotechnika na Západočeské univerzitě v Plzni. V roce 2003 jsem nastoupil do ŘLP na oddělení RIS (radarové a informační systémy). Po získání licence II jsem pracoval jako technický supervizor na sále ITS. Od roku 2009 pracuji jako technický administrátor. Rád relaxuji při sportu. Pravidelně se s kolegy setkáváme na podnikovém squashovém kurtu a každý rok pořádáme squashovou ligu, které se účastní zaměstnanci z různých oddělení napříč podnikem.

Evropská integrace ATM

SESAR

Single European Sky ATM Research, ve zkratce SESAR, označuje technologickou součást iniciativy EU s názvem Jednotné evropské nebe, neboli Single European Sky (SES). V rámci programu SESAR probíhají v současné době paralelně obě jeho stěžejní fáze. A sice fáze vývojová (2008–2020+) zaměřená na výzkum a vývoj nových technologií a postupů v ATM a fáze zaváděcí (2014–2020+) zabývající se jejich řízeným zaváděním do praxe. Vývojová část programu je koordinována Společným podnikem SESAR, resp. SESAR Joint Undertaking (SJU), zatímco zavádění je primárně v rukou tzv. SESAR Deployment Managera (SDM). Program SESAR je z velké části spolufinancován ze zdrojů EU.

I v roce 2018 se státní podnik Řízení letového provozu aktivně podílel na obou fázích programu SESAR. Na vývojové fázi s názvem SESAR 2020 se ŘLP ČR, s. p., podílí skrze konsorcium B4, které je přímým členem SJU. Toto konsorcium je společným uskupením čtveřice poskytovatelů letových navigačních služeb Polska (PANSa), České republiky (ŘLP ČR, s. p.), Slovenska (LPS SR) a Litvy (Oro Navigacija).



U většiny projektů v rámci SESAR 2020 došlo v uplynulém období roku 2018 k dokončování vývoje jejich testovacích platform a k přípravě či dokonce již k realizaci vlastních ověřovacích testů a validací. V případě ŘLP ČR, s. p., se to týkalo celkem osmi vybraných projektů, na kterých se zaměstnanci podniku přímo podíleli:

- PJ.01: Enhanced Arrivals and Departures (EAD)
- PJ.03a: Integrated Surface Management (SUMO)
- PJ.03b: Airport Safety Nets (SAFE)
- PJ.07: Optimised Airspace Users Operations (OAUO)
- PJ.10: Controller Tools and Team Organisation for the Provision of Separation in Air Traffic Management (PROSA)
- PJ.16: Controller Working Position/ Human Machine Interface (CWP/HMI)
- PJ.18: 4D Trajectory Management (4DTM)
- PJ.28: Integrated Airport Operations (IAO-VLD)



V rámci aktivit SJU byly také zahájeny práce na přípravě druhé vlny projektů, které budou od roku 2019 volně navazovat na stávající projekty SESAR 2020 z vlny první. Vyhlášení samotné výzvy a reakce členů SJU na druhou vlnu projektů SESAR 2020 se očekává v prvním čtvrtletí 2019.

V případě zaváděcí fáze označené jako SESAR Deployment je ŘLP ČR, s. p., jedním z implementačních partnerů SDM a zároveň příjemcem dotací od evropské výkonné agentury Innovation & Networks Executive Agency (INEA) zajišťující správu a realizaci programu Connecting Europe Facility (CEF) po technické a finanční stránce. CEF je hlavní finanční nástroj EU pro propojení Evropy s cílem zajistit budoucí evropskou infrastrukturu v oblasti dopravy, energetiky a telekomunikací.

Již od roku 2014 se státní podnik aktivně účastnil jednotlivých výzev programu CEF a prostřednictvím SDM realizoval a stále realizuje několik projektů s finanční podporou EU. V roce 2018 ukončil úspěšně ŘLP ČR, s. p., ve spolupráci s partnery další tři projekty spadající pod SESAR Deployment:

- Extended AMAN in Czech airspace
- Traffic Complexity Tools
- FAB CE wide Study of DAM and STAM



Spolufinancováno Nástrojem Evropské unie pro propojení Evropy

Funkční blok vzdušného prostoru ve střední Evropě – FAB CE



Nejvýznamnější změna ve funkčním bloku se udála na úrovni programového managementu, kde došlo k realizaci prvního společného „Some-in“ projektu. Tento koncept byl smluvně zapracován v prvním pololetí tohoto roku a lze se díky němu pod hlavičkou FAB CE podílet i na projektech, kterých se zúčastní jen někteří z celkem šesti podílníků společné právní entity. Fakticky lze tento princip aplikovat od června. Projektové náklady si pak přerozdělí pouze zúčastnění poskytovatelé. Hlavní výhoda tohoto principu leží v možnosti nevyřazovat projekty, na kterých nepanuje kolektivní konsenzus všech poskytovatelů. V budoucích letech se očekává rozšíření „Some-in“ projektového portfolia.

Dále pak došlo k zahájení nového projektu technické domény NAV optimisation, v jehož rámci dochází k harmonizaci plánování a údržby. Naopak úspěšně ukončen byl projekt X-Bone HW Procurement a veškerá dokumentace finalizována u projektu Surveillance Infrastructure Optimisation. Mezi další projekty v přípravné fázi patří mimo jiné Datalink Monitoring, ADS-B Deployment a SSR Monitoring, na jejichž přípravě se do značné míry podílel náš podnik.

Úspěšné ukončení se čeká též u projektu FAB CE-wide Study of Dynamic Airspace Management (DAM) a Short-term ATFCM Measures (STAM), jehož hlavní technická část byla uzavřena ke konci roku 2018. Dále pokračují už pouze reportující činnosti směrem k SESAR Deployment Manager (SDM).

V roce 2018 se v prostorách IATCC Jeneč uskutečnilo pravidelné jednání se sociálními partnery, jehož hlavním cílem je sdílení a výměna informací. Na významu pro podnik nabývá jednání i z důvodu předsednictví generálního ředitele ŘLP ČR, s. p., ve funkci předsedy CEO Committee (CEOC), kterou zastával v rámci rotačního principu do června 2018.

Organizace poskytovatelů letových navigačních služeb - CANSO



Uplynulý rok byl na poli Organizace poskytovatelů letových navigačních služeb (CANSO) bohatý na významné události. Tou největší je jmenování generálního ředitele ŘLP ČR, s. p., Ing. Jana Klase předsedou evropského výboru generálních ředitelů (EC3), které současně znamená i automatické členství v CANSO Executive Committee, nejvyšším orgánu CANSO na globální úrovni. Jako hlavní prioritu svého dvouletého předsednictví představil generální ředitel zlepšení komunikace a celkového povědomí o CANSO jako hlavním zástupci poskytovatelů. Současně také zapojení organizace do reformy evropských institucí a do legislativního a regulatorního vývoje.

Důležitostí neméně zásadní byl proces schvalování nové podoby prováděcích nařízení na třetí referenční periodu (RP3, období 2020-2024) pro oblast výkonnosti a poplatků („Performance and Charging“) a síťových funkcí („Network Functions“). Podnik se velice významně podílel na finální podobě obou dokumentů prostřednictvím pravidelné i ad-hoc koordinace s Ministerstvem dopravy.



Honza supervizor technických systémů II

Pracuji na oddělení telekomunikací jako supervizor technických systémů II. Tato práce obnáší v udržování technických systémů v chodu, staráme se o radiotelefonní ústřednu, přenosové systémy, záznamová zařízení a energetiku. Vystudoval jsem střední odbornou školu – obor elektrotechnika, nastoupil v roce 2008 jako žák, po první typové zkoušce jsem pracoval na technické údržbě, po celém výcviku jako technický dohled a po několika letech jsem si udělal zkoušky na supervizora. S kolegy máme cyklistický tým a vedle volnočasových vyjížděk, reprezentujeme podnik i na různých celorepublikových závodech.

Konzultační proces – jednání s uživateli služeb

Zásadní požadavky na transparentnost poskytovaných služeb a jejich projednání s uživateli vzdušného prostoru byly naplněny v rámci konzultací při přípravě Výkonnostního plánu FAB CE pro 2. referenční období, tj. pro roky 2015 až 2019, který byl finalizován v roce 2014. Klíčové ukazatele výkonnosti vztahující se k české části Výkonnostního plánu FAB CE pro 2. referenční období (RP2) pak byly schváleny prováděcími nařízeními EK 2015/348 a 2016/599. Zájmy a názory uživatelů vzdušného prostoru jsou dále v souladu s požadavky předmětem pravidelných jednání Enlarged Committee for Route Charges (pořádaných na platformě Evropské organizace pro bezpečnost civilního letectví – EUROCONTROL).

Kromě uvedených povinných jednání na mezinárodní úrovni organizuje ŘLP ČR, s. p., v zájmu transparentnosti poskytovaných služeb pravidelná jednání se zástupci státní správy a leteckých dopravců.

XVI. ročník jednání leteckých dopravců se zástupci ŘLP ČR, s. p.

V říjnu 2018 se konal již 16. ročník jednání leteckých dopravců se zástupci ŘLP ČR, s. p., kterého se zúčastnili zástupci leteckých dopravců, Ministerstva dopravy, Úřadu pro civilní letectví a dalších z řad odborné letecké veřejnosti. Program jednání, který reflektoval požadavky účastníků artikulované v loňském roce, zahrnoval následující body:

- hlavní aktivity a dosažené výsledky ŘLP ČR, s. p., v letech 2017 a 2018 (v oblastech provozu, kapacity, rozvoje letiště Praha, bezpečnosti, nákladové efektivity, lidských zdrojů, dronů a FAB CE),
- plnění Výkonnostního plánu FAB CE,
- cenová politika ŘLP ČR, s. p., pro rok 2019,
- UAS Traffic Management,
- ukončení provozu traťových NDB.

Pro získání zpětné vazby od účastníků jednání připravil podnik stejně jako v loňském roce strukturovaný dotazník zaměřený na přínosnost prezentovaných informací a na preferovaný obsah dalších ročníků. Z vyhodnocení dotazníků vyplývá, že zástupci uživatelů jsou velmi spokojeni s jednáním a obecně s komunikací ze strany podniku. Při přípravě programu pro rok 2019 budou znovu zohledněny požadavky preferované účastníky jednání.

Seminář pro všeobecné letectví

V lednu 2018 proběhl pravidelný již 10. ročník semináře pro všeobecné letectví za účasti managementu podniku, Úřadu pro civilní letectví (ÚCL), Ministerstva dopravy a Ústavu pro odborné zjišťování příčin leteckých nehod (ÚZPLN). Výběr z témat pokrýval následující oblasti:

ŘLP ČR, s. p.:

- informace letového informačního střediska (FIC),
- informace pracoviště AMC ČR,
- AIM pro všeobecné letectví.

Úřad pro civilní letectví:

- změny vzdušného prostoru České republiky 2018,
- výstupy z kontrolní činnosti na letištích,
- licencování leteckého personálu,
- zachování způsobilosti letadel v provozu.

Ústav pro odborné zjišťování příčin leteckých nehod:

- rozbor leteckých nehod 2017.

Ministerstvo dopravy:

- právní změny pro všeobecné letectví,
- nová evropská regulace bezpilotních letadel.

V zájmu zajištění informovanosti všech spolupracujících entit bylo toto jednání nahráváno a je dostupné na podnikovém YouTube kanálu.

Bilaterální jednání se zástupci Mezinárodní asociace leteckých dopravců

V březnu 2018 proběhlo v prostorách IATCC Jeneč bilaterální konzultační jednání se zástupci IATA. Jednání se zúčastnili nejen zástupci ŘLP ČR, s. p., jako poskytovatele služeb a příjemce většiny hodnoty poplatků hrazených leteckými provozovateli, ale také zástupci Ministerstva dopravy a Úřadu pro civilní letectví v pozici vnitrostátního dozorového orgánu. Touto skutečností tak byl prezentován nejen funkční kontrolní mechanismus tvorby a monitorování poplatků, jak je požadován Evropskou komisí, ale také jednotná pozice všech zainteresovaných subjektů činných v této problematice v České republice.

Diskutovány byly oblasti, které IATA nejvíce zajímají, což je vývoj tvorby poplatků do budoucna, rozložení poplatků na traťové a terminální, vývoj osobních nákladů a dostupnost požadovaných kapacit pro poskytování letových navigačních služeb.

Z obou stran proto tak bylo velmi pozitivně vnímáno, že Česká republika je státem, kde úroveň hodnoty poplatků hrazených leteckými dopravci odpovídá poskytovaným službám i úrovni zajišťované bezpečnosti. Jejich tvorba je pak skutečně transparentní a je monitorována i ze strany státních orgánů.

Airport Operational Committee

Na základě požadavků uživatelů služeb vznesených při jednání leteckých dopravců se zástupci ŘLP ČR, s. p., se v dubnu 2018 účastnil generální ředitel ŘLP ČR, s. p., jednání Airport Operational Committee s prezentací zaměřenou na přípravu podniku na výzvy letní sezóny 2018. Generální ředitel se bude i nadále těchto jednání pravidelně účastnit, což dále navýší úroveň porozumění a transparentnosti ve vzájemných vztazích.



Vyhodnocení ročního plánu ŘLP ČR, s. p., za rok 2018

Roční plán je plánovacím a současně prováděcím dokumentem v systému řízení výkonnosti, který rozpracovává cíle stanovené v „Plánu výkonnosti FAB CE pro 2. referenční období“ a „Obchodním plánu ŘLP ČR, s. p., 2015–2019“. Roční plán stanovuje cíle pro konkrétní rok referenčního období, které jsou nutné k dosažení střednědobých cílů z uvedených programových dokumentů.

Monitoring plnění

Plnění cílů stanovených v ročním plánu je předmětem čtvrtletního hodnocení managementem podniku a vnitrostátním dozorovým orgánem – Úřadem pro civilní letectví. Účelem monitoringu je včas identifikovat případné odchylky od stanovených cílů tak, aby mohla být stanovena nápravná opatření k zajištění splnění cílů. Roční plán sleduje dva druhy cílů. Zatímco výkonnostní cíle určují hodnotu (trend) indikátorů klíčových procesů, rozvojové cíle rozvíjejí (zlepšují) podnikové procesy.

Hodnocené klíčové oblasti výkonnosti

Cíle pro roční plán byly stanoveny v celoevropsky definovaných klíčových oblastech výkonnosti (KPA), tedy v oblastech bezpečnosti (SAF), životního prostředí (ENV), kapacity (CAP) a nákladové efektivity (CEF).

Shrnutí

Cíle stanovené ročním plánem ŘLP ČR, s. p., pro rok 2018 mající přímou vazbu na celoevropské výkonnostní cíle pro 2. referenční období (2015–2019) byly splněny. Výjimkami jsou plnění cíle v oblasti kapacity traťové služby řízení a celoevropského výkonnostního cíle „Průměrná horizontální efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu“, která je však měřena na úrovni FAB CE.

V klíčové oblasti bezpečnost (SAF) je pozitivně hodnoceno dlouhodobé využívání metodiky RAT (u požadovaných typů událostí) při šetření všech událostí v letovém provozu. Zároveň byl splněn celoevropský cíl v oblasti EoSM (zvyšovat vyspělost systému managementu provozní bezpečnosti),

kde dosažená úroveň vyspělosti systému managementu provozní bezpečnosti vykazuje v rámci jednotlivých kritérií minimálně hodnoty „D“ (požadovány hodnoty „D“). Politika Just Culture byla pevně přijata a zakotvena a důvěra v ni se nadále prohlubuje. To dokládá funkční a využívané prostředí dobrovolných hlášení, proces šetření a zpětné informovanosti.

V oblasti životního prostředí (ENV) byly všechny interní cíle splněny. Celoevropský výkonnostní cíl „Průměrná horizontální efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu“ na úrovni FAB CE nebyl splněn. Dosažená hodnota KEA za FAB CE činí 1,95 %, přičemž stanovený cíl byl 1,85 %.

V oblasti kapacity (CAP) nebyla splněna cílová hodnota průměrného zpoždění na trati z důvodu ATFM, registrované zpoždění dosáhlo úrovně 0,5 minuty (požadováno 0,1 min/let). Příčinou jsou především zpoždění vzniklá z titulu podpory UAC Karlsruhe v rámci účasti podniku v iniciativě Network Manager 4ACC. Cílová hodnota ATFM zpoždění na letišti Praha byla splněna, bylo zde zaznamenáno zpoždění na úrovni 0,05 min/let (požadováno maximálně 0,4 min/let). Stejně tak byla dosažena cílová hodnota dodržování odletových slotů, která se na letišti Praha i regionálních letištích pohybovala významně nad 90 % (požadováno nad 80 %). Stejně tak byly splněny všechny ostatní cíle stanovené v této klíčové oblasti výkonnosti.

Všechny cíle stanovené **v oblasti nákladové efektivity (CEF)** byly splněny. Finanční situace podniku zůstává nadále stabilní a díky nárůstu provozu došlo k překročení plánovaného hospodářského výsledku podniku.

1. Souhrn plnění roční cílů dle jednotlivých kategorií

a. Bezpečnost (SAF)

Jedním z hlavních důvodů poskytování služeb ATM je zajištění bezpečnosti letového provozu. ŘLP ČR, s. p., proto usiluje o zachování nebo zlepšení úrovně bezpečnosti poskytovaných služeb bez ohledu na objem letového provozu.

Bezpečnost je pro podnik prioritou, která má přednost před komerčními, provozními a dalšími cíli. Pro dosažení vysoké úrovně bezpečnosti má ŘLP ČR, s. p., implementován formalizovaný a pro-aktivní systém managementu bezpečnosti a tento systém neustále rozvíjí. Jedním z prostředků ke zlepšování je každoroční účast v sebehodnocení podle EUROCONTROL / CANSO Standard of Excellence in Safety Management System (SoE), které pomáhá hledat možnosti k dalšímu zlepšování systému managementu bezpečnosti. Ke KPA „bezpečnost“ nejvíce přispívá následujících 10 hlavních cílů (8 výkonnostních a 2 rozvojové). Všechny z uvedených cílů byly splněny.

Výkonnostní cíle SAF:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Využívání Risk Analysis Tool (RAT) při šetření událostí v letovém provozu	SAF ***	Splněno
Zvyšovat vyspělost systému managementu bezpečnosti	SAF ***	Splněno
Organizace, řízení a kontrola činností v rozsahu odpovědnosti útvaru (případně divize, sekce), které zajistí poskytování letových provozních služeb ve FIR Praha a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary s: • vysokou kvalitou • vysokou mírou bezpečnosti • kapacitou v souladu s Kapacitním plánem ŘLP ČR, s. p.	CAP *** ENV * SAF ***	Splněno
Zajištění technických a provozních opatření k dosažení zajištění provozu ATM infrastruktury s: • vysokou kvalitou • vysokou mírou bezpečnosti • požadovanou kapacitou	CAP *** / ENV * SAF ***	Splněno
Zajištění takových technických a administrativních opatření, která zabezpečí nulový počet nehod způsobených poskytováním ATM a událostí s klasifikací závažný incident a pokračování tohoto trendu i v následujících letech	SAF ***	Splněno
Realizace technických, provozních a administrativních opatření pro zajištění provozu a údržby ATM infrastruktury s: • vysokou kvalitou • vysokou mírou bezpečnosti • požadovanou kapacitou	CAP ** / CEF * ENV ** / SAF **	Splněno
Zajistit spolehlivý a bezpečný provoz technických zařízení a objektů v souladu s platnými zákonnými normami a nařízeními a nulový počet nálezů porušení zákonných povinností v environmentální oblasti při kontrolní činnosti státní správy	ENV * SAF **	Splněno
Zajistit provozní, technická a organizační opatření vedoucí k dosažení stanovených cílových hodnot pro rok 2018 při klasifikaci úspěšnosti identifikace obrazových výstupů, které vložil RTG při kontrole reálných zavazadel vkládáním snímků nebezpečných a zakázaných předmětů (systém TIP) do těchto zavazadel	SAF ** jiné	Splněno

Po několikaleté zkušenosti s aplikací Just Culture v ŘLP ČR, s. p., lze konstatovat, že politika Just Culture byla pevně přijata a zakotvena a důvěra v ni se nadále prohlubuje. To dokládá funkční a využívané prostředí dobrovolných hlášení a proces šetření a zpětné informovanosti, který motivuje provozní personál k osobnímu přístupu při zvyšování provozní bezpečnosti. Pozitivně je také hodnoceno využívání RAT, která byla v roce 2018 využívána při hodnocení závažnosti u všech uvedených typů událostí (SMIs, RIs a ATM-S) ve 100 % případech, u kterých již bylo uzavřeno šetření.

Rozvojové cíle SAF:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Zajištění budoucího rozvoje ATM, dlouhodobého zdroje kapacit ATM podniku zejména v projektu Neopteryx a procesu Optimalizace ATS	CAP ** ENV ** SAF **	Splněno
Zajištění potřebné součinnosti s ostatními útvary při postupné optimalizaci uspořádání vzdušného prostoru a traťové struktury s přihlédnutím na návaznost v rámci FABCE a postupnou přípravu na full-FRA ve FIR Praha	CAP ** CEF * ENV *** SAF **	Splněno

*/**/** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

b. Životní prostředí (ENV)

ŘLP ČR, s. p., aktivně a zodpovědně přistupuje k řešení problematiky životního prostředí, aniž by tím byla narušena bezpečnost, kontinuita a efektivita letového provozu. Cílem podniku v této oblasti je zajištění trvale udržitelného rozvoje letových navigačních služeb s minimalizací negativního vlivu na životní prostředí. Klíčovým prostředkem k dosažení vyváženého přístupu k životnímu prostředí je podnikový systém managementu životního prostředí (EMS) certifikovaný podle ISO 14001. Ke KPA „životní prostředí“ nejvíce přispívá následujících 6 hlavních cílů (3 výkonnostní a 3 rozvojové). V roce 2018 byly všechny stanovené výkonnostní a rozvojové cíle v oblasti životního prostředí splněny. Celoevropský výkonnostní cíl „Průměrná horizontální efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu“ na úrovni FAB CE nebyl splněn. Tento cíl je stanoven na úrovni FAB CE a na této úrovni je i hodnocen. ŘLP ČR, s. p., vytváří veškeré předpoklady pro jeho naplnění (např. v oblasti dostatečné kapacity). Plnění tohoto ukazatele je však ovlivněno i příspěvkem ostatních států FAB CE a chováním leteckých dopravců (často volí méně přímé,

avšak z jejich pohledu nákladově efektivnější tratě). Dle dostupných dat z ANS performance monitoring dashboard za období leden – prosinec 2018 dosahuje hodnota horizontal en-route flight efficiency ve FAB CE 1,95 %, tj. je o 0,1 procentního bodu vyšší než cílová hodnota (1,85 %), což je i přes nárůst provozu a jeho komplexitu na zhruba stejné úrovni jako v roce 2017. Z vyjádření Network Managera vyplývá pozitivní příspěvek FAB CE k plnění celoevropského cíle v oblasti ENV. Celkové vyhodnocení tohoto cíle a stanovení případných nápravných opatření bude provedeno v hodnotící zprávě FAB CE za rok 2018. Rozvojovou prioritou v oblasti ENV bylo zajištění budoucího rozvoje ATM podniku zejména v rámci projektů Neopteryx, Optimalizace vzdušného prostoru a implementace FRA (Free Route Airspace).

Výkonnostní cíle ENV:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Zvyšovat vyspělost systému managementu kvality a systému managementu životního prostředí	ENV *** SAF * jiné	Splněno
Aktivně se podílet na vytváření náhradních postupů v době omezení z důvodu oprav na provozních plochách letiště s cílem zachování maximální možné kapacity a minimalizace zpoždění	CAP *** ENV **	Splněno
Realizace technických, provozních a administrativních opatření pro zajištění provozu a údržby ATM infrastruktury s: • vysokou kvalitou, • vysokou mírou bezpečnosti, • požadovanou kapacitou	CAP ** CEF * ENV ** SAF **	Splněno

Rozvojové cíle ENV:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Zajištění metodické podpory aktivitám v rámci harmonizace rozvoje ATM do roku 2022	CAP ** ENV ***	Splněno
Zajištění budoucího rozvoje ATM, dlouhodobého zdroje kapacit ATM podniku zejména v projektu Neopteryx a procesu Optimalizace ATS	CAP ** ENV ** SAF **	Splněno
Zajištění potřebné součinnosti s ostatními útvary při postupné optimalizaci uspořádání vzdušného prostoru a traťové struktury s přihlédnutím na návaznost v rámci FABCE a postupnou přípravu na full-FRA ve FIR Praha	CAP ** CEF * ENV *** SAF **	Splněno

*/**/** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

c. Kapacita služeb (CAP)

Při poskytování služeb ATM je pro ŘLP ČR, s. p., jednou z hlavních priorit zajištění kapacity a propustnosti vzdušného prostoru ČR. Měřítkem pro hodnocení plynulosti letového provozu je míra zpoždění vyjádřená jako průměrné zpoždění na jeden provedený let. Cílem je proto snižování zpoždění na celoevropské úrovni směrem k hodnotám stanoveným Výkonnostním plánem FAB CE pro 2. referenční období.

Ke KPA „kapacita služeb“ nejvíce přispívá následujících 9 hlavních cílů (6 výkonnostních a 3 rozvojové). Zásadním ukazatelem v oblasti kapacity je cílová hodnota průměrného zpoždění na trati z důvodu ATFM v minutách na let. Tento ukazatel nebyl z dále uvedených příčin splněn.

Průměrné zpoždění z důvodu ATFM sektorů ACC za celý rok bylo 0,50 min/let. Průměrné zpoždění v letní sezoně 0,75 min/let. Hlavní příčiny jsou následující: mnohem vyšší nárůsty provozu, než bylo predikováno; nižší počet ATCO oproti 2017; větší komplexita provozu vyplývající z opatření iniciativy NM 4ACC (nárůst komplexity o 7,2 %, tj. cca 33 % nad průměrnou úroveň členských států EUROCONTROL); nutnost snižování MV (kapacity) u vybraných sektorů jako reakce na vyšší komplexitu provozu a častému převisu provozu přes nastavené MV u regulovaných sektorů (přetížení); intenzivní výcvik i během letních měsíců. Vysoký nárůst provozu nepolevil ani ve 4. čtvrtletí, kdy bylo nutné spustit další aktivity (další kurzy místního výcviku, příprava výcviku pro doložky M/H/T a L, ELPAC, rehabilitace a dobírání dovolených). Na druhou stranu je nutno upozornit, že závazek k maximální úrovni zpoždění vyjádřeného v minutách na provedený IFR let byl ve Výkonnostním plánu FAB CE omezen následovně: „Please note that commitment to achieve this demanding target is based on the assumptions on which the whole FAB CE PP is based and excludes effects outside the Czech Republic control (i.e. extreme weather conditions, significant military activities and re-routing from other FIRs due to their capacity restriction)“. ŘLP ČR, s. p., průběžně pracuje na zvyšování kapacity a v současné době

probíhají 3 zásadní projekty k dalšímu navýšení kapacit: optimalizace poskytování ATS ve FIR Praha, pořízení nového ATM systému – Projekt Neopteryx a změny ve výcviku řídicích letového provozu zaměřené na navýšení úspěšnosti. Tyto projekty byly představeny jako řešení stávající situace EK a EUROCONTROL a jsou považovány za dostatečné k naplnění požadovaných kapacit. Vzhledem k uvedenému hodnotí Network Manager provozní výkonnost ŘLP ČR, s. p., v roce 2018 jako velmi dobrou s tím, že ŘLP ČR, s. p., velmi napomáhá evropské síti, a zdůraznil obrovský význam našich provozních opatření v rámci 4ACC. Popsal flexibilitu podnikového systému rozdělování směn a uvedl, že by ŘLP ČR, s. p., měl být vzorem pro ostatní ANSP v tomto směru.

Druhým zásadním cílem byla cílová hodnota ATFM zpoždění na letišti Praha, kde bylo zaznamenáno zpoždění na úrovni 0,05 min/let (požadováno maximálně 0,4 min/let).

Míra dodržování odletových slotů dosáhla na letišti Praha úrovně 93,90 % (požadováno nad 80 %). Těchto výsledků bylo dosaženo i přes nadlimitní nárůst provozu. Tento ukazatel byl splněn i v případě všech regionálních letišť (Karlovy Vary 99,38 %; Brno 98,53 %; Ostrava 99,19 %).

Výkonnostní cíle CAP:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Organizace, řízení a kontrola činností v rozsahu odpovědnosti útvaru (případně divize, sekce), které zajišťují poskytování letových provozních služeb ve FIR Praha a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary s: • vysokou kvalitou • vysokou mírou bezpečnosti • kapacitou v souladu s Kapacitním plánem ŘLP ČR, s. p.	CAP *** ENV * SAF ***	Splněno
Zajištění technických a provozních opatření k dosažení zajištění provozu ATM infrastruktury s: • vysokou kvalitou • vysokou mírou bezpečnosti • požadovanou kapacitou	CAP *** ENV * SAF ***	Splněno
Zajištění provozně-technických opatření umožňujících maximálně efektivní otevírání sektorů v souladu s potřebami provozu s cílem nepřekročení hodnoty průměrného zpoždění na jeden provedený let ve FIR Praha 0,1 min. v souladu s LSSIP CZ, kapitola 2	CAP ***	Nesplněno
Zajištění provozně-technických opatření s cílem dodržování odletových ATFM slotů	CAP ***	Splněno
Aktivně se podílet na vytváření náhradních postupů v době omezení z důvodu oprav na provozních plochách letiště s cílem zachování maximální možné kapacity a minimalizace zpoždění	CAP *** ENV **	Splněno
Realizace technických, provozních a administrativních opatření pro zajištění provozu a údržby ATM infrastruktury s: • vysokou kvalitou • vysokou mírou bezpečnosti • požadovanou kapacitou	CAP ** / CEF * ENV ** / SAF **	Splněno

Rozvojové cíle CAP:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Zajištění metodické podpory aktivitám v rámci harmonizace rozvoje ATM do roku 2022	CAP ** / ENV ***	Splněno
Zajištění budoucího rozvoje ATM, dlouhodobého zdroje kapacit ATM podniku zejména v projektu Neopteryx a procesu Optimalizace ATS	CAP ** / ENV ** SAF **	Splněno
Zajištění potřebné součinnosti s ostatními útvary při postupné optimalizaci uspořádání vzdušného prostoru a traťové struktury s přihlédnutím na návaznost v rámci FAB CE a postupnou přípravu na full-FRA ve FIR Praha	CAP ** / CEF * ENV *** / SAF **	Splněno

*/**/** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

d. Nákladová efektivita a ceny služeb (CEF)

V souladu s principy zákaznické orientace je hlavním cílem podniku v oblasti nákladové efektivity poskytovat nákladově efektivní letové provozní služby všem uživatelům vzdušného prostoru v odpovědnosti ŘLP ČR, s. p., což je v souladu s dlouhodobými celoevropskými trendy snižování nákladů na jednotku výkonu. Podmínkou pro zabezpečení tohoto cíle je nutnost trvale udržovat a posilovat finanční stabilitu podniku.

Ke KPA „nákladová efektivita“ nejvíce přispívají následující 3 hlavní výkonnostní cíle. Finanční situace podniku zůstává nadále stabilní a díky nárůstu provozu došlo k překročení plánovaného hospodářského výsledku podniku.

Na základě účetních dat k 31. 12. 2018 dosáhlo čerpání nákladů výše 3 950,8 mil. Kč. Objem výnosů v roce 2018 činil 4 320,1 mil. Kč. Hospodářský výsledek (hrubý zisk před zdaněním) tak dosáhl k 31. 12. 2018 objemu 369,3 mil. Kč, což je 169,8 % schváleného plánu tvorby zisku na celý rok 2018.

Výkonnostní cíle CEF:

Název cíle	KPA	Hodnocení
Dosažení hrubého zisku podniku před zdaněním za rok 2018 ve výši schválené stanoveným rozpočtem podniku	CEF **	Splněno
Poskytování traťové navigační služby za vnitrostátní jednotkovou sazbu stanovenou výkonnostním plánem ČR	CEF ***	Splněno
Poskytování letištní a přibližovací služby řízení za jednotkovou cenu na úrovni uplynulých let	CEF ***	Splněno

*/**/** Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

Rozvojové cíle CEF:

Nebyl přijat žádný rozvojový cíl, který by zásadně přispěl k naplnění celoevropských cílů stanovených v oblasti CEF.

Z výše uvedených údajů je zřejmé, že díky pozitivnímu růstu výnosů byl plánovaný objem tvorby hrubého zisku významně překročen.

Traťová navigační služba je poskytována za vnitrostátní jednotkovou sazbu ve výši 952,49 Kč/SU ve stálých cenách roku 2009. Tato cena je v souladu s aktuální verzí Výkonnostního plánu. Na základě účetních dat k 31. 12. 2018 je v meziročním srovnání zaznamenán významný nárůst traťového provozu a to o 7,7 %. Plán výkonů (v SU) je za rok 2018 plněn na 108,8 %. Objem výnosů z traťových služeb odpovídá 109,3 % stanoveného plánu pro rok 2018 a dosáhl výše 3 261,3 mil. Kč.

Letištní a přibližovací služba řízení je poskytována za jednotkovou cenu ve výši 6 800 Kč/SU (v běžných cenách), tedy na úrovni uplynulých let. Tato cena je v souladu s aktuální verzí Výkonnostního plánu.

V meziročním srovnání je zaznamenán příznivý nárůst provozu o 8,0 %. Plán letištních výkonů je za rok 2018 plněn na 104,6 %. Objem výnosů dosáhl 104,7 % plánu pro rok 2018 a dosahuje výše 657,8 mil. Kč.



Nicole
šéfredaktorka podnikového časopisu STRIP
Do podniku jsem nastoupila v roce 2007 jako administrativní podpora tiskového mluvčího. Dnes pracuji v oddělení vnějších vztahů jako šéfredaktorka podnikového časopisu a každý měsíc přináším zaměstnancům informace o aktuálním dění v podniku. Už od dětství miluji zvířata, proto můj volný čas zcela vyplňuje provoz útulku pro toulavé, zraněné a nemocné kočky v nouzi. Každá, které najdu nový domov, pro mě znamená splněný sen.

Provoz

Rok 2018 byl z hlediska provozních výsledků dalším velmi silným a úspěšným rokem. Český vzdušný prostor zaznamenal dosavadní rekord v počtu pohybů, jejich celkový počet za rok 2018 dosáhl 912 817 pohybů, což představuje ve srovnání s rokem 2017 meziroční nárůst o 7 %. V letech 2016 a 2017 se provoz meziročně navýšil o „pouhá“ 2 %.

Nejsilnějším měsícem byl jako obvykle červenec, kdy oblastní středisko řízení letového provozu Praha poskytlo své služby 97 652 pohybům, což představuje 8,51% nárůst.

	Počet letů ve FIR Praha		Nárůst provozu
Měsíc	2017	2018	2017/2018 %
leden	56 116	58 199	3,71
únor	51 644	54 865	6,24
březen	62 369	65 619	5,21
duben	67 482	73 010	8,19
květen	77 931	82 725	6,15
červen	83 560	88 452	5,85
červenec	89 992	97 654	8,51
srpen	89 340	95 318	6,69
září	82 006	88 910	8,42
říjen	75 454	81 019	7,38
listopad	59 522	64 345	8,10
prosinec	57 948	62 701	8,20
CELKEM	853 364	912 817	7,00

Sekce oblastních navigačních služeb (SONS)

1. Provoz – rekordní pohyby

- Díky aktivitě EUROCONTROL s názvem NM / 4ACCs, která měla za úkol přesměrovat toky mimo nejvytíženější oblastní střediska řízení v Evropě, a stále rostoucím zájmem o vzdušný prostor České republiky, byla zaznamenána rekordní čísla v počtu přeletů nad naší republikou. Ve FIR Praha bylo v roce 2018 zaznamenáno 842 569 IFR pohybů, což znamenalo nárůst o 7,90 % oproti roku 2017. Během tohoto období, díky profesionalitě řídících, nebyl zaznamenán žádný závažný incident.

2. Výcvik nových řídících letového provozu (řlp)

- 3 řlp žáci z kurzu MV 2017 (doložka LKAA ALL) v roce 2018 úspěšně ukončili místní výcvik a získali licenci řídící letového provozu.
- 4 řlp žáci z kurzu MV 2017 (doložka LKAA ALL) pokračují v OJT.
- 3 řlp žáci z kurzu MV 2018 / I (doložka LKAA ALL) zahájili OJT na podzim roku 2018.
- 8 řlp žáků z kurzu MV 2018 / II (doložka LKAA M/H/T) zahájilo místní výcvik v září 2018. Předpokládaný nástup do OJT duben 2019.
- 8 řlp z kurzu MV 2019 / I (doložka LKAA L) absolvovalo v prosinci Modul základních radarových technik ACS v CANI.
- Od září 2018 platí nové UTP ACC Praha, které reflektuje rozdělení doložky LKAA ALL na doložky LKAA L a LKAA M/H/T.
- V průběhu roku 2018 došlo k vytvoření 60 simulátorových cvičení určených k získání doložky LKAA L.
- Na konci roku 2018 začala tvorba simulátorových cvičení určených k získání doložky LKAA M/H/T.
- S cílem získat více nových řídících letového provozu probíhaly v roce 2018 výjimečně v některých částech roku souběžně dva místní výcviky a výjimečně probíhal místní výcvik i v letním období.

3. Systémy

- Spuštěn AMAN (Arrival Manager) na letiště Mnichov.

4. Přesun stanoviště FIC do nových prostor na letišti Praha

- Stanoviště FIC Praha poskytující letové provozní služby neřízeným letům bylo přestěhováno z IATCC Jeneč do nových prostor v Technickém bloku na Letišti Václava Havla v Praze.
- Přesunu předcházely dlouhodobé přípravy a intenzivní výcvik všech zaměstnanců na související úpravy postupů a technických systémů.
- Přemístění stanoviště umožnilo jeho modernizaci a zvýšení kapacity a do budoucna také usnadní plánovanou rekonstrukci a rozšíření stávajících pracovišť v IATCC Jeneč.
- Stanoviště FIC Praha zahájilo poskytování ATS z nových prostor 28. 11. 2018.

Sekce přibližovacích a letištních služeb (SPLS)

V roce 2018 pokračoval trend nárůstu provozu na TWR a APP Praha. Na letišti Václava Havla Praha byl nárůst provozu 4,85 % a v prostoru TMA Praha 3,77 %. Stanoviště APP Praha dosáhlo v srpnu 2018 historicky nejvyššího počtu pohybů za měsíc a to 17 208.

V průběhu celého roku, včetně letních měsíců, probíhaly opravy na letišti, které výrazně omezovaly pohyb letadel na zemi. Současně byl provoz negativně ovlivňován nedostatkem kapacity v evropském vzdušném prostoru. V důsledku toho bylo zcela běžnou situací vyčkávání několika letadel na zemi na uvolnění odbavovacích stání, na kterých stála letadla čekající na odletové sloty. Docházelo také k neplánovanému posunu provozu do pozdních večerních hodin. Přes všechny tyto negativní faktory se podařilo společným úsilím všech zainteresovaných složek zvládnout provoz bez zbytečných zdržení a dopadu na bezpečnost.

Zástupci sekce se i v roce 2018 účastnili práce na rozvojových projektech. Hlavní úsilí bylo věnováno projektům nové paralelní dráhy na letišti Václava Havla Praha a práci na novém přehledovém systému Top Sky. Naši zástupci se účastnili i projektů v rámci SESAR 2020 jako jsou projekty pro rozpoznávání hlasu a vývoj nových funkcí v systému A SMGCS.

V roce 2018 probíhal intenzivní výcvik nových řídících. Ve výcviku bylo 10 žáků ze tří kurzů. I přes vysoké nároky na organizaci a práci instruktorů byly výsledky velmi dobré. 3 žáci úspěšně získali kvalifikaci řídících letového provozu, 5 žáků pokračovalo ve výcviku a pouze 2 žákům byl výcvik ukončen.

Hlavními zákazníky sekce byly v roce 2017 letecké společnosti a Letiště Praha, a.s.

Sekce letových navigačních služeb regionálních letišť (SLRL)

- Posouzení úrovně výkonnosti poskytovaných letových navigačních služeb na regionálních letištích.
- Vývoj provozu.
- Vývoj služeb.
- Informace o formálním konzultačním procesu s uživateli služeb poskytovatele.
- Podrobnější informace o událostech a aktivitách na regionálních letištích a lidské zdroje.

Úroveň poskytovaných letových navigačních služeb

Úroveň poskytovaných letových navigačních služeb na letištích a v prostorech odpovědnosti regionálních stanovišť ATS byla v roce 2018 na vysoké úrovni a se zajištěním požadované bezpečnosti a kvality.

Vývoj provozu

Na regionálních letištích Ostrava a Karlovy Vary došlo k nárůstu provozu ve vztahu k absolutnímu množství pohybů na ranvejích, zatímco na letišti Brno k mírnému poklesu. Souhrnně narostl absolutní počet pohybů na ranvejích o 0,9 %. Poměr mezi IFR a VFR provozem na ranveji na regionálních letištích je IFR: 32,9 %, 67,1 % provozu je VFR. Celkově provoz narostl o 4,5 %. Stále se nedaří dostatečně zvýšit počet nebo četnost pravidelných letů.

Vývoj služeb

V roce 2018 na úrovni regionálních stanovišť ATS byl provoz řízen v nezměněných prostorech odpovědnosti. Na všech regionálních letištích funguje systém plánování místní letové činnosti – LARS.

Informace o formálním konzultačním procesu s uživateli služeb poskytovatele

Stanoviště ATS regionálních letišť se pravidelně setkávají a jednají se svými zákazníky, tzn. provozovateli letadel a provozovateli letišť (na úrovni letištních výborů pro bezpečnost, RWY safety týmů a pravidelných jednáních s provozovateli letadel). Konzultační proces je udržován a problematika provozu pravidelně projednávána.

Podrobnější údaje z regionálních letišť

Události a aktivity na Letišti Karlovy Vary

- Došlo k navýšení celkového počtu pohybů o 10,1 %.
- Na stanovišti APP/TWR LKKV získali 3 žáci kvalifikaci APS. V prosinci 2018 zahájili 3 žáci místní výcvik.

Události a aktivity na Letišti Brno

- V roce 2018 došlo na letišti Brno k mírnému poklesu provozu o 2,6 %.
- Bylo zahájeno pravidelné spojení do Mnichova.

- V průběhu roku 2018 získal kvalifikaci 1 žák, 2 žáci jsou ve fázi OJT a v prosinci byl zahájen výcvik dalších 4 žáků pro získání kvalifikace APS.

Události a aktivity na Letišti Ostrava

- Letiště bylo certifikováno pro provoz za podmínek CAT III B ICAO.
- Letový provoz řízený stanovišti ATS Ostrava v roce 2018 vzrostl o 15,4 %.
- V roce 2018 byl 1 žák ve fázi OJT místního výcviku. V prosinci byl zahájen místní výcvik dalších 3 žáků pro získání kvalifikace APS.
- S vysokou profesionalitou byl zabezpečen 18. ročník Dnů NATO na letišti Ostrava, připomínající 100 let od vzniku samostatného Československa a jeho ozbrojených sil.

Oddělení SIMU IATCC

V roce 2018 byl simulátor IATCC standardně využíván stanovišti ACC a APP Praha k provádění místního, zdokonalovacího a obnovovacího výcviku. V rámci popularizace profesí řlp/specialisté ATMS proběhla na SIMU v červnu akce zaměřená na nábor uchazečů „Řídícím na zkoušku“. Koncem roku byla zahájena rozsáhlá modifikace a tvorba nových cvičení, která budou využita během intenzivního praktického výcviku řlp, a to v rámci projektu „Optimalizace poskytování LPS“. Celkový počet výcvikových hodin na SIMU IATCC představoval dosud rekordních 3 915 hod.

Kancelář podpory výcviku provozního personálu (KPV)

- Byla vytvořena nová struktura místního výcviku pro získání místní doložky LKAA L. Byly stanoveny počty cvičení pro fáze TT a Pre-OJT a stanovena minimální doba provozního výcviku. V rámci platformy e-learningu byly vytvořeny elektronické brifinky a další výukové materiály.
- Vytvořen koncept nového Plánu místního výcviku (UTP) ACC Praha pro získání místních doložek LKAA L a LKAA M/H/T.

- Vytvořeny nové způsoby hodnocení v rámci místního výcviku, které jsou jednotně aplikovány na všech stanovištích.
- Přizpůsobení struktury místního výcviku pro získání místní doložky LKAA ALL pro výcvik pro získání místní doložky LKAA M/H/HT.
- Vytvořen nový koncept získání instruktorských doložek OJTI/STDI reflektující nařízení EK 340/2015.
- Vytvořeny e-learningové moduly pro výcvik lidského činitele v rámci udržovacího výcviku řlp.

Divize provozu CNS/ATM systémů (DPAS)

Od 1. ledna 2018 začala platit nová organizační struktura ŘLP ČR, s. p., jejíž částí byl i vznik divize provozu CNS/ATM systémů (DPAS). Ta vznikla transformací z původní sekce ATM systémů a přidružením technické podpory na regionálních letištích do nově vzniklé divize. DPAS odpovídá za provoz a údržbu téměř stovky ATM systémů různého rozsahu a významu v téměř padesáti lokalitách po celé ČR. Ke konci roku 2018 pracovalo na DPAS 103 licencovaných techniků na pozicích supervizorů, technických dohledů a pracovníků údržby a 26 technických administrátorů systémů. Těžiště práce DPAS systémů leží, kromě odstraňování závad na ATM systémech, v pravidelné údržbě a revizích s cílem minimalizovat výpadky jednotlivých systémů.

V roce 2018 jsme provedli celkem 80 614 pravidelných kontrol, z toho:

- 58 787 denních kontrol
- 12 618 průběžných kontrol
- 8 353 týdenních a měsíčních kontrol
- 856 čtvrtletních/půlročních/ročních kontrol

Během roku 2018 bylo na ATM systémech uskutečněno 563 plánovaných prací z toho:

- 167 bez omezení, za plného provozu
- 222 s částečným omezením provozu
- 174 zařízení/systém mimo provoz

Provozoschopnost a dostupnost systémů provozovaných divizí provozu se podařilo udržet na vysoké úrovni. Počet evidovaných incidentů s účastí ATM systémů byl co do počtu srovnatelný s předchozími roky. Typový a udržovací výcvik proběhl v souladu s Výcvikovým plánem (získávání, prokazování a udržování způsobilosti specialistů ATM systémů).

Mezi další úspěšně ukončené aktivity, které DPAS v roce 2018 zajišťovala nebo se na nich podílela, patří:

Středisko letecké telekomunikační služby (LTS)

- Obnova centrálního clusteru firewallů.
- Kompletní HW upgrade regionální FAB CE sítě X-Bone.
- Aktivní účast v mezinárodním projektu v souvislosti s přípravou migrace z PENS na NewPENS.
- Spolupráce s útvarem provozním na projektu zavádění nového autentizačního systému.
- Úpravy a zlepšení parametrů u velké části pronajatých okruhů od externího telco operátora ve spolupráci s útvarem provozním příprava a zahájení realizace projektu upgrade VCS.

Středisko radarových a informačních systémů (RIS)

- Zprovozněna nová přímá spojení pro výměnu radarových dat s externími partnery – DFS, MIL.
- Proběhl SAT SFR (nový záložní tracker) včetně ověřování jeho výkonnosti.

- Implementace P3D-WT do přehledové infrastruktury, jejíž uvedení do provozu je plánováno na 1. Q. 2019.
- Probíhá virtualizace systému SUES.
- Zavedení AMA zpráv od EDDM v sytému E2000. Nasazení releasu B14_2 na E2000 - implementace MC pro výstupní STR E2000 včetně navazujících ATM systémů. Implementace přímého spojení pro příjem TAR meteo do E2000.
- Nasazení nového systémového trackeru (ARTAS) pro E2000.
- Zvýšení vybraných RX stanic systému P3D-AS na LKPR za účelem zlepšení výkonnosti systému. Implementace první fáze CyberSecurity na lokalitách P3D-WS. Instalace a zprovoznění nových kontrolních odpovídačů pro radary.
- HW upgrade XREC systému (servery + disková pole). HW upgrade Waldo/ Waldo+ stanic. Aktivace SNET pro TR7 LKTB. Došlo ke zprovoznění systémů FIC v zodpovědnosti střediska RIS na nové lokalitě TEB.
- Zprovoznění systémů pro C-TWR.
- Zavedení systému TCM do provozu. Nasazení release EFS R5 obsahující mj. Datalink (DCL).
- SATy ACARS GW.
- HW obnově ELS na ACC.

Oddělení navigačních a radiokomunikačních systémů (NAVCOM)

- Úspěšné spuštění technologie RCOM 4200 na lokalitách PISEK, BUKOP a PS2 (LKPR) do provozního využívání.
- Instalace a provozní nasazení vykrývacích RX/TX tíšňového kmitočtu 121,500 pro potřeby APP/TWR.
- Instalace nového kmitočtu 136,725 (VDL 2) včetně anténního systému pro společnost ARINC.
- Otestování a provozní nasazení PROXY serveru k systému RCMS RCOM.

- Instalace, proškolení, certifikace a spuštění záložní radiokomunikační ústředny VCS STORAD a ovládacího panelu VDF na stanovišti FIC TEB.
- Zahájení provozního využívání nové metody měření rádiových vysílačů a přijímačů pomocí měřicího přístroje Rohde&Schwarz CMA180.
- Průběžné vyhodnocování výkonnosti radionavigačních systémů a složek dle EU216/2008.
- Zahájení testování měřicího systému „ILS test system suitable for vehicle installation“.
- Aktualizace rozsahu a postupů údržby zařízení MKR.
- Vytvoření provozního záměru a spolupráce při uzavření servisní smlouvy na opravu dílů zařízení THALES.

Oddělení CNS Karlovy Vary

- Instalace NTP serverů pro časovou synchronizaci systémů.
- Instalace Proxy serverů pro RCMS NAVCOM pro komunikaci s RCOM prostředky.

Oddělení CNS Ostrava

- Instalace dodatečného zabezpečení zásahu do HW na určených lokalitách P3D-LKMT se signalizací na RCMS na technickém sále v souladu s požadavky na kybernetickou bezpečnost.
- Úprava systému AMS.2 a přenastavení ILS OSV v rámci certifikace Letiště Ostrava, a.s., pro provoz za podmínek CAT III B.
- Změna bufferu systému Prophet pro zobrazení varování MSAW z důvodu snížení nuisance MSAW alertů v SNET RGA.
- Implementace Proxy aplikace pro zvýšení možných připojení k radiostanicím RS4200 protokolem GB2PP.
- Zahájena příprava na zavedení nové frekvence pro FIC Morava.

Oddělení CNS Brno

- Instalace dodatečného zabezpečení HW na určených lokalitách P3D-LKTB se signalizací na RCMS a CMOS na technickém sále v souladu s požadavky na kybernetickou bezpečnost.
- Implementace Proxy aplikace pro zvýšení možných připojení k radiostanicím RS4200 protokolem GB2PP.
- Zahájena příprava na zavedení nové frekvence pro FIC Morava.
- Zahájena příprava na náhradu stávající UPS na HTS třemi novými UPS Centiel instalovanými v technologické části TS, vytvoření dvou nových zálohovaných sítí v letištním objektu, výměna stojanů v technologické části TS a zlepšení chlazení.

Aeronautical Information Management (AIM)

K 1. 1. 2018 byla v rámci změny organizační struktury ŘLP ČR, s. p., zřízena nová sekce AIM, začleněná do útvaru provozního a pověřená k poskytování letecké informační služby. Sekce AIM zahrnuje středisko LIS a nově vytvořené oddělení systémů a dat AIM (OSDA), zajišťující provozuschopnost systémů a aplikací AIM. Tuto změnu lze považovat za další pozitivní krok při naplňování koncepce přechodu z AIS na AIM, který klade důraz na uplatňování zákaznického přístupu prostřednictvím rozvoje aplikací a systémů.

V souladu s dohodou „EAD Agreement“ uzavřenou mezi ŘLP ČR, s. p., a EUROCONTROL zajišťovala sekce AIM v roce 2018 průběžnou aktualizaci dat za Českou republiku v Evropské databázi leteckých dat a informací (EAD) bez závažných chyb nebo zpoždění.

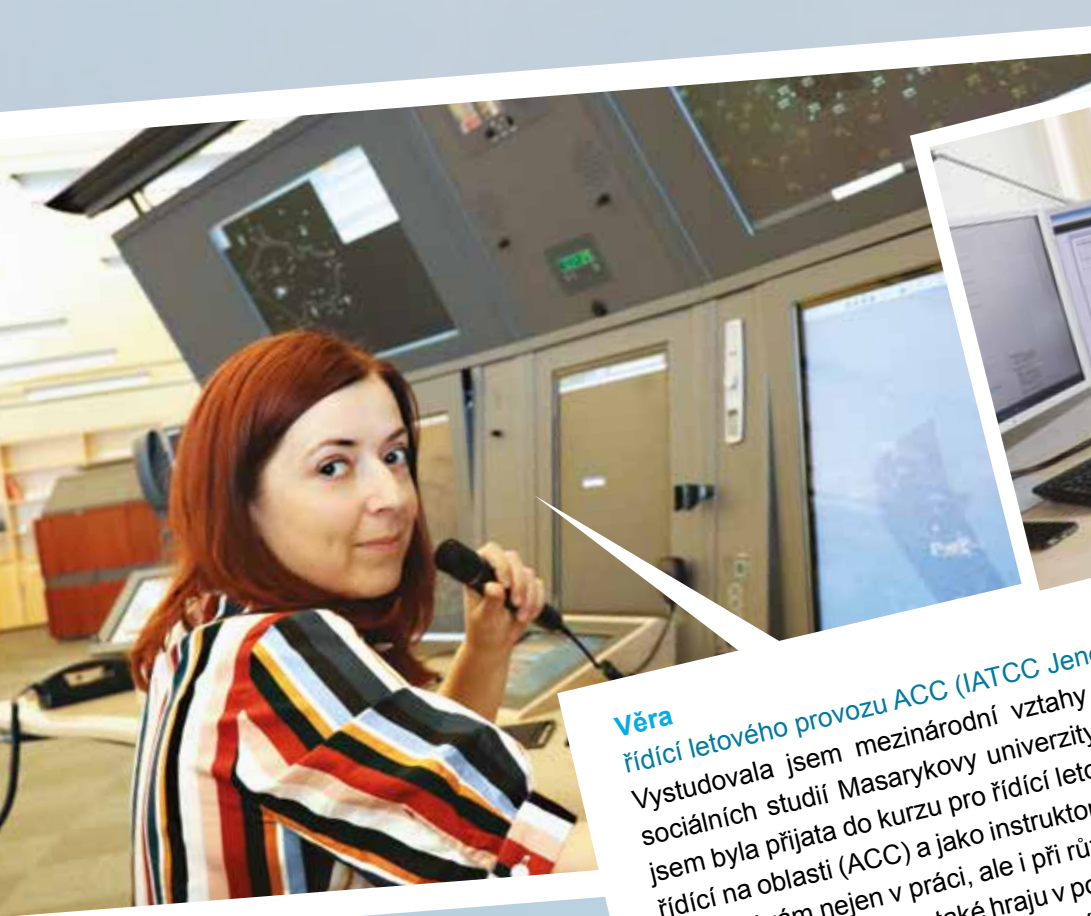
Z pohledu vývoje stávajících aplikací a systémů poskytovala sekce AIM součinnost při realizaci projektu obnovy databázového a publikačního systému (AIM System), umožňující výměnu elektronických dat v souladu s požadavky ICAO a EU. V průběhu roku 2018 došlo k rozvoji systémů AIM formou změny grafického vzhledu Integrovaného Briefing Systému (IBS) a spuštění služby plnohodnotného

meteobriefingu. IBS byl rovněž začleněn do systému jednotného přihlašování do aplikací AIM, který umožňuje uživatelům přistupovat do aplikací prostřednictvím jedné přihlašovací služby. V systému AisView určeném pro předletovou přípravu došlo na jaře k pravidelnému upgrade. Do základní mapy byly přidány nové objekty a rozšířeny byly meteorologické informace. Společně s těmito změnami byla spuštěna mapa DronView určená pro předletovou přípravu pro provozovatele a piloty bezpilotních letadel. Od listopadu 2018 je uživatelům poskytnuta možnost volného stažení mobilní aplikace AisView pro platformy Android a iOS.

Vzhledem k zákaznický orientovanému přístupu zajistila sekce AIM soulad všech svých poskytovaných služeb s Nařízením (EU) č. 2016/679 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů (GDPR).

V důsledku realizovaných projektů postupně dochází k vytváření komplexního a uživatelsky přívětivého prostředí umožňujícího přístup k aktuálním a garantovaným informacím.

Statistické údaje o vydávaných publikacích:	
Počet změn vydaných k AIP	25
Počet vydaných SUP k AIP	38
Počet změn vydaných k VFR příručce ČR	15
Počet vydaných SUP k VFR příručce ČR	17
Počet vydaných leteckých map	381
Počet vydaných AIC série A	8
Počet vydaných AIC série C	38
Počet vydaných změn v leteckých předpisech	42
Počet vydaných národních NOTAM	8 033
Počet zpracovaných zahraničních NOTAM	709 302



Věra **řídící letového provozu ACC (IATCC Jeneč)**

Vystudovala jsem mezinárodní vztahy a evropská studia na Fakultě sociálních studií Masarykovy univerzity. Ještě před dokončením studia jsem byla přijata do kurzu pro řídící letového provozu a dnes pracuji jako řídící na oblasti (ACC) a jako instruktor při výcviku nových žáků. S kolegy se setkávám nejen v práci, ale i při různých sportovních aktivitách. Vedle lyží, kola, golfu a běhu, také hraju v podnikovém basketbalovém družstvu, se kterým se každoročně účastníme mezinárodních basketbalových turnajů pro řídící letového provozu, ze kterých si kromě dobrých umístění přivážíme i nezapomenutelné zážitky.



Realizace projektů a investic

Doména DPP – zpracování a zobrazení dat

Hlavní důraz rozvoje domény DPP byl dán na zajištění systémové podpory programu Harmonizace prostřednictvím realizace požadovaných změn systémů ESUP a IDP. Do DPP systémů (E2000, ESUP, IDP) byl zaveden balík změn požadovaných uživateli, souběžně s tím probíhala příprava realizace změn pro rozšíření OLDI koordinace pro lety mimo koordinační body. Byly zahájeny práce na změnách systémů ESUP a IDP tak, aby jejich určité elementy mohly v definované míře spolupracovat s budoucím hlavním systémem TopSky.

Doména SUR

V průběhu roku byla dokončena modernizace WAM systémů spojená s rozšířením krytí jak ve vzdálenosti, tak i v minimálních výškách nad terénem. Přehledová infrastruktura zahrnující radarovou i multilaterační techniku se vyznačuje vysokou mírou redundance a je plně připravená pro provozní využívání ADS-B od roku 2020. Modernizace proběhla i u nástrojů pro průběžnou kontrolu kvality přehledových dat. V experimentálním provozu byl zkoušen monitor, který má nepřetržitě kontrolovat míru zátěže kmitočtů sekundárního radaru se včasným varováním rizikových situací, které by mohly vyústit ve ztrátu detekce polohy letadel. Nepřetržitý provoz monitoru je plánovaný na rok 2019.

Doména RCOM – radiokomunikace

V rámci postupného zprovozňování nové technologie RCOM pořízené projektem VOBR2010+ byly dány do provozu vzdálené lokality KOPI, BUKOP a PS2 na technologii Rohde&Schwarz RS4200 s plánovanou životností přesahující 10 let. Radiostanice splňují nařízení PNK (EU) 1079/2012 – kanálový rozestup 8,33 kHz a zároveň umožňují přímé připojení k VoIP ústřednám. Tímto krokem byla nahrazena dosluhující technologie Rohde&Schwarz RS200 z 90. let.

NAVCOM

Pro oddělení NAVCOM byla v otevřeném řízení pořízena technologie umožňující pozemní měření signálu ILS pomocí automobilu. Cílem pořízení je zrychlení a zpřesnění pozemních měření. Díky přesnému měření GPS lze pro potřeby měření signálu LOC provést téměř jakoukoli měřicí trasu po obslužných komunikacích letiště a následným přepočtením zobrazit požadované signály s jejich parametry. Tento způsob výrazně rozšiřuje rozsah a kvalitu pozemního měření. Pro měření signálu GP byl dodán výsuvný 21 metrový stožár, který je určen pro stacionární měření GP signálů na prahu RWY.

Doména AIM

Proběhl upgrade systému AisView, který slouží k zobrazení vybraných leteckých a meteorologických informací a k předletové přípravě pro lety v nízkých hladinách, k podávání a zpracování podkladů pro vydání letištních NOTAMů a pro vydání omezení části vzdušného prostoru a navigačních výstrah NOTAMem.

Projekt Neopteryx

Projekt Neopteryx je klíčový rozvojový projekt podniku, jehož cílem je pořízení nového hlavního systému pro poskytování letových navigačních služeb s plánovaným nasazením do provozního užívání v letech 2021/2022. V rámci výběrového řízení byl zvolen dodavatel a uzavřena smlouva na dodání systému s francouzskou společností Thales. Kvalita předloženého technického řešení je zárukou, že nový systém bude do provozního nasazení uveden v podobě, která splní všechny požadavky za horizont roku 2035. Nový systém bude také představovat jedno z nejmodernějších řešení na evropské úrovni. V průběhu roku 2018 pokračovala jednání definující design systému, a to za účasti koncových uživatelů.

V listopadu byl podepsán CDR (Critical Design Review), tedy potvrzení, že základní podoba specifikace systému splňuje požadavky kladené na systém. Realizace projektu Neopteryx, respektive zajištění nového hlavního systému pro řízení letového provozu v českém vzdušném prostoru, je z hlediska budoucích závazků ŘLP ČR, s. p., zásadní. Jedná se zejména o naplnění požadavků Evropské komise v rámci programu „Jednotného evropského nebe“ na vysokou technickou způsobilost a související certifikaci evropských poskytovatelů letových navigačních služeb.



Petr

Administrátor 3D TWR simulátoru (CANI)

Vystudoval jsem obor výpočetní technika na elektrotechnické fakultě ČVUT a Masarykův ústav vyšších studií – obor učitelství odborných předmětů. U podniku pracuji již více než 10 let. Zodpovídám za chod a rozvoj simulátorových systémů Letecké školy a vzdělávání v oblasti technických systémů. Mám na starosti vstupní výcvik specialistů ATM systémů (ATSEP) a podílím se i na výuce pro řídící letového provozu a ostatní personál. Každé léto jezdím jako vedoucí na podnikový dětský tábor do Ledče nad Sázavou. S několika kolegy se nám podařilo vytvořit skvělý tým a sotva náš turnus skončí, už vymýšlíme program na další rok.

Útvar výcviku a obchodu



Útvar výcviku a obchodu ŘLP ČR, s. p., poskytuje odborné vzdělávání a výcvik personálu letových navigačních služeb na základě osvědčení od Úřadu pro civilní letectví. Veškeré služby jsou v souladu se standardy Mezinárodní organizace civilního letectví ICAO a evropskou legislativou. Celé portfolio výcvikových programů plně odpovídá požadavkům nařízení EU 340/2015. Hlavním posláním výcvikového institutu je zajišťování odborného výcviku a vzdělávání zaměstnanců ŘLP ČR, s. p. Volná kapacita je využívána jak pro tuzemskou, tak i pro zahraniční klientelu z více než třiceti zemí světa. Na zahraničních trzích působí útvar výcviku a obchodu ŘLP ČR, s. p., pod obchodní značkou Czech Air Navigation Institute (CANI).

V roce 2018 se CANI podařilo získat řadu významných zákazníků. Vítězství v nejvýznamnějším evropském tendru pro norské řízení letového provozu AVINOR nám zajistilo smlouvu na další tři roky s možností prodloužení o další rok. Tři roky tak bude probíhat vstupní výcvik pro všechny typy kvalifikací, které ročně absolvuje až 24 studentů. V prvním roce se vstupního výcviku momentálně účastní 15 studentů. Tříletý kontrakt jsme získali i od maltského řízení letového provozu MATS. Tamní první vstupní výcvik pro kvalifikaci ADI/TWR 3 studentů skončil se 100% úspěšností. Významné je také vítězství v tendru na letové ověřování pro tanzanské CAA, které je zároveň naší první zakázkou na africkém kontinentu.

V roce 2018 i nadále pokračoval unikátní výcvikový projekt pro bosenské řízení letového provozu BHANSA. V rámci projektu jsme zatím dosáhli úspěšnosti 94 % ve vstupních výcvicích a 87,5 % v návazných místních

výcvicích na stanovištích jednotlivých partnerů, kterými jsou SMATSA, Croatia Control, Slovenia Control a ANS Finland.

Rok 2018 byl celkově významný především nárůstem počtu realizovaných vstupních výcviků. V oblasti ATM výcviku úspěšně proběhlo 118 odborných kurzů pro 1 007 účastníků. Zvýšil se také objem výcviků pro tuzemské partnery. V rámci pokračující spolupráce se Vzdušnými silami Armády České Republiky absolvovalo v roce 2018 odborný výcvik 117 účastníků ve 24 kurzech. Z důvodů optimalizace poskytování letových navigačních služeb, který patří k našim prioritám, jsme zorganizovali i dva vstupní výcviky pro 46 studentů, včetně 17 studentů TCL (terminální doložka pro Optimalizaci). Zároveň jsme spustili interní výuku andragogiky pro zaměstnance, která byla doposud zajišťována jen z externích zdrojů. V průběhu roku 2018 bylo realizováno i 44 odborných kurzů ŘLP ČR, s. p., které absolvovalo 253 účastníků. Oddělení jazykového vzdělávání souběžně organizovalo i 173 jazykových kurzů pro naše zaměstnance.

Rok 2018 přinesl i významné změny v oblasti letového ověřování leteckých pozemních zařízení. Závěrem roku byl na základě veřejné zakázky dodán první ze dvou nových kalibračních letounů Beechcraft King Air 350. Tomu předcházelo úspěšné dokončení výcviků všech odborností provozního personálu. I přes náročnost procesu obměny letadlové flotily jsme splnili veškeré závazky vůči podniku i externím subjektům, čímž se podařilo zachovat nastavené zákaznické vazby. Celkem bylo úspěšně realizováno 11 zahraničních misí pro zákazníky podniku v 6 různých zemích.

V rámci marketingových aktivit CANI byl v roce 2018 kladen velký důraz na úspěšnou prezentaci a propagaci na veletrzích a zároveň na budování dobrého PR v on-line médiích. Klíčovou událostí byla účast na mezinárodním veletrhu World ATM Congress 2018 v Madridu, který zastřešuje organizace

CANSO ve spolupráci s ATCA. V expozici CANI byly prezentovány komerční aktivity podniku nabízené zahraničním B2B klientům pod značkou CANI. Veletrh, na kterém se představilo celkem 237 vystavovatelů z celého světa, navštívilo přes 8 500 delegátů ze 136 zemí. Na stánku proběhlo i úspěšné zhodnocení prvního roku spolupráce s řízením letového provozu Bosny a Hercegoviny za účasti generálního ředitele ŘLP ČR, s. p., Ing. Jana Klase a jeho bosenského protějšku Davorina Primorace.

ŘLP ČR, s. p., se znovu úspěšně prezentoval i na letišti Ostrava – Mošnov na akci Dny NATO a Dny Vzdušných sil AČR. Ročník 2018 byl ve znamení stoletých oslav vzniku samostatné Československé republiky. Díky někdejšímu podílu předních amerických politiků na uspořádání Střední Evropy po konci I. světové války se partnerskou zemí celé akce staly právě Spojené státy americké. Jedním z dalších hlavních partnerů akce byl i ŘLP ČR, s. p.

Prostřednictvím podnikového informačního stánku se zástupci ŘLP ČR, s. p., snažili přiblížit široké veřejnosti odpovědnou a nezastupitelnou práci při řízení letového provozu nad Českou republikou. V rámci osvěty byly na velkoplošných obrazovkách prezentovány modelové situace s detailním výkladem. Zástupci personálního oddělení na stánku odpovídali případným budoucím zájemcům na otázky ohledně možné kariéry řídicího letového provozu.

V oblasti reklamy a inzerce byla i v roce 2018 upřednostněna on-line média. Mimo prezentace a komunikace na vlastních internetových stránkách a sociálních sítích (YouTube, Facebook, LinkedIn) byly využity i nástroje jako ICAO Aviation Training Directory, AIRPORT INDUSTRY REVIEW, AIRPORT-TECHNOLOGY a ATC-NETWORK. V roce 2018 vzniklo i třiminutové promo video CANI a zároveň proběhla i úprava sekcí stránek CANI.

Rok 2018 přinesl dosud rekordní obchodní tržby. Dosažený ekonomický úspěch je výsledkem navýšení počtu komerčních zakázek díky rapidnímu zvýšení počtu vstupních výcviků a celkovému zlepšení PR, které pomáhá při budování dobrého jména značky ŘLP ČR, s. p., doma i v zahraničí.



Sekce lidských zdrojů

Nábor nových zaměstnanců je pro sekci lidských zdrojů klíčový úkol a v dnešní době obnáší více než pouhou inzerci na portálech. Z tohoto důvodu se sekce lidských zdrojů rozhodla pro novou strategii náboru, pro efektivní HR marketing. V březnu 2018 byly spuštěny stránky [kariera.rlp.cz](#), kde jsou s podporou kampaní na sociálních sítích publikovány otevřené pozice, ale i speciální akce uvnitř i vně podniku. Vzniklo 20 videí na podporu značky zaměstnavatele, které jsou k vidění na kanále YouTube a mají desítky tisíc zhlédnutí. Práce s inzercí pracovních pozic byla zkvalitněna s ohledem na trendy a situaci na trhu práce. Došlo k zapojení interních kolegů napříč podnikem i profesemi, kteří se nad rámec své pracovní náplně věnují propagaci podniku jako zaměstnavatele a neváhají do těchto aktivit investovat svou osobní energii i čas.

Do podnikové praxe byl aplikován nový komplexní právní předpis EU – GDPR, č. 2016/679, který nabyl účinnosti 25. května 2018. Týká se ochrany fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů. Cílem nařízení je především sjednocení úpravy osobních údajů v celé Evropské unii a klade velký důraz na vymahatelnost práv lidí, na povinnosti správců a zvyšuje sankce za porušení.

V průběhu roku 2018 byla realizována dvě výběrová řízení na pozici řídicího letového provozu a to pro výcviky se zahájením v dubnu a v září. Do těchto výběrů se přihlásilo celkem 799 uchazečů, do výcviku bylo přijato 38 řp-žáků. Na ostatní pozice bylo napříč podnikem zorganizováno celkem 59 výběrových řízení.

Velmi důležité je manažerské vzdělávání, neboť motivaci zaměstnanců ovlivňují manažeři, kteří umí vést a inspirovat druhé. V roce 2018 jsme se soustředili na metody práce v oblasti situačního vedení, leadershipu, motivace a komunikace, včetně podávání zpětné vazby. Vedoucí zaměstnanci si mohli

sami zvolit témata, která je zajímají. Možnost skupinového sdílení zkušeností byla doplněna o koučování. Jako každý rok proběhly také vzdělávací aktivity pro další skupiny zaměstnanců, jako jsou instruktoři, udržovací výcviky členů CISM, kurzy ve výcvikovém institutu EUROCONTROL a jazykové kurzy.

V souladu s personální politikou podniku a s rozvojem nových technologií byla v roce 2018, kromě běžných personálních aktivit, digitalizována řada oblastí sekce lidských zdrojů.

Každým rokem probíhá kolektivní vyjednávání mezi odborovými organizacemi a vedením podniku. V roce 2018 bylo kolektivní vyjednávání zdárně uzavřeno, a to podpisem mzdových předpisů pro všechny kategorie zaměstnanců a dodatků ke kolektivním smlouvám, přičemž u obou odborových organizací byla platnost kolektivních smluv prodloužena do konce roku 2024.

Trendem dnešní doby je u zaměstnanců také jejich osobní život a zdraví, a proto má podnik pro své zaměstnance dobře nastavený program benefitů. V roce 2018 se sekce lidských zdrojů zaměřila na rozšíření této péče, a to uspořádáním „Dne zdraví pro zaměstnance“. V rámci péče o stávající a bývalé zaměstnance podnik zorganizoval tradiční výlet pro důchodce a oblíbený dětský letní tábor v Ledči nad Sázavou.

Počty zaměstnanců k 31. 12. 2018	
Manuální zaměstnanci	74
Specialisté technických systémů	131
Specialisté LIS	22
Zaměstnanci letového ověřování	13
Správní a administrativní zaměstnanci	325
Zaměstnanci kategorie S	72
TOP management	19
Zaměstnanci LNS	372
Celkový součet	1 028

Věková struktura	
do 29	130
30-39	282
40-49	305
50-59	203
nad 60	108
Celkový součet	1 028

Vzdělanostní struktura	
základní vzdělání	7
střední odborné	64
úplné střední	446
vyšší odborné	15
vysokoškolské	496
Celkový součet	1 028

Struktura provozního personálu	
Řídící letového provozu	238
Specialisté technických systémů	131
Ostatní zaměstnanci LNS	93
Specialisté LIS	22
Celkový součet	484

Údaje v tabulkách vyjadřují evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2018.

Centrální logistika

Sekce centrální logistiky (SCL) v roce 2018 zahájila práci jako nedílná součást Útvaru finančně správního (ÚFS) s novou vnitřní strukturou sekce. Průběh roku 2018 potvrdil očekávání od nové organizační struktury SCL – vysokou míru provozní spolehlivosti systémů a zařízení, podporujících jednotlivé útvary a procesy podniku a flexibilitu při řešení aktuálních úkolů. Sekce v průběhu roku úspěšně vyřešila rozsáhlé zavedení pravidel GDPR do všech směrnic a pracovních materiálů sekce. Stejně jako v předcházejících letech nebyl ani v roce 2018 zaznamenán žádný přestupek ani závada vyplývající z kontrolní činnosti státních orgánů. Sekce se jako celek orientuje na potřeby interního zákazníka, v daném případě ostatních útvarů podniku.

Mezi nejvýznamnější události roku 2018 patřily:

- zahájení obnovy serverové infrastruktury na platformě Intel X86 a obnova pracovních a administrátorských stanic. Akce byla koordinována s dalšími středisky jako celopodniková akce.
- agilní přístup při implementaci a spouštění nových informačních systémů v zóně MIS (např. Safety portál, rezervace medical nebo hodnocení dodavatelů) a technická asistence při výběru nových systémů (např. nový personální systém, systém pro řízení projektů a úkolů).
- implementace evropské legislativy eIDAS do prostředí MIS poskytující možnost kompletní digitalizace podnikových procesů.
- provedení plánovaného upgradu řídicího systému budov BMS centralizovaného dispečinku technologií na novou generaci řídicího SW.
- zahájení projektu automatického sledování nákladů na spotřebované energie – všechny nové investiční projekty obsahují prvky pro automatický sběr dat o spotřebách energií.
- projekt modernizace automatického plynového hašení – stabilní hasicí zařízení v objektech RLB BUCHTŮV KOPEC a MSSR, nová hasicí zařízení budou uvedena do provozu v první polovině roku 2019.

- projekt modernizace bezpečnostního přístupového systému (EKV) v objektech ŘLP ČR, s. p.
- vytvoření nového vzoru identifikační karty – IDC pro zaměstnance ŘLP ČR, s. p., a zahájení přípravy výměny těchto karet plánované na rok 2019.
- vyjadřovací portál pro externí žadatele o vyjádření ke stavebním projektům. Portál provázaný se systémem GIS bude nasazen do provozu ve 2. Q. 2019.



Společenská odpovědnost

ŘLP ČR, s. p., dlouhodobě a programově naplňuje stanovené cíle v oblasti firemní společenské odpovědnosti a přispívá tak k vytváření kulturního podnikatelského prostředí v České republice. Firma je sledována a hodnocena i za svůj přístup v nekomerčních oblastech, tedy ochraně životního prostředí, péči o zaměstnance a při naplňování sponzorského programu. Provozní a ekonomické výsledky a kvalita služeb by neměly být považovány za jediné kritérium hodnocení společnosti. ŘLP ČR, s. p., tak prostřednictvím realizace principů společenské odpovědnosti průběžně posiluje svou důvěryhodnost ve vztahu k okolí a zvyšuje loajalitu svých zaměstnanců. Současně s tím podnik sděluje svým zákazníkům, partnerům i zaměstnancům, jaký je jejich podíl při realizaci jeho dlouhodobých cílů.

Sponzorský program v roce 2018

Sponzorská politika ŘLP ČR, s. p., vychází z pravidel pro poskytování darů podle usnesení vlády České republiky č. 334 ze dne 14. dubna 1999 a jeho pozdějších úprav. V roce 2018 pokračoval podnik ve dlouhodobě budované tradici sponzorského programu. Finanční pomoc směřovala na podporu celonárodních projektů i do jednotlivých regionů, a to v oblasti charity, školství, kultury a zdravotnictví. Celková finanční částka věnovaná na sponzorské aktivity, které byly schváleny Dozorčí radou ŘLP ČR, s. p., pro rok 2018 činila celkem 7 000 000 korun v rámci finančních darů a v rámci věcných darů jednoho vyřazeného osobního automobilu. Sponzorský program proběhl ve třech kolech a bylo podpořeno 73 subjektů.

V oblasti charity a zdravotnictví:

- Nadace Charty 77 – příspěvek zdravotně postiženými jednotlivcům na kompenzační, rehabilitační a reedukační pomůcky,
- Centrum Orion – příspěvek na financování terapie EEG Biofeedback,

- Poradna Vigvam, z.ú. – příspěvek na odměny odborných pracovníků a psychologů, kteří pomáhají rodičům a dětem vyrovnat se ztrátou dítěte nebo rodiče,
- Nadace Leontinka – podpora projektu osobní asistence pro děti se zrakovým postižením,
- Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR, z.s. – příspěvek na rekondiční pobyty pro seniory,
- Sbor dobrovolných hasičů Čím – příspěvek na zakoupení zásahových oděvů pro členy sboru a svícen na zásahové přilby,
- Dětský domov Unhošť – příspěvek na rehabilitačně ozdravný pobyt pro děti z dětského domova,
- Oblastní charita Červený Kostelec – příspěvek na specializované rehabilitace pro nemocné roztroušenou sklerózou,
- Nemocnice Na Františku – příspěvek na zakoupení laparoskopických nástrojů pro chirurgické oddělení,
- Fakultní nemocnice Ostrava – podpora 5. celostátní konference všeobecných sester a radiologických asistentů katetrizačních sálů s mezinárodní účastí,
- IKEM – podpora výzkumného projektu „Transplantace inzulín produkující tkáně v léčbě diabetu a jeho komplikací“,
- Nemocnice Nové Město na Moravě – příspěvek na polohovatelná lůžka pro děti po úrazech závažném zdravotním stavu.

V oblasti školství, vědy a péče o mládež:

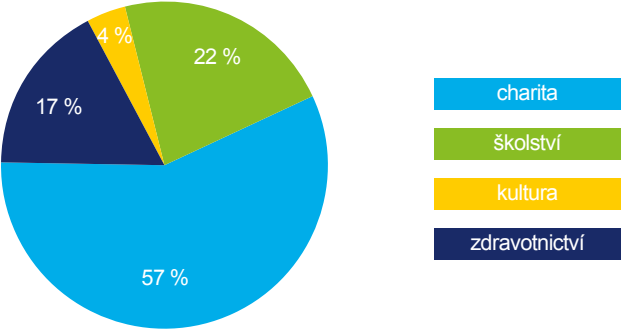
- Základní a mateřská škola Chýně – příspěvek na zakoupení dataprojektorů pro třídy mateřské školy,
- Střední odborná škola civilního letectví Ruzyně – příspěvek na zakoupení audio a video techniky do jazykových učeben, nových počítačů a učebních pomůcek pro žáky oborů letecký technik a mechanik avionik,

- Institut dopravy VŠB – TU OSTRAVA, Fakulta strojní – příspěvek na SW a HW komponenty do leteckého simulátoru využívaného pro výuku studentů,
- Dětský ranč Hlučín, z. s. – příspěvek na mzdové náklady pro soby věnující se sportovním a volnočasovým aktivitám pro děti ze základních škol z Ostravy a Opavy a hipoterapii,
- Základní škola Bruntál – příspěvek na vybavení pro žáky navštěvující flétnový soubor,
- HC Trutnov, z.s. – příspěvek na zakoupení speciálních tréninkových pomůcek, odměny pro externí trenéry a konzultanty pro mládežnická družstva hokejových oddílů.

V oblasti kultury:

- Národní divadlo – příspěvek na nové nastudování opery Libuše,
- Spolek Třeboňská nocturna – podpora 15. ročníku mezinárodního hudebního festivalu Třeboňská nocturna,
- Historická letka Kbely, z. s. – příspěvek na opravu historického letounu Z 126 OK-HLJ.

Rozdělení dle sponzorovaných oblastí (v Kč)



Komunikace, vztahy s veřejností a protokol

V průběhu roku 2018 byla učiněna řada aktivit s cílem posílit dobré jméno a strategický význam podniku v médiích a u české i zahraniční veřejnosti, především se zaměřením na profesionalitu zaměstnanců a jeho moderní technologické zázemí. Za naplňování principů této komunikační strategie primárně odpovídá oddělení vnějších vztahů a podpůrně všichni zaměstnanci, pokud se jich ustanovení této strategie jako zaměstnanců v příslušném kontextu týká.

V souladu s vývojem civilní letecké dopravy a s ohledem na vizi podniku je prezentace směrem k vnějšímu prostředí zaměřena na následující komunikační cíle:

- bezpečnost
- kapacita a míra zpoždění
- komerční rozvoj
- profesionalita zaměstnanců
- konkurenceschopnost
- transparentnost
- společenská odpovědnost firmy

Tyto cíle jsou rozvedeny do podoby specifických komunikačních cílů a informačních priorit. Základní struktura komunikační strategie je dále doplněna o podpůrné prvky – krizovým komunikačním manuálem, společenskou odpovědností a reklamou.

Interní i externí komunikace podniku byla realizována na základě „Komunikačního plánu ŘLP ČR, s. p., pro rok 2018“, který byl zaměřen na vybrané cílové skupiny. Výsledná verze komunikačního plánu pro rok 2018 obsahovala po všech průběžných revizích 185 externích a interních aktivit. Jedním z významných prvků, které komunikace podniku zahrnovala, bylo

připomenutí 100. výročí vzniku Československé republiky a významu letecké dopravy v historii i současnosti naší země.

Jednou z nejvýznamnějších akcí, na které podnik vystupoval v pozici generálního partnera, byla konference Doprava 2018+ s mottem „dalších 100 let v pohybu“. Konference pod záštitou předsedy vlády České republiky Andreje Babiše a ministra dopravy Dana Ťoka byla u příležitosti 100. výročí vzniku Československa věnována vizím dalšího rozvoje všech druhů dopravy. Podnik na této konferenci prezentoval především svoje rozvojové plány v oblasti detekce a integrace dronů do standardního letového provozu prostřednictvím konceptu „Chytrého nebe – Smart Sky“.

Standardní externí komunikace byla v roce 2018 zajišťována již tradičně nejčastěji pomocí tiskových zpráv, setkání s novináři či informací na internetových stránkách ŘLP ČR, s. p. Oddělení vnějších vztahů vydalo 17 tiskových zpráv, které se nejčastěji zabývaly vyhodnocením roku, zimní a letní sezóny, komerčními úspěchy podniku, výsledky hospodaření, cenovou politikou pro rok 2018. Vybrané tiskové zprávy byly překládány do anglického jazyka a zasílány k uveřejnění na webové prezentaci organizace CANSO, sociálních sítích a pro další použití v zahraničním tisku.

S ohledem na výkon funkce předsedy evropského výkonného výboru ředitelů organizace CANSO (EC3) byl zaznamenán zvýšený zájem o rozhovory a názory generálního ředitele podniku na aktuální vývoj letecké dopravy. V průběhu roku 2018 tak generální ředitel podniku poskytl řadu rozhovorů pro domácí i zahraniční média. Mezi nejvýznamnější patřily výstupy pro Českou televizi, Seznam TV, Hospodářské noviny, CANSO Journal, ATM Magazine nebo EUROCONTROL Skyway.

Na základě zapojení podniku do projektu Středoevropského funkčního bloku vzdušného prostoru (FAB CE) byl v rámci naší expozice na World ATM Congress 2018 v Madridu tento projekt aktivně prezentován. Vzhledem k projektové spolupráci v oblasti vnějších vztahů byl při této příležitosti připraven nový profilový film a publikace s cílem posílit povědomí o této iniciativě a jejich dosavadních výsledcích.

V souladu s protokolárními zvyklostmi byly organizovány všechny významné návštěvy a jednání, které byly pořádány podnikem v roli hostitele. Jednalo se především o setkání generálních ředitelů projektu FAB CE v Praze, nebo návštěvy zahraničních delegací z Thajska, Číny, Norska, Vietnamu a dalších.

Tiskový mluvčí podniku průběžně zajišťoval a prezentoval stanoviska a komentáře podniku v souladu s požadavky novinářů nebo široké veřejnosti. V průběhu roku nedošlo k takové události v letovém provozu nebo k jiné situaci, které by si vyžádaly aktivaci krizové komunikace. Vzhledem k dalšímu nárůstu provozu a zapojení podniku do iniciativy 4ACC komunikační sdělení zahrnovala především vysokou výkonnost a profesionalitu českých řídicích a jejich příspěvek k významnému snížení celoevropské úrovně zpoždění.

V rámci internetu nadále posiluje pozice podniku i na sociálních sítích především aktivní a koordinovaná prezentace na Facebooku, Twitteru nebo na YouTube, kde se počty sledovatelů profilu podniku pohybují v řádech tisíců. Vysokou informační a grafickou úroveň si nadále udržel podnikový časopis STRIP, který je vyhledávaným informačním zdrojem nejenom v rámci podniku, ale je zasílán i orgánům státní správy, vysokým školám a jednotlivcům. V závěru roku 2018 bylo vydáno jubilejní 200. číslo tohoto časopisu a do roku 2019 vstoupil STRIP v novém moderním grafickém designu.

Organizována byla i příležitostná neformální setkání všech zaměstnanců podniku s jeho vedením. „Káva s generálním ředitelem“ se stala oblíbeným místem pro přímou komunikaci generálního ředitele se zaměstnanci zejména v období přípravy nové strategie podniku do roku 2024. Tato setkání byla proto také s úspěchem organizována i na regionálních střediscích podniku. Do provozu byla zavedena a úspěšně je využívána nová elektronická aplikace „Šéf on-line“, která každému zaměstnanci dává možnost kdykoliv se obrátit přímo na generálního ředitele s dotazem nebo s žádostí o vysvětlení.

Tradičně s trvale velkým zájmem se setkává pořádání „Dětského dne ŘLP ČR, s. p.“, ve venkovních prostorách IATCC Praha, kterého se zúčastnilo více než 600 dětí se svými rodiči. Mezi zaměstnanci podniku je pak velmi oblíbené a očekávané neformální letní setkání „Open Sky Jeneč“ a v závěru roku pak „Vánoční setkání ŘLP ČR, s. p.“, které se v roce 2018 konalo v prostorách pražského Obecního domu.

Reklama a propagace

Hospodářské výsledky umožnily podniku stát se již tradičně reklamním partnerem řady významných sportovních, kulturních a leteckých akcí v České republice.

Mezi nejvýznamnější aktivity ŘLP ČR, s. p., v roce 2018 v této oblasti mimo jiné patří:

- Oficiální partnerství Českého atletického svazu,
- Reklamní partnerství Českého lyžařského svazu,
- Oficiální partnerství projektu „Hvězdy světové opery v Praze 2018“,
- Hlavní partnerství Aviatické pouti 2018 na pardubickém letišti,
- Reklamní partnerství provozu a vystoupení letounu Antonov 2, OK – WHB,

- Hlavní partnerství leteckému festivalu „Strakonice on Air 2018“,
- Hlavní partnerství „Dětské univerzity ČVUT“ pro rok 2018,
- Partnerství mezinárodní konference INAIR 2018 ve Vídni – nové trendy v letecké dopravě,
- Generální partnerství XXVII. ročníku Leteckého plesu v pražské Lucerně,
- Hlavní partnerství na Historical Air Show na letišti v Mladé Boleslavi,
- Hlavní partnerství obletu světa v Cessně OK – TGM při příležitosti 100 let vzniku Československa pilota Romana Kramaříka,
- Oficiální partnerství 18. ročníku Dnů NATO a Armády České republiky na letišti Ostrava,
- Grand partnerství při diskusním setkání s ministryní obrany pořádané společností Comenius.



Rost'a
řídící letového provozu na letišti v Ostravě
 Po ukončení studia na Vysoké škole báňské v Ostravě – obor Letecká doprava, jsem byl přijat do kurzu pro řídící letového provozu. Po dvou letech výcviku jsem získal licenci TWR/APP, se kterou sloužím na ostravském letišti. Vlastním licenci dopravního pilota a tak se i ve volném čase toulám převážně po evropském nebi. S rodinou velice rádi cestujeme a sportujeme. Nejraději hrají fotbal. Jsem členem fotbalového družstva ŘLP, se kterým se každý rok účastníme mezinárodních fotbalových turnajů pro řídící.



Zpráva o hospodaření podniku v roce 2018

Uplynulý rok 2018 můžeme z pohledu hospodaření hodnotit jako poměrně úspěšný. Cíle stanovené ve vnitrostátním plánu výkonnosti byly nejen dosaženy, ale i významně překročeny. Pozitivní výsledky hospodaření jsou především odrazem příznivého vývoje letového provozu v roce 2018.

V oblasti poskytování letových navigačních služeb byl v případě traťové služby zaznamenán rekordní růst výkonů letového provozu v porovnání s uplynulými lety. Celkový objem výkonů traťového provozu vyjádřený v přeletových jednotkách (v SU dle údajů EUROCONTROL) dosáhl v roce 2018 hodnoty 3 041,5 tis. SU, což znamená meziroční nárůst o 7,7 %. Dosažený objem traťových výkonů tak odpovídá plnění predikce výkonů traťového provozu v plánu výkonnosti ve čtvrtém roce druhého referenčního období na 108,8 %.

Kromě pozitivního vývoje ve vývoji traťové služby řízení byl v minulém roce zaznamenán dramatický nárůst výkonů letového provozu na letištích v ČR. Po dlouhém období propadů či stagnace letištních výkonů odpovídal v roce 2018 meziroční nárůst výkonů 8,1 %. Objem letištních výkonů v přibližovacích jednotkách (SU) tak dosáhl hodnoty 98,6 tis. SU. Dosažený objem letištních výkonů tak odpovídá plnění predikce z plánu výkonnosti na čtvrtý rok druhého referenčního období na 104,6 %.

Rok 2018 byl čtvrtým rokem účinnosti vnitrostátního plánu výkonnosti na druhé referenční období (2015-2019), který byl sestaven dle nařízení Evropské komise č. 390/2013 a kde se aplikuje systém sledování výkonnosti letových navigačních služeb. V rámci tohoto systému musí každý členský stát přispět k naplňování stanovených celoevropských cílů výkonnosti prostřednictvím Vnitrostátního plánu výkonnosti schváleného Evropskou komisí. Klíčovým výkonnostním ukazatelem pro oblast nákladové efektivity bylo stanovení vnitrostátní jednotkové sazby pro traťovou službu řízení na celé referenční

období. Pro rok 2018 byla schválena a aplikována vnitrostátní jednotková sazba ve výši 1 079 Kč (v běžných cenách), což představuje meziroční pokles jednotkové ceny o 5,0 %. Tato jednotková cena byla aplikována po celý rok 2018. Její výše zachovává současný sestupný trend vývoje jednotkové ceny a přispívá k naplnění celoevropských cílů v oblasti nákladové efektivity. Jednotková cena aplikovaná v roce 2018 za letištní přibližovací službu činila 6 800 Kč a meziročně nezaznamenala pohyb.

Jak už je konstatováno výše, výsledek hospodaření podniku za rok 2018 lze vcelku hodnotit pozitivně. Plánovaný hospodářský výsledek dosažen a překročen a finanční situace podniku zůstává stabilní. Detailnější pohled na vývoj hospodaření pak přináší text uvedený níže.

Výnosy podniku

Za období leden až prosinec 2018 dosáhly celkové výnosy podniku částky 4 320 107 tis. Kč. Z toho provozní výnosy v roce 2018 činily 4 213 028 tis. Kč, čímž byl plán provozních výnosů podniku významně překročen, konkrétně o 12,4 % především díky pozitivnímu vývoji letového provozu.

Hlavním zdrojem příjmů podniku je poskytování letových navigačních služeb (LNS). Výnosy z LNS představovaly 93,1 % z celkových provozních výnosů podniku v roce 2018. Na dosažených výnosech se nejvíce podílely výnosy z traťových navigačních služeb ve výši 3 261 309 tis. Kč, tj. 77,4 % provozních výnosů. Co do objemu druhou nejvýznamnější výnosovou položkou byly výnosy z letištních přibližovacích služeb v částce 657 842 tis. Kč s podílem 15,6 % z provozních výnosů. Výnosy z cvičných letů ve výši 2 926 tis. Kč se podílely na provozních výnosech necelou 0,1 %.

V průběhu roku 2018 byla ŘLP ČR, s. p., poskytnuta ze státního rozpočtu úplná kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním

služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 52 209 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS na základě nařízení Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. prosince 2006 (společný systém poplatků za letové navigační služby) a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. listopadu 2005.

Skupina ostatní provozní výnosy dosáhla v roce 2018 celkového objemu 290 951 tis. Kč. Z toho představovala zmiňovaná kompenzace částku 52 209 tis. Kč. Zbývajících 238 742 tis. Kč ostatních výnosů tvoří široké spektrum výnosových položek. Jsou zde zahrnuty výnosy vzdělávání a výcviku v částce 162 979 tis. Kč, výnosy kalibrační letky ve výši 20 406 tis. Kč, dále pak výnosy letecké informační služby, výnosy z přefakturace služeb, výnosy z pronájmu nebytových prostor a zařízení apod.

Finanční výnosy ve výši 107 079 tis. Kč byly v roce 2018 tvořeny především výnosy z derivátových operací (včetně přecenění), dále pak byly tvořeny kurzovými rozdíly aktivními a v menší míře výnosy ze zhodnocování dočasně volných finančních zdrojů podniku.

V hlavních výnosových položkách bylo dosaženo těchto výsledků:

V Ý N O S Y (v tis. Kč)	2014	2015	2016	2017	2018
VÝNOSY Z LETOVÝCH NAVIGAČNÍCH SLUŽEB (LNS)					
Traťová služba řízení	2 823 333	2 978 624	3 132 615	3 135 479	3 261 309
Přibližovací služba řízení	489 174	506 701	548 248	607 557	657 842
Cvičné lety	2 039	2 358	3 267	2 240	2 926
OSTATNÍ VÝNOSY					
Tržby za vlastní výkony (mimo LNS) a jiné provozní výnosy	333 698	133 705	222 897	218 590	290 251
Finanční výnosy celkem	75 515	86 093	93 199	227 798	107 079
VÝNOSY CELKEM	3 723 759	3 707 482	4 000 226	4 191 664	4 320 107

Náklady podniku

V roce 2018 dosáhl celkový objem nákladů (včetně daně z příjmů) částky 4 023 993 tis. Kč, což odpovídá meziročnímu nárůstu nákladů o 5,8 %.

V oblasti spotřebovaných nákupů a služeb bylo zaznamenáno čerpání nákladů ve výši 599 625 tis. Kč. V rámci této nákladové skupiny bylo na spotřebované nákupy čerpáno 74 020 tis. Kč, v oblasti služeb došlo k čerpání ve výši 525 605 tis. Kč. Mezi nejvýznamnější položky této nákladové skupiny patřila SW podpora systémů 96 053 tis. Kč, opravy a údržba 76 098 tis. Kč, letecká meteorologická služba 74 074 tis. Kč, telekomunikační a datové služby 45 230 tis. Kč, spotřeba energií 41 815 tis. Kč, cestovné 32 251 tis. Kč a celé spektrum dalších služeb.

Čerpání nákladů ve skupině osobní náklady dosáhlo objemu 2 377 010 tis. Kč. Meziroční vývoj osobních nákladů byl v souladu s plněním závazků vyplývajících z kolektivních smluv.

Skupina účtů ostatní provozní náklady byla v roce 2018 čerpána v celkovém objemu 236 852 tis. Kč. Nejvýznamnější položkou této nákladové skupiny je úhrada členského poplatku České republiky do rozpočtu agentury EUROCONTROL ve výši 145 954 tis. Kč, úhrada nákladů národního dozorového orgánu (ÚCL) v částce 45 225 tis. Kč a dále výdaje na odpovědnostní a majetkové pojištění podniku v částce 18 483 tis. Kč.

Nákladová skupina odpisy, rezervy a opravné položky dosáhla čerpání nákladů ve výši 590 302 tis. Kč.

Celkový objem finančních nákladů dosáhl v roce 2018 částky 144 039 tis. Kč.

V rámci nákladových skupin došlo k čerpání v tomto rozsahu:

N Á K L A D Y (v tis. Kč)	2014	2015	2016	2017	2018
Spotřeba materiálu a služeb	480 824	501 174	540 342	586 572	599 625
Osobní náklady	1 885 635	1 960 634	2 146 096	2 245 227	2 377 010
Ostatní provozní náklady	243 227	239 247	250 696	230 705	236 852
Odpisy, rezervy a opravné položky	538 657	482 642	505 506	537 682	590 302
Finanční náklady celkem	36 866	114 230	75 595	103 789	144 039
Daně a poplatky (vč. daně z příjmů)	108 012	83 922	98 175	100 272	76 165
NÁKLADY CELKEM	3 293 221	3 381 849	3 616 410	3 804 247	4 023 993

Hospodářský výsledek podniku

ŘLP ČR, s. p., dosáhl v roce 2018 hrubého zisku před zdaněním v celkovém objemu 369 294 tis. Kč. Daňová povinnost včetně odložené daně představuje 73 180 tis. Kč, hospodářský výsledek po zdanění pak dosahuje částky 296 114 tis. Kč. Pozitivního výsledku hospodaření bylo dosaženo především příznivým meziročním vývojem letového provozu. Finanční situace ŘLP ČR, s. p., byla v roce 2018 stabilní a podnik byl schopen se vyrovnat se všemi závazky souvisejícími se zabezpečením své činnosti i se závazky vůči státnímu rozpočtu.

Konsolidovaný hospodářský výsledek za skupinu

Vedle rozvoje hlavní činnosti – poskytování letových provozních služeb – klade strategie podniku důraz na rozšiřování komerčních aktivit. Tento cíl se koncentruje v akvizici společnosti Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (CATC). Byla provedena konsolidace roční účetní závěrky za skupinu tvořenou vedle mateřského podniku i společností CATC a její dceřinou společností Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India) a dále majetkovou účastí ve společnosti FAB CE Aviation Services, Ltd. a to v souladu s národními účetními standardy.

Konsolidovaný hospodářský výsledek tak zahrnuje hospodářský výsledek účetních jednotek ve skupině očištěný od vnitroskupinových transakcí a dále zúčtovaný konsolidační rozdíl. Konsolidovaný výsledek hospodaření po zdanění za celou skupinu dosáhl ke dni účetní závěrky, tj. k 31. prosinci 2018, částky 302 645 tis. Kč.

Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Od data rozhodného pro sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce, které by měly významný vliv na změnu výše majetku či závazků společnosti.



Výkony ve vzdušném prostoru a letištích

Výkony ve vzdušném prostoru České republiky – počet pohybů a přeletových jednotek

V roce 2018 byla překonána hranice 900 tisíc pohybů ve vzdušném prostoru České republiky - ŘLP ČR, s. p., poskytl letové navigační služby celkem 912 817 letům, tzn. o 59 453 pohybům a o 7,0 % více v porovnání s rokem 2017. Počet pohybů rostl ve všech měsících roku 2018, se vzrůstající dynamikou zejména v polovině a koncem roku v rozmezí od 3,7 % v lednu až po 8,5 % v červenci. Vývoj opět potvrdil vysoký zájem o vzdušný prostor v letních měsících roku. Pozitivní jsou také nárůsty provozu převyšující 8% hranici v závěru roku 2018 (8,1 % v listopadu, respektive 8,2 % v prosinci).

Také v případě porovnání vývoje výkonů vyjádřených ve zpoplatněných přeletových jednotkách zjišťujeme podobný trend vývoje provozu v průběhu roku jako v případě počtu pohybů, ale s vyšším meziročním celkovým nárůstem celkově o 7,7 %. Tento vývoj opět indikuje navýšení průměrného výnosu z ceny za poskytované služby na jeden let při vyšší průměrné hmotnosti přelétávajících letadel i delší průměrné vzdálenosti letu. Nárůst počtu přeletových jednotek byl rovněž zaznamenán ve všech měsících roku 2018.

V Evropě pokračoval v průběhu roku 2018 trend rozvoje letecké dopravy v souvislosti s přetrvávající stabilní hospodářskou situací regionu viditelný zejména ve stále se prohlubující konkurenci leteckých dopravců i mimo velké huby a se zvyšující se intenzitou i v oblastech Střední, Východní a Jihovýchodní Evropy. Letecká doprava v České republice také v průběhu 2018 nadále profitovala z polohy ve Střední Evropě, kudy jsou směřovány často využívané letové tratě mezi Blízkým východem a západem Evropy. Celkově se také v průběhu roku 2018 pozitivně vyvíjel segment dálkových letů.

V porovnání s plánovanými výkony použitými pro sestavení výkonnostního plánu ČR pro druhé referenční období (2015-2019) v rámci SES legislativy představuje skutečný vývoj letového provozu v roce 2018 měřený počtem přeletových jednotek překročení tohoto plánu o 8,8 %. Překročení plnění výkonnostního plánu bylo zaznamenáno ve všech měsících roku 2018.

Výkony ve vzdušném prostoru členských států EUROCONTROL v přeletových jednotkách

V porovnání s vývojem provozu v kontextu všech členských zemí EUROCONTROL skutečný nárůst provozu v ČR v roce 2018 měřený počtem přeletových jednotek překročil průměrnou vykázanou hodnotu nárůstu provozu všech těchto členských zemí (6,1 %).

Jedná se o potvrzení pozitivního vývoje trhu letecké dopravy v celé Evropě. K nárůstu provozu došlo ve všech členských státech EUROCONTROL s výjimkou nepatrného meziročního poklesu počtu přeletových jednotek v Norsku (-0,2 %) a v Gruzii (-0,1 %). Celá řada států vykazala pozitivní vývoj provozu převyšující hranici deseti procent, jmenovitě Finsko a Chorvatsko 10,8 %, Litva 11,4 %, oblast Kanárských ostrovů ve Španělsku 11,6 %, Makedonie 12,0 %, Bulharsko 12,1 %, oblast Srbska, Černé Hory a Kosova 12,4 %, Moldavsko 20,2 % a Arménie 25,6 %. Z tohoto výčtu vyplývá, že největší dynamika nárůstu byla v roce 2018 zaznamenána zejména v oblasti Jihovýchodní Evropy, což potvrzuje trendy zavádění nových spojení v této oblasti a zvýšení hustoty tranzitní dopravy přes tato území z oblasti Blízkého východu.

Pohyby letadel a výkonové jednotky na letištích České republiky řízených ŘLP ČR, s. p.

Rok 2018 znamenal pro všechna letiště České republiky, kde poskytování služeb zajišťuje ŘLP ČR, s. p., (Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary) celkový nárůst počtu pohybů o 3,5 %. Celkově bylo na všech čtyřech letištích zaznamenáno 234 769 pohybů letadel. V případě obou výkonových jednotek odrážejících faktor hmotnosti letadel tedy přibližovacích jednotek a počtu tun MTOW přistávajících letadel byly celkově na letištích ČR v roce 2018 zaznamenány vyšší nárůsty, a to o 8,0 %, resp. o 8,9 %.

Na nejdůležitějším letišti Václava Havla Praha rostl počet pohybů v roce 2018 dokonce o 4,8 %. V roce 2018 bylo na letišti Václava Havla Praha uskutečněno celkem 155 216 pohybů letadel, přírůstek provozu byl zaznamenán ve všech měsících roku s nejvyššími nárůsty v jarních měsících (březen 6,5 % a duben 6,8 %) a dále pak v letním období (červenec 6,1 % a srpen 6,5 %). Nejnižší absolutní nárůsty byly vykázány koncem roku 2018 v listopadu 1,7 % a v prosinci 2,5 %.

Regionální letiště řízená ŘLP ČR, s. p., meziročně vykazala celkově nárůst počtu pohybů pouze o 0,9 %. Stejně jako v předcházejících letech ale došlo v rámci jednotlivých letišť a jednotlivých měsíců roku ke značnému kolísání výkonů – zatímco na letištích Ostrava a Karlovy Vary došlo k meziročnímu nárůstu počtu pohybů, letiště Brno vykazalo meziroční pokles pohybů. Pozitivním faktorem dokládajícím alespoň částečnou změnu struktury výkonů na regionálních letištích je vyšší meziroční nárůst výkonových jednotek vyjadřujících výnosy za poskytované služby (počet přibližovacích jednotek zde narostl o 10,3 %, počet tun MTOW pak dokonce o 15,0 %). Další vývoj však musí dokázat stabilitu tohoto nastoleného trendu.

Pokud jde o počet pohybů letadel, podíl letiště Václava Havla Praha na celkovém provozu se v roce 2018 opět stejně jako v minulém roce zvýšil. Uskutečnilo se zde 66,1 % celkového počtu pohybů zaznamenaných na všech čtyřech letištích (v roce 2017 to bylo 65,4 %). Počet přibližovacích jednotek odrážejících výši výnosů za poskytované služby dosahuje na pražském letišti 91,5% podílu na celku, počet tun MTOW přistávajících letadel dokonce 93,2% podílu na všech letištích, kde ŘLP ČR, s. p., poskytuje své služby. Rozdíly mezi podílem v počtu pohybů pražského letiště a podílem výkonových ukazatelů letiště na celku všech čtyř letišť jsou výsledkem absolutně odlišné struktury provozu na letišti Praha a na regionálních letištích, kdy na letištích mimo Prahu stále převažují letouny s nižší průměrnou maximální vzletovou hmotností a tedy s nižším významem pro výnosy z poskytovaných služeb.

V případě výkonových jednotek vyjadřující faktor hmotnosti přistávajících letadel došlo na letišti Václava Havla Praha opět meziročně k většímu nárůstu než v případě pohybů letadel – počet přibližovacích jednotek vrostl o 7,8 % a počet tun MTOW o 8,5 %. Vzhledem k poměru objemu provozu na letišti Václava Havla Praha k ostatním sledovaným letištím vykazují nárůsty obou ukazatelů na všech řízených letištích podobné hodnoty. Celkově došlo k nárůstu přibližovacích jednotek o 8,0 % a počtu tun MTOW o 8,9 %. Pozitivní trend vývoje letového provozu na letištích ČR, kde podnik poskytuje své služby, odráží také hodnocení plnění plánu letištních výkonů roku 2018 v rámci druhého referenčního období (2015-2019) v souladu s SES legislativou. Rok 2018 byl již druhým po sobě jdoucím rokem, kdy byl plán výkonů překročen, byl plněn na 104,6 %. Křivka meziročního vývoje obou ukazatelů na letištích ČR ukazuje nárůsty ve všech měsících roku 2018.

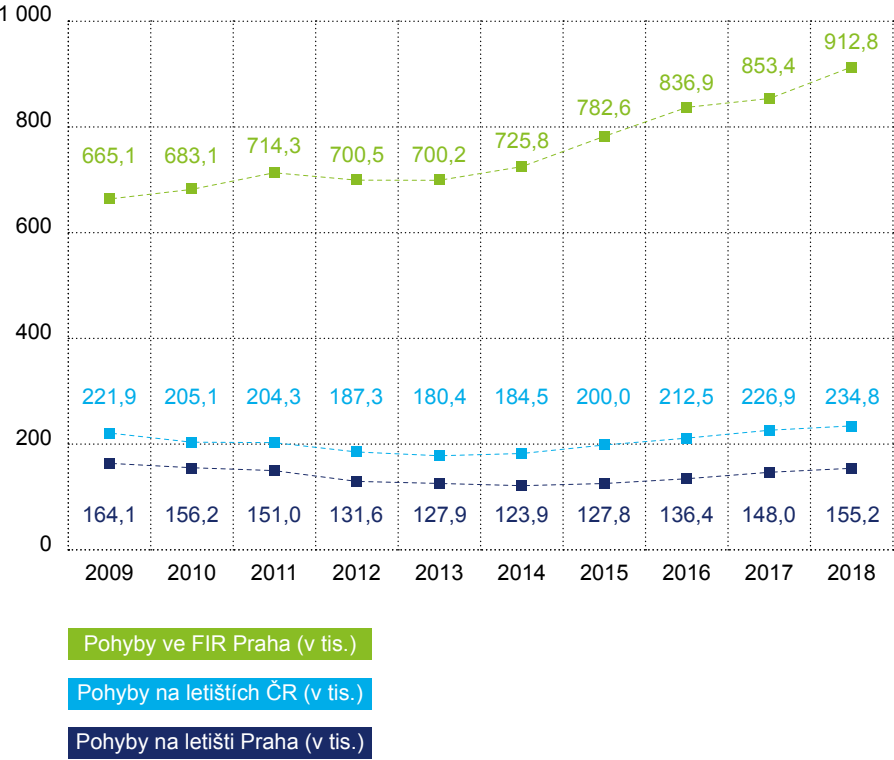
Letiště Václava Havla Praha bylo také v roce 2018 svědkem zvýšeného zájmu zahraničních leteckých dopravců o linky z českého hlavního města i do něj. Mezi komunitu dopravců se v uplynulém roce zařadily mimo jiné

letecké společnosti American Airlines, Cyprus Airways a Air Arabia. Klíčoví zahraniční dopravci s nejvyššími meziročními nárůsty provozu v Praze byli: Qatar Airways (+140,6 %), Ryanair (+74,5 %), Hainan Airlines (+25,9 %), Emirates (+24,1 %) a polský LOT (+18,6 %). Z největších odběratelů naopak vykázaly největší poklesy provozu společnosti Ukraine International Airlines (-33,1 %) a Wizz Air (-26,8 %). Oba klíčoví tuzemští odběratelé služeb vykázali aktivní podíl na pozitivních přepravních výsledcích letiště Václava Havla Praha, v případě Smartwings se jedná nárůst provozu 11,4 %, u ČSA jen nepatrný meziroční pokles provozu o 0,6 %.

Největším zákazníkem služeb ŘLP ČR, s. p., na letišti Václava Havla Praha byly i v roce 2018 České Aerolinie (podíl 16,8 % na celkovém objemu služeb poskytnutých na letišti), následované dalším tuzemským dopravcem Smartwings (podíl 13,6 % poskytnutých služeb). Mezi nejdůležitější zahraniční zákazníky ŘLP ČR, s. p., na pražském letišti patří Ryanair, easyJet, Lufthansa, Aeroflot, Emirates, British Airways, Norwegian a další.

Již několik let po sobě jdoucích lze sledovat kontinuální zvyšování průměrné maximální vzletové hmotnosti letadel přistávajících na letištích, kde je provoz řízen ŘLP ČR, s. p. V roce 2018 tato hmotnost činila 50,8 tun na jedno přistání, došlo tak k jejímu zvýšení oproti roku 2017 (z 47,9 tun). Na letišti Václava Havla Praha rovněž došlo k navýšení průměrné maximální hmotnosti přistávajících letadel. V roce 2017 tato hmotnost činila 64,4 tun, v roce 2018 pak 66,8 tun na jedno přistání.

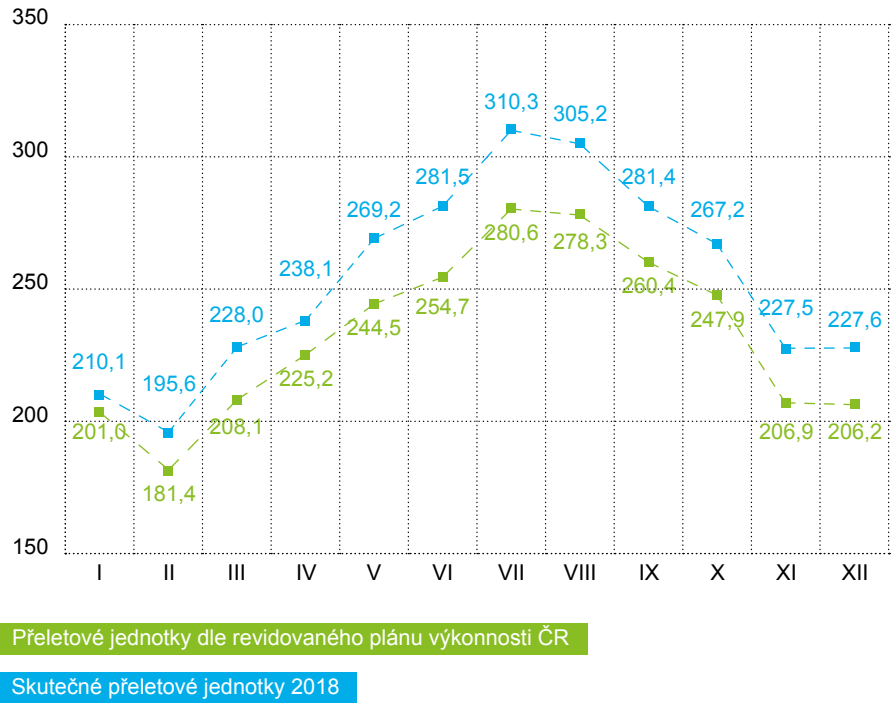
Pohyby ve FIR Praha a na letištích ČR



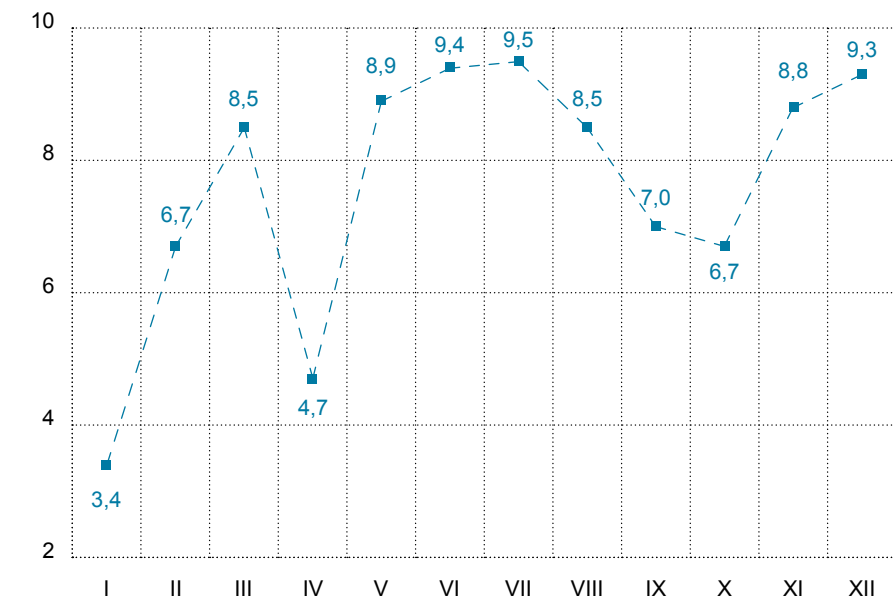
Meziroční srovnání vývoje počtu pohybů ve FIR Praha a na letištích ČR v jednotlivých měsících roku 2018 v %



Srovnání vývoje počtu přeletových jednotek ve FIR Praha (v tis.) mezi hodnotami uvedenými v revidovaném plánu výkonnosti ČR pro 2. referenční období a skutečnými hodnotami dosaženými v jednotlivých měsících roku 2018

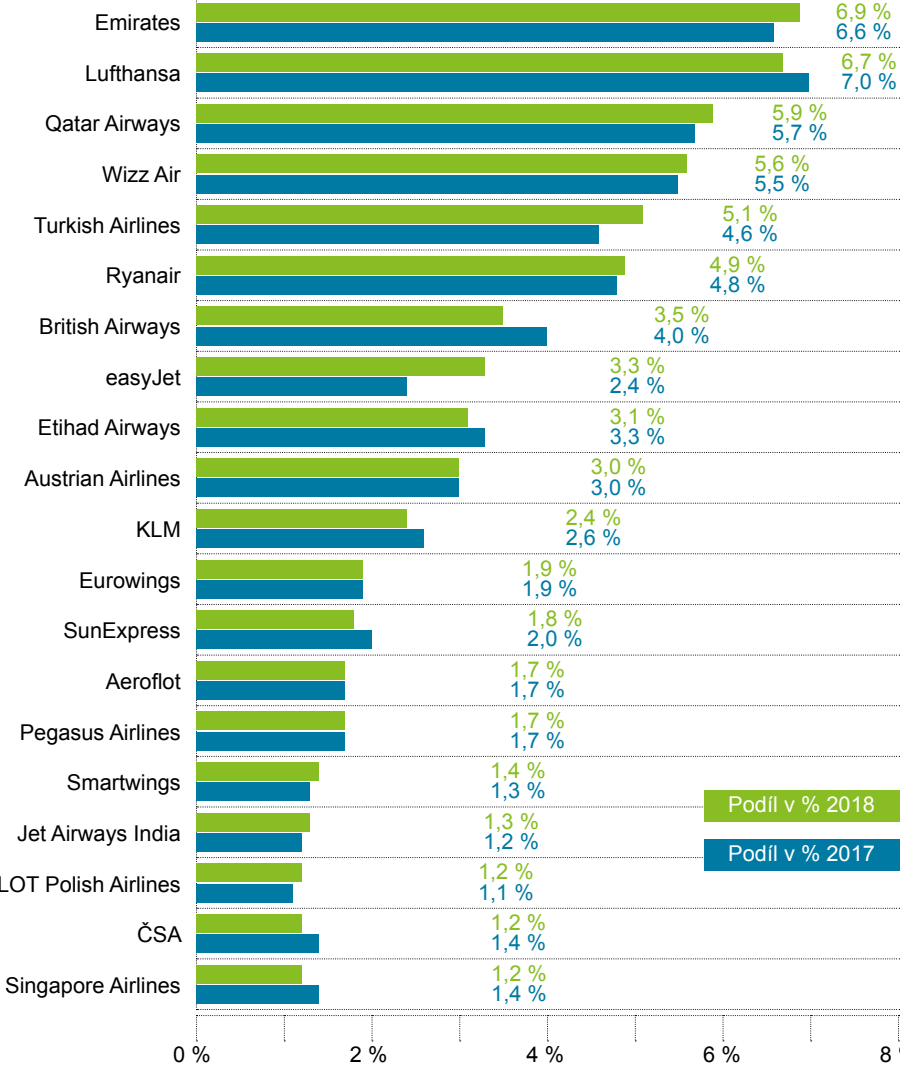


Meziroční srovnání vývoje počtu přeletových jednotek ve FIR Praha v jednotlivých měsících roku 2018 v %

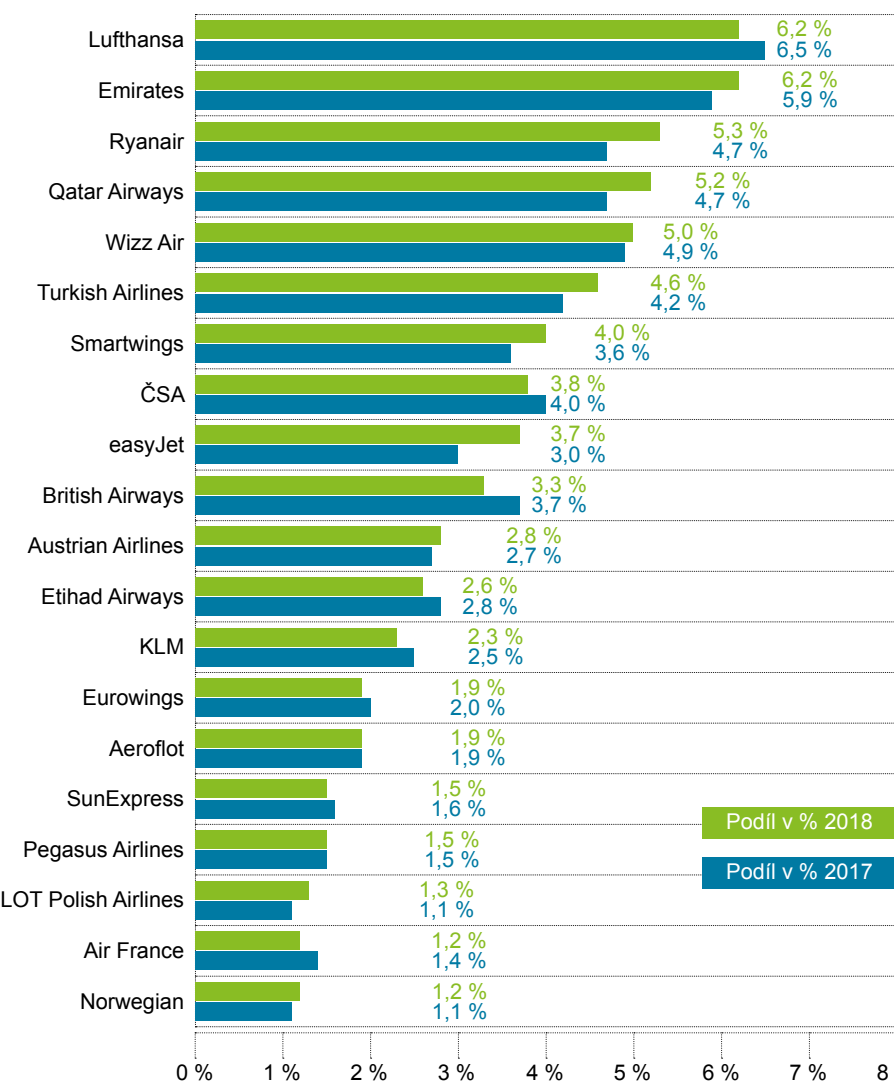


Počet přeletových jednotek ve FIR Praha

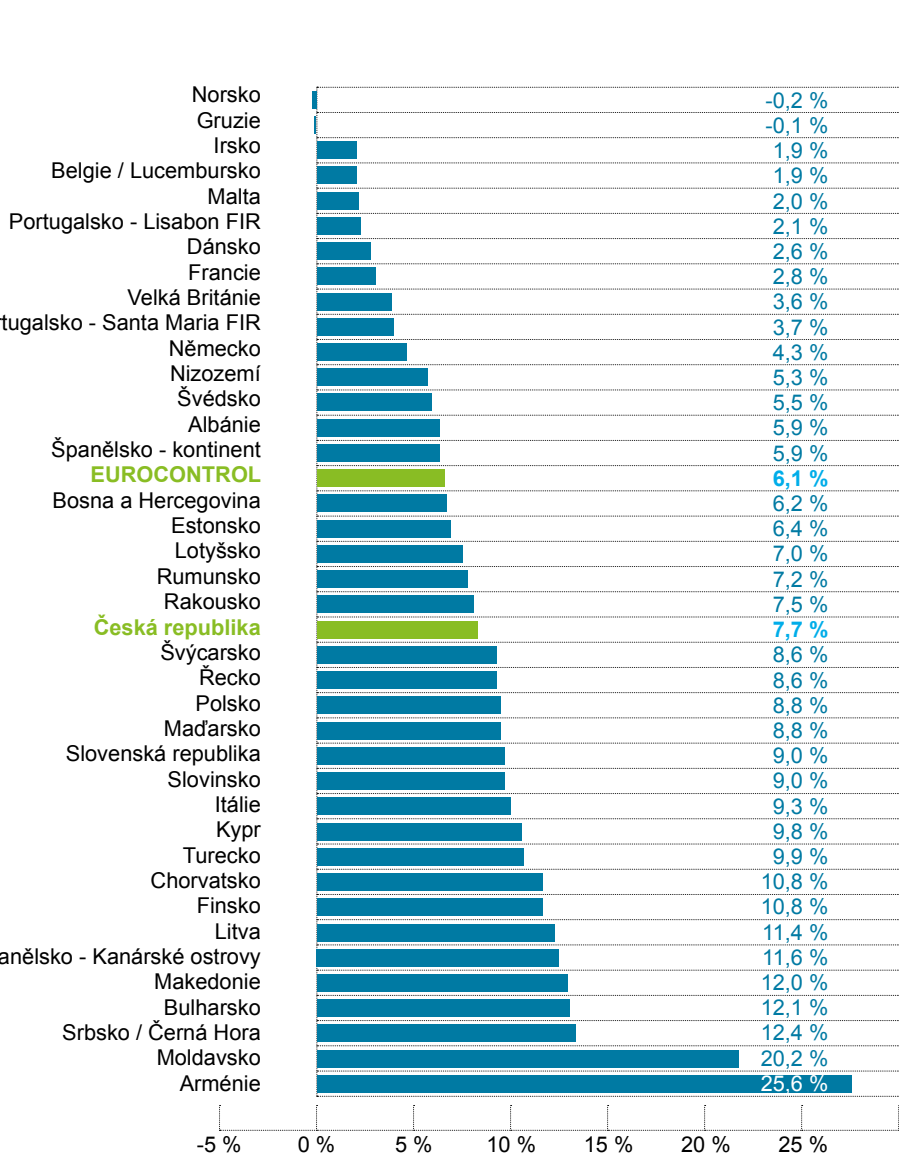
Největší zákazníci ŘLP ČR, s. p., v roce 2018 – uživatelé traťových navigačních služeb ve vzdušném prostoru ČR (% podílu na celkovém objemu poskytnutých služeb v období 2017–2018)



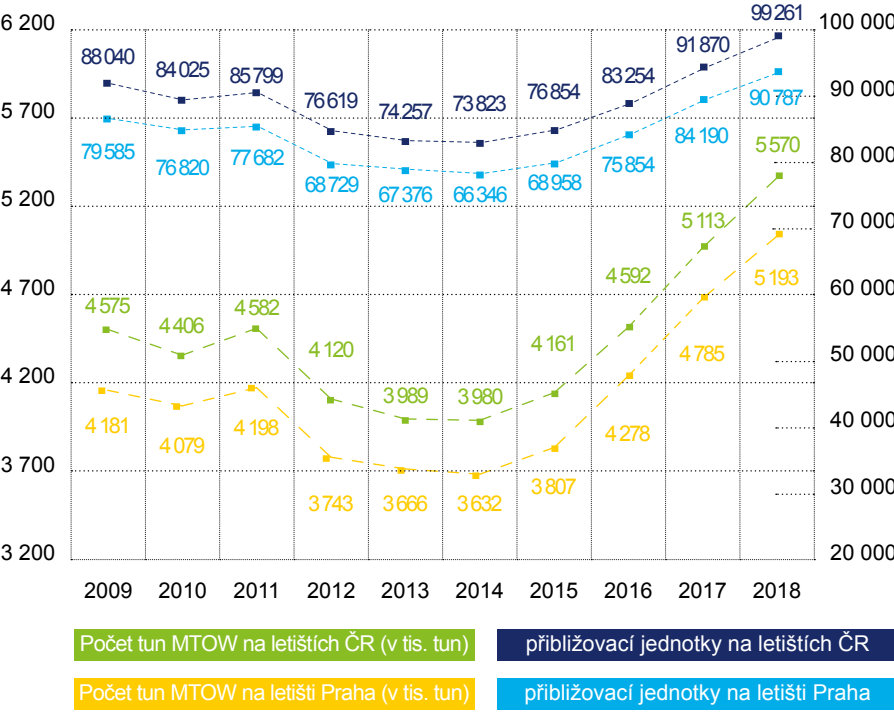
Největší zákazníci ŘLP ČR, s. p., v roce 2018 – uživatelé letových provozních služeb ve vzdušném prostoru ČR (% podílu na celkovém objemu poskytnutých služeb za traťové i přiblížovací služby současně a porovnání s rokem 2017)



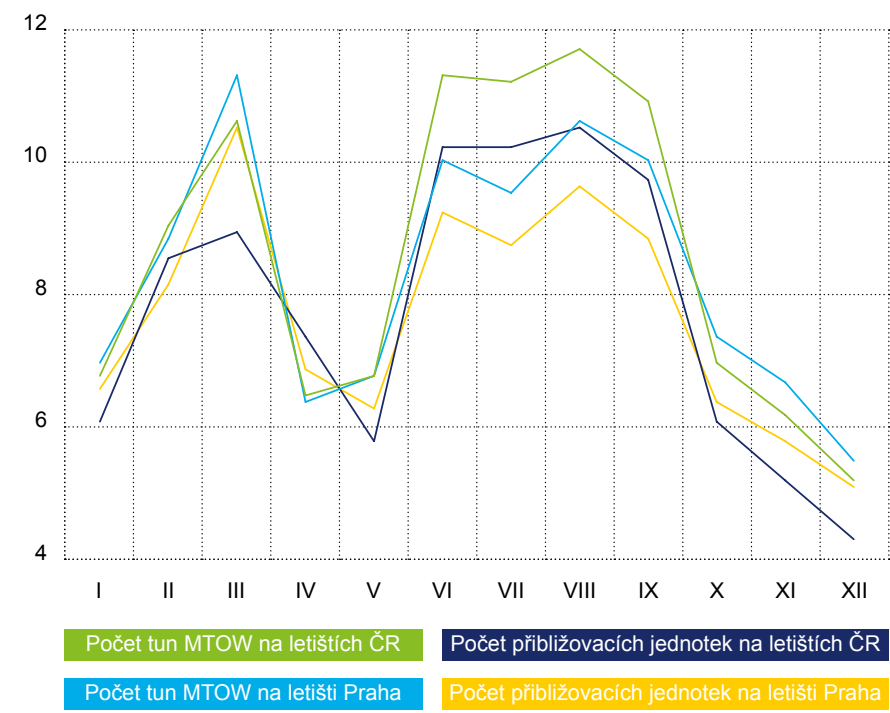
Vývoj výkonů v přeletových jednotkách (zpoplatněných) členských států EUROCONTROL 2018/2017 (%)



Počet výkonových jednotek na letištích ČR a na letišti Václava Havla Praha (v tis. tun MTOW a přibližovacích jednotkách)

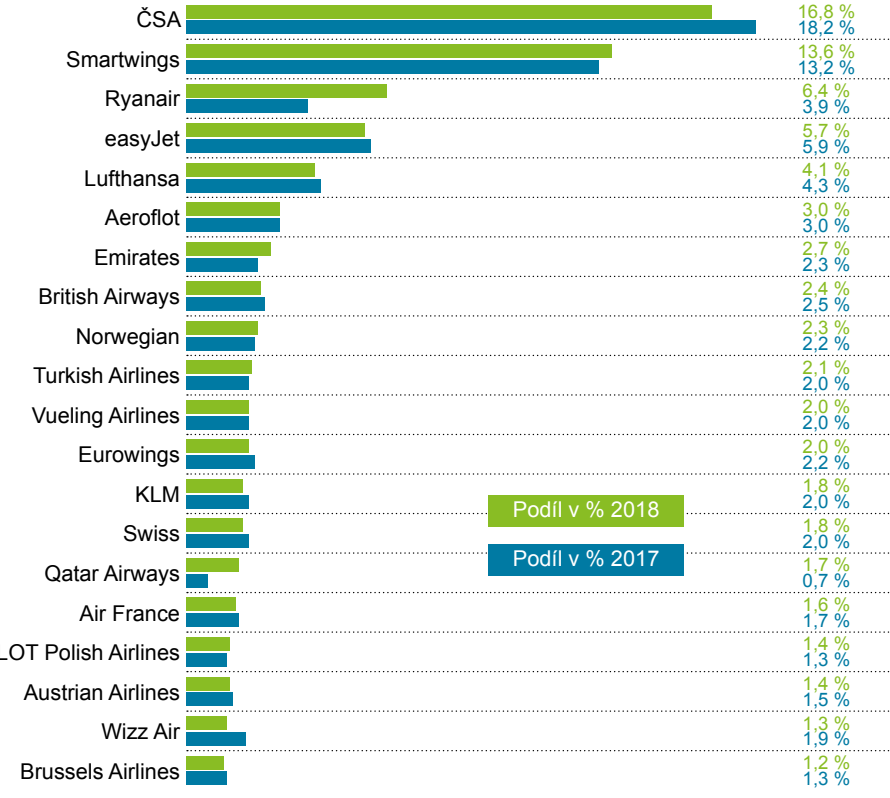


Meziroční srovnání vývoje počtu výkonových jednotek na letištích ČR v jednotlivých měsících roku 2018 v %



	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Počet tun MTOW na letištích ČR	6,8	9,1	10,7	6,5	6,8	11,4	11,3	11,8	11,0	7,0	6,2	5,2
Počet tun MTOW na letišti Praha	7,0	8,9	11,4	6,4	6,8	10,1	9,6	10,7	10,1	7,4	6,7	5,5
Počet přibližovacích jednotek na letištích ČR	6,1	8,6	9,0	7,4	5,8	10,3	10,3	10,6	9,8	6,1	5,2	4,3
Počet přibližovacích jednotek na letišti Praha	6,6	8,2	10,6	6,9	6,3	9,3	8,8	9,7	8,9	6,4	5,8	5,1

Největší zákazníci ŘLP ČR, s. p., v roce 2018 – uživatelé přibližovacích služeb na letišti Václava Havla Praha (% podílu na celkovém objemu přibližovacích jednotek – porovnání za období 2017–2018)



Poplatky za poskytované letové provozní služby

Ceny poplatků za letové provozní služby poskytované v roce 2018 ze strany ŘLP ČR, s. p., byly stejné jako v předcházejících letech určeny ve smyslu Prováděcího nařízení Evropské komise (EU) č. 390/2013, kterým se stanoví systém sledování výkonnosti letových navigačních služeb schválený v rámci projektu Single European Sky (SES). Předpisy zahrnují stanovení ceny pro oba druhy poskytovaných služeb, tzn. traťové navigační služby ve vzdušném prostoru ČR a přibližovací a letištní služby poskytované na řízených letištích

České republiky. Tato legislativa definuje proces stanovení jednotkových cen poskytovatelů letových provozních služeb členských států EU, včetně ŘLP ČR, s. p., pro druhé referenční období formou výkonnostních ukazatelů a principem sdílených rizik s uživateli služeb. Výkonnostní plán je základně stanovován na pětileté referenční období, přičemž druhé referenční období je ohraničeno roky 2015–2019. Ceny za traťové navigační služby jsou výkonnostními ukazateli a jako takové schvalovány národním regulátorem (Úřad pro civilní letectví) a Evropskou komisí.

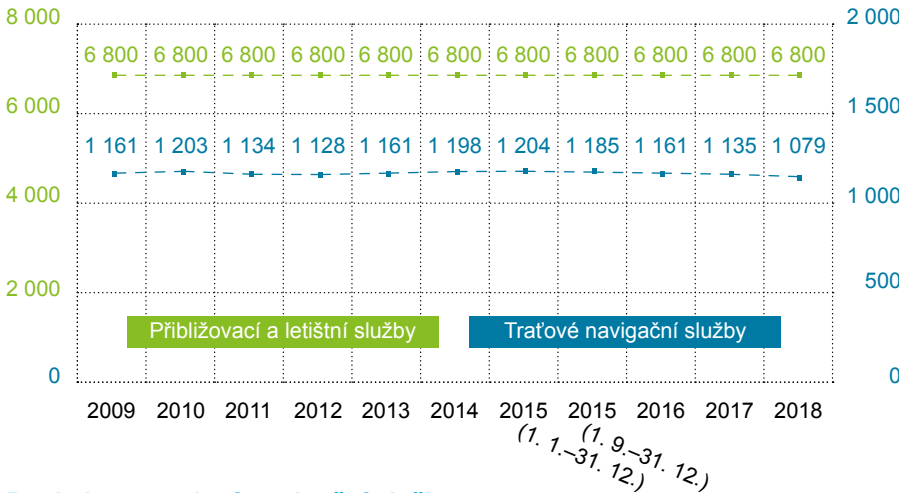
Ceny za traťové navigační služby jsou jako výkonnostní ukazatele porovnávány meziročně ve stálých cenách roku 2009. Revidovaný schválený výkonnostní plán zahrnuje pokles těchto cen pro vzdušný prostor ČR mezi lety 2014 až 2019 o 16,1 %. Toto postupné snižování cen poplatků za traťové navigační služby je pozitivně hodnoceno jako příspěvek k plnění celoevropských cílů v uvedeném směru s hlavním cílem dosažení větší efektivity poskytovaných služeb v evropském prostoru a tím většího benefitu pro uživatele těchto služeb.

V obecné rovině jsou ceny poplatků stanovovány v souladu s pravidly Mezinárodní organizace pro civilní letectví ICAO a dalšími platnými předpisy Evropské komise, které zahrnují Prováděcí nařízení Komise (EU) č. 391/2013. Stejně jako v minulých letech i v roce 2018 se vlastní kalkulace cen poplatků za traťové navigační služby řídila dokumentem Zásady pro stanovení nákladové báze a jednotkových sazeb poplatků za traťové navigační služby vydaným Evropskou organizací pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL, který dále podrobněji rozpracovává výše uvedenou legislativu Evropské unie.

ŘLP ČR, s. p., trvale uplatňuje zákaznický přístup při procesu stanovení ceny poplatků za letové provozní služby. Nejdůležitějším závazkem podniku je udržení cílů, včetně plánovaného kontinuálního poklesu ceny poplatků

v průběhu druhého referenčního období stanovených výkonnostním plánem ČR při reálném vývoji provozu v tomto období. Jako nedílná součást procesu schvalování cen probíhají před finálním schválením cen konzultace s uživateli - organizacemi zastupujícími zájmy uživatelů letových provozních služeb. V průběhu procesu stanovení cen na rok 2018 se konzultace cen poplatků za traťové navigační služby opět uskutečnily na úrovni členských států EUROCONTROL. Konzultace cen poplatků za přibližovací a letištní služby byly na půdě EUROCONTROL organizovány Evropskou komisí.

Vývoj základních ročních sazeb poplatků za letové provozní služby (v Kč)



Poplatky za traťové navigační služby

Na základě členství České republiky v EUROCONTROL a přístupu k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích jsou s platností od 1. ledna 1996 fakturace, vybírání a vymáhání poplatků za poskytované traťové navigační služby zajišťovány Ústřední kanceláří pro letové poplatky (CRCO) při agentuře EUROCONTROL se sídlem v Bruselu.

Základem pro výpočet traťového navigačního poplatku je sazba za přeletovou jednotku. Přeletová jednotka je definována jako počet kilometrů proletěné vzdálenosti ve vzdušném prostoru České republiky dělený 100, násobený druhou odmocninou 1/50 maximální vzletové hmotnosti letadla (MTOW) v tunách.

Pro rok 2018, čtvrtý rok druhého referenčního období, byla v rámci závazku postupného snižování ceny služeb schváleného vnitrostátním plánem výkonnosti pro Českou republiku, stanovena základní jednotková cena poplatku za traťové navigační služby ve výši 1 079 Kč, tzn. globální jednotková cena 41,52 EUR za přeletovou jednotku. Tato základní jednotková cena byla platná pro celé období roku 2018. Došlo tak meziročně ke snížení základní jednotkové sazby poplatku o 1,4 % při porovnání se základní cenou poplatku platnou pro rok 2017. Nákladová báze byla tradičně stanovena v Kč.

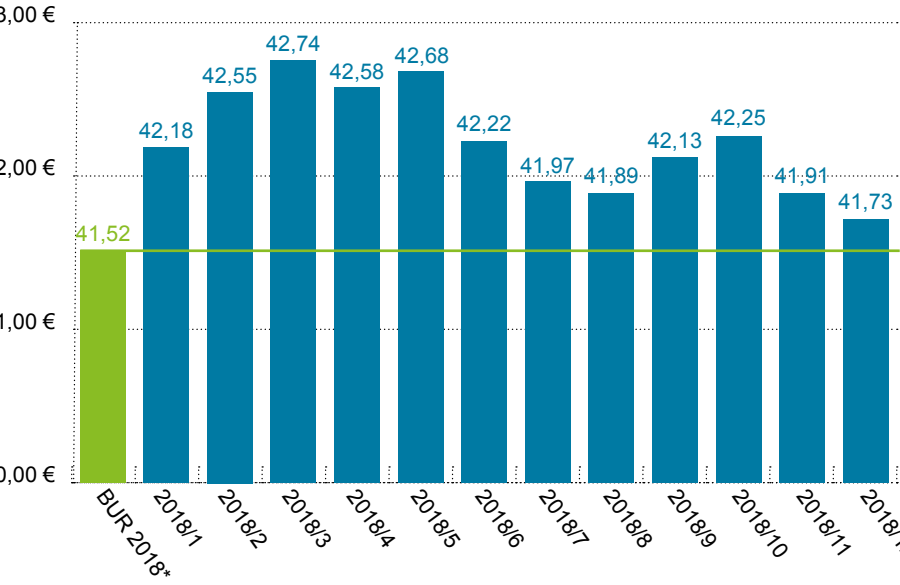
Základní vyhlášená cena stanovená pro celé období jednoho roku je po provedení přepočtu do měny EUR pouze cenou referenční. Reálná cena poplatku v EUR, kterou platí uživatelé služeb vždy v průběhu období jednoho kalendářního měsíce, závisí na pohybech směnných kurzů EUR vůči Kč v průběhu roku. Tak jako v minulých letech reálná cena v EUR v průběhu roku 2018 kolísala v závislosti na vývoji kurzu české národní měny vůči EUR. Uvedený graf zobrazuje vývoj reálných sazeb poplatku za traťové navigační služby účtovaných uživatelům služeb v jednotlivých měsících v porovnání se základní referenční sazbou vyhlášenou na rok 2018 v závislosti na pohybu směnného kurzu.

V porovnání se všemi jednotkovými sazbami poplatků za traťové navigační služby jednotlivých členských států EUROCONTROL je základní jednotková sazba poplatku ve vzdušném prostoru ČR vyhlášená pro rok 2018 hodnocena jako sazba v dolní polovině cenového spektra. Přehled cenové úrovně sazeb poplatků za traťové navigační služby jednotlivých členských států EUROCONTROL je uveden v grafickém zobrazení.

Na základě rozhodnutí státu byly v roce 2018 ze zpoplatnění traťových navigačních služeb vyjmuty následující kategorie letů:

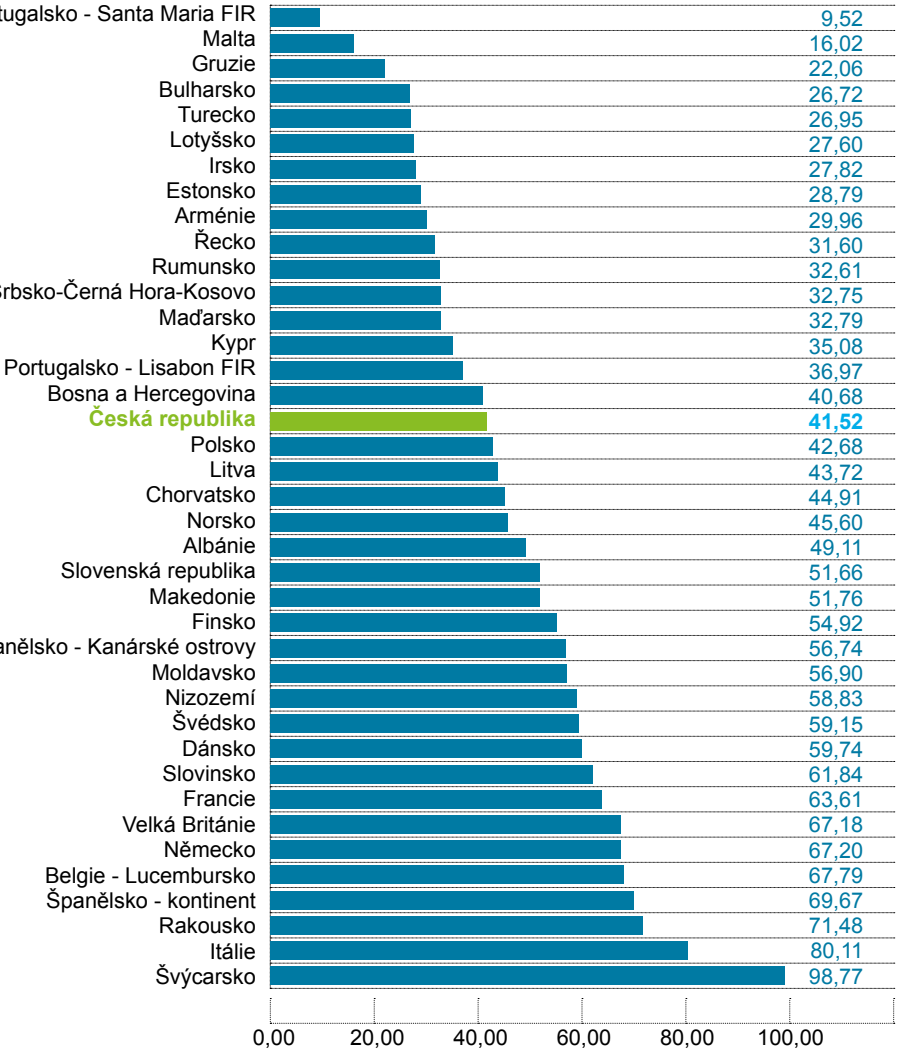
- lety uskutečněné výlučně podle pravidel VFR,
- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně,
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest),
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC,
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO), Rakouska a Brazílie, s výjimkou ČR,
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení,
- lety provedené celními a policejními orgány.

Vývoj měsíčních jednotkových sazeb traťových poplatků v závislosti na kurzu EUR/Kč



* Basic Unit Rate 2018

Srovnání cenové úrovně základních sazeb poplatků za traťové navigační služby všech členských států Eurocontrol v r. 2018 (v EUR)



Poplatky za přiblížovací a letištní služby řízení letů

Proces stanovení ceny za přiblížovací a letištní služby je řízen ustanovením Prováděcího nařízení Komise (EU) č. 391/2013. Cena je stanovena za 1 přiblížovací jednotku, která je definována jako faktor hmotnosti odpovídající 1/50 certifikované MTOW přistávajícího letadla umocněné na 0,7. ŘLP ČR, s. p., zajišťuje fakturaci a vybírání poplatků za přiblížovací a letištní služby řízení letů poskytované na letištích Praha, Karlovy Vary, Brno a Ostrava.

Cena za přiblížovací a letištní služby platná pro rok 2018 byla stanovena ve výši 6 800,00 Kč za přiblížovací jednotku, to znamená v nezměněné výši již od roku 2009. Vzhledem k pozitivnímu vývoji počtu přiblížovacích jednotek na letištích ČR bylo plnění plánu výkonů v oblasti přiblížovacích a letištních služeb v roce 2018 překročeno o 4,6 %. Cena za služby je stanovena a vyhlášena v korunách. Z hlediska zajištění komfortu pro zahraniční odběratele je celková hodnota služeb poskytnutých v průběhu jednoho měsíce na základě platných pravidel také přepočtena v měně EUR za použití denního směnného kurzu mezi Kč a EUR, vyhlášeného Českou národní bankou pro den vystavení faktury.

V průběhu roku 2018 byly na základě rozhodnutí států stanoveny výjimky ze zpoplatnění přiblížovacích a letištních služeb pro následující kategorie letů:

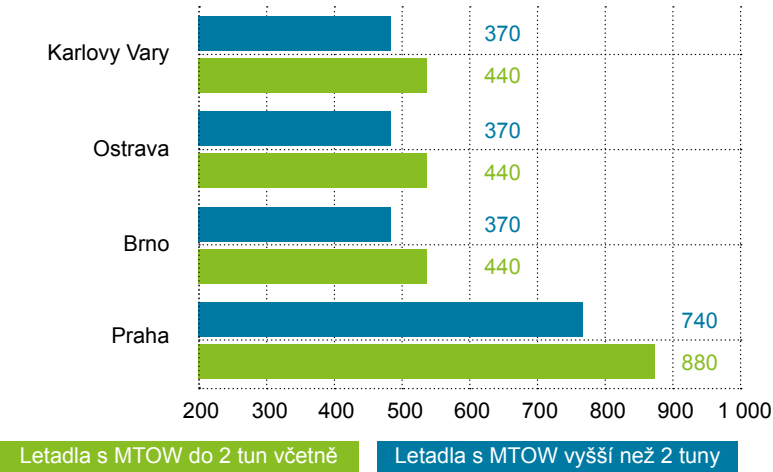
- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně,
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest),
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC,
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO), Rakouska a Brazílie, s výjimkou ČR,
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení,
- lety letecké záchranné služby včetně letů sekundárních a repatriačních a lety bezprostředně související se záchranou lidského života,

- lety letadel, která byla nucena se vrátit pro poruchu nebo meteorologickou situaci na letiště vzletu a letadel nucených provést nouzové přistání,
- lety provedené celními a policejními orgány.

Poplatky za výcvikové lety

Výcvikové lety uskutečňované v TMA letišť řízených ŘLP ČR, s. p., byly v roce 2018 tak jako v předcházejících letech zpoplatněny paušální sazbou za 1 hodinu trvání výcvikového letu nebo její poměrou část a 1 tunu MTOW letadla. Skutečná výše poplatku za jednotlivý výcvikový let byla stanovena v závislosti na přesné délce trvání letu v minutách. U letů letadel s hmotností do 2 tun MTOW včetně byla pro zpoplatnění aplikována odlišná základní sazba než v případě letů letadel s vyšší MTOW. Z důvodu komerčního zatraktivnění většího objemu výcvikových letů prováděných na regionálních letištích jedním provozovatelem v průběhu 1 kalendářního měsíce byl aplikován systém preferenčních sazeb v závislosti na dosažené hranici počtu výcvikových hodin při plošném dosažení potřebného počtu na všech 3 regionálních letištích najednou.

Sazby poplatků za výcvikové lety platné v roce 2018 (v Kč za 1 hodinu a 1 tunu MTOW)



Snížení základní sazby výcvikových letů na regionálních letištích v závislosti na počtu dosažených výcvikových hodin jedním provozovatelem za 1 kalendářní měsíc:

Počet hodin výcvikových letů / měsíc	Snížení základní sazby
0 až 5	0 %
5 až 10	20 %
10 až 20	45 %
20 až 30	55 %
více než 30	65 %

Zajištění pohledávek za poskytované letové provozní služby

Členství České republiky v EUROCONTROL a její připojení k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích stejně jako v případě ostatních členských států automaticky předpokládá přímou odpovědnost CRCO EUROCONTROL za vybírání a zajištění pohledávek od jednotlivých uživatelů traťových navigačních služeb poskytovaných ŘLP ČR, s. p., ve vzdušném prostoru České republiky. V případě nutnosti také CRCO EUROCONTROL přímo zajišťuje jejich vymáhání po datu splatnosti případně s asistencí poskytovatelů letových navigačních služeb jednotlivých členských států. Vybírání a případné následné vymáhání pohledávek od jednotlivých uživatelů přiblížovacích a letištních služeb poskytnutých na letištích Praha, Karlovy Vary, Brno a Ostrava je v kompetenci ŘLP ČR, s. p. Absolutní většina z celkového objemu pohledávek za přiblížovací a letištní služby byla v průběhu roku 2018 uhrazena ze strany odběratelů do data splatnosti. Míra střednědobé návratnosti pohledávek u obou druhů služeb (traťové navigační i přiblížovací a letištní služby) v roce 2018 dosahovala 99,8 – 99,9 %.

V případě existence prodlení v platbě daňových dokladů za poskytnuté služby byl ze strany ŘLP ČR, s. p., uplatněn standardní mechanismus vymáhání s použitím běžných nástrojů pro zajištění pohledávky. Stejně jako v minulých letech i v roce 2018 podnik standardně uplatňoval finanční sankce v podobě účtování úroků z prodlení dle platné právní úpravy v reakci na opožděnou úhradu pohledávek ze strany odběratele. V závažnějších případech neuhrazených pohledávek za přiblížovací a letištní služby ŘLP ČR, s. p., využíval další dostupné nástroje pro jejich zajištění na selektivní bázi, včetně vymáhání právní cestou nebo formou uplatnění splatné pohledávky v insolvenčním řízení, případně formou spolupráce s orgány státní správy v oblasti civilního letectví. V nejzávažnějších případech neuhrazených pohledávek ŘLP ČR, s. p., v roce 2018 využil možnost postupu podle příslušného ustanovení Zákona o civilním letectví, které podnik autorizuje k uplatnění institutu odepření poskytnutí letových provozních služeb vůči odběratelům dlouhodobě v prodlení s úhradou splatných pohledávek za dříve poskytnuté přiblížovací a letištní služby. Toto ustanovení představuje další z účinných nástrojů zajištění dlouhodobě neuhrazených pohledávek s pozitivním dopadem na jejich návratnost. V rámci novelizace Zákona o civilním letectví se s platností od listopadu 2017 vztahuje uplatnění možnosti odepření poskytnutí letových provozních služeb v případě existence nezaplacených dříve splatných pohledávek i na oblast traťových navigačních služeb. V průběhu roku 2018 podnik dosáhl uzavření bilaterální dohody s EUROCONTROL stanovující pravidla spolupráce a společného postupu pro dosažení tohoto cíle.

Zpráva dozorčí rady

Na jednání dozorčí rady podniku, které proběhlo dne 10. dubna 2019, byla stěžejním bodem k projednání roční účetní závěrka podniku za rok 2018.

Za období leden až prosinec 2018 dosáhly celkové výnosy podniku částky 4 320 107 tis. Kč. Plán výnosů podniku za rok 2018 byl překročen o 12,4 %. Hlavním zdrojem výnosů bylo i nadále poskytování letových navigačních služeb, které představovaly 93,1 %. Celkový objem nákladů byl ve výši 3 950 813 tis. Kč, což odpovídá meziročnímu nárůstu nákladů o 6,6 %.

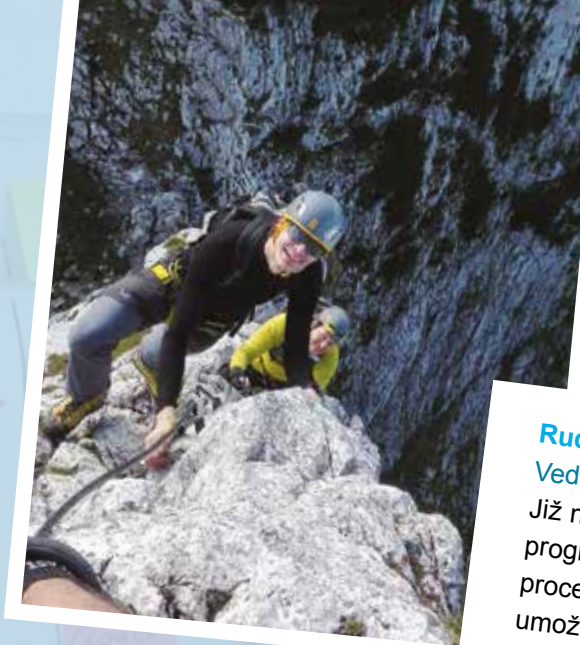
V roce 2018 byl dosažen provozní hospodářský výsledek v celkovém objemu 406 254 tis. Kč, což je o 45 865 tis. Kč více oproti roku 2017. Po zohlednění finančního výsledku hospodaření byla k rozdělení do fondů podniku doporučena částka 296 114 tis. Kč.

Dozorčí rada v souladu s ustanovením § 13 odst. 1b zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů, projednala a vzala na vědomí roční účetní závěrku a výsledky hospodaření za rok 2018 a po přezkoumání konstatovala, že plánované ukazatele hospodaření za rok 2018 byly splněny, finanční situace byla stabilní a podnik plnil všechny své závazky.



ING. MAGDALENA FALTÝSKOVÁ

Předsedkyně dozorčí rady



Ruda
Vedoucí střediska MIS (manažerské a informační systémy)
Již na vysoké škole (ČVUT – fakulta elektrotechnická) jsem začal programovat menší aplikace pomáhající digitalizovat papírové procesy podniku a celá studentská spolupráce vyústila v systém umožňující elektronické přihlášení řídících letového provozu na svá pracoviště. Dnes pracuji v sekci centrální logistiky jako vedoucí střediska MIS (manažerské a informační systémy). Zde se věnuji reorganizaci střediska a rolí na středisku tak, abychom mohli rychleji reagovat na uživatelské požadavky a byly důstojným partnerem pro business. Volný čas trávím rád aktivně, a to sportem nebo pohybem po horách. Na horolezení se mi líbí, že mohu být v přírodě a mimo dosah IT technologií, od kterých si občas potřebuji odpočinout.



Samostatná účetní závěrka sestavená dle národních účetních standardů

Zpráva nezávislého auditora

Zakladateli státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, se sídlem Jeneč, Navigační 787, identifikační číslo 497 10 371, (dále také podnik) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2018, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik k 31. 12. 2018 a nákladů a výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán podniku.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se

s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy. Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit podniku za účetní závěrku

Statutární orgán podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán podniku povinen posoudit, zda je podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy zakladatel plánuje zrušení podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy

nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v podniku odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

V Praze dne 25. března 2019

Auditorská společnost:

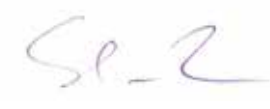
BDO Audit s. r. o.

evidenční číslo 018

Statutární auditor:

Ing. Petr Slaviček

evidenční číslo 2076



Rozvaha

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2018

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období			Stav v minulém účetním období netto
				Brutto	Korekce	Netto	
AKTIVA CELKEM				14 069 118	7 077 041	6 992 077	7 060 655
B.	Stálá aktiva			11 896 006	7 050 451	4 845 555	4 355 144
	B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		4 299 802	2 597 688	1 702 114	1 320 261
		B.I.1.	Nehmotné výsledky vývoje	3 861	3 861		
		B.I.2.	Ocenitelná práva	3 247 383	2 498 687	748 696	716 554
			B.I.2.1. Software	3 246 057	2 497 939	748 118	715 793
			B.I.2.2. Ostatní ocenitelná práva	1 326	748	578	761
		B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	117 960	95 140	22 820	27 060
		B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	930 598		930 598	576 647
			B.I.5.2. Nedokončený dlouhodobý nehm. majetek	930 598		930 598	576 647
	B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek		7 263 368	4 452 763	2 810 605	2 703 303
		B.II.1.	Pozemky a stavby	2 796 527	1 309 546	1 486 981	1 499 724
			B.II.1.1. Pozemky	16 409		16 409	16 298
			B.II.1.2. Stavby	2 780 118	1 309 546	1 470 572	1 483 426
		B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	4 090 917	3 143 110	947 807	656 908
		B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	2 315	107	2 208	1 042
			B.II.4.1. Pěstitelské celky trvalých porostů	85	85		
			B.II.4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 230	22	2 208	1 042
		B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	373 609		373 609	545 629
			B.II.5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	373 609		373 609	545 629
	B.III.	Dlouhodobý finanční majetek		332 836		332 836	331 580
		B.III.1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	332 453		332 453	331 199
		B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	383		383	381

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období			Stav v minulém účetním období Netto
				Brutto	Korekce	Netto	
C.	Oběžná aktiva			2 101 798	26 590	2 075 208	2 676 315
	C.I.	Zásoby		22 513	442	22 071	19 728
		C.I.1.	Materiál	22 141	442	21 699	19 632
		C.I.3.	Výrobky a zboží	372		372	96
			C.I.3.2. Zboží	372		372	96
	C.II.	Pohledávky		876 568	26 148	850 420	1 050 982
		C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	1 976		1 976	53 870
			C.II.1.5. Pohledávky - ostatní	1 976		1 976	53 870
			C.II.1.5.4. Jiné pohledávky	1 976		1 976	53 870
		C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	874 592	26 148	848 444	997 112
			C.II.2.1. Pohledávky z obchodních vztahů	630 746	19 041	611 705	585 630
			C.II.2.4. Pohledávky - ostatní	243 846	7 107	236 739	411 482
			C.II.2.4.3. Stát - daňové pohledávky	68 297		68 297	92 924
			C.II.2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 658		2 658	3 538
			C.II.2.4.5. Dohadné účty aktivní	12 497		12 497	1 579
			C.II.2.4.6. Jiné pohledávky	160 394	7 107	153 287	313 441
	C.III.	Krátkodobý finanční majetek					21 705
		C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				21 705
	C.IV.	Peněžní prostředky		1 202 717		1 202 717	1 583 900
		C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	2 124		2 124	1 897
		C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	1 200 593		1 200 593	1 582 003
D.	Časové rozlišení aktiv			71 314		71 314	29 196
	D.1.	Náklady příštích období		71 314		71 314	29 196

Řádek výkazu / Obsah položky					Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
PASIVA CELKEM					6 992 077	7 060 655
A.	Vlastní kapitál				6 131 091	6 048 727
	A.I.	Základní kapitál			1 087 503	1 087 503
		A.I.1.	Základní kapitál		1 082 822	1 082 822
		A.I.3.	Změny základního kapitálu		4 681	4 681
	A.II.	Ážio a kapitálové fondy			300 206	298 950
		A.II.2.	Kapitálové fondy		300 206	298 950
			A.II.2.1.	Ostatní kapitálové fondy	248 475	248 475
			A.II.2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	51 731	50 475
	A.III.	Fondy ze zisku			4 355 137	4 144 771
		A.III.1.	Ostatní rezervní fondy		320 000	320 000
		A.III.2.	Statutární a ostatní fondy		4 035 137	3 824 771
	A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)			92 131	130 086
		A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)		92 131	130 086
	A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období			296 114	387 417
B+C	Cizí zdroje				860 913	1 011 854
B.	Rezervy				8 078	6 531
	B.2.	Rezerva na daň z příjmů				2 998
	B.4.	Ostatní rezervy			8 078	3 533
C.	Závazky				852 835	1 005 323
	C.I.	Dlouhodobé závazky			191 160	134 585
		C.I.8.	Odložený daňový závazek		125 199	119 160
		C.I.9.	Závazky - ostatní		65 961	15 425
			C.I.9.3.	Jiné závazky	65 961	15 425

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
	C.II.	Krátkodobé závazky		661 675	870 738
		C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	1 509	1 141
		C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	118 072	141 470
		C.II.8.	Závazky - ostatní	542 094	728 127
			C.II.8.3. Závazky k zaměstnancům	165 022	184 151
			C.II.8.4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	50 567	54 583
			C.II.8.5. Stát - daňové závazky a dotace	208 736	401 855
			C.II.8.6. Dohadné účty pasivní	92 972	76 199
			C.II.8.7. Jiné závazky	24 797	11 339
D.	Časové rozlišení pasiv			73	74
	D.2.	Výnosy příštích období		73	74



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2018

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	4 129 474	3 879 380
A.	Výkonová spotřeba	599 625	586 572
	A.2. Spotřeba materiálu a energie	74 020	65 650
	A.3. Služby	525 605	520 922
D.	Osobní náklady	2 377 010	2 245 227
	D.1. Mzdové náklady	1 849 359	1 753 652
	D.2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	527 651	491 575
	D.2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	453 075	423 115
	D.2.2. Ostatní náklady	74 576	68 460
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	585 756	534 149
	E.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	592 025	536 144
	E.1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	592 025	536 144
	E.2. Úpravy hodnot zásob	255	-6
	E.3. Úpravy hodnot pohledávek	-6 524	-1 989
III.	Ostatní provozní výnosy	83 554	84 486
	III.1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	352	357
	III.2. Tržby z prodaného materiálu	1 141	1 126
	III.3. Jiné provozní výnosy	82 061	83 003
F.	Ostatní provozní náklady	244 383	237 529
	F.1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	83	40
	F.2. Prodaný materiál	122	66
	F.3. Daně a poplatky	2 985	3 291
	F.4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	4 546	3 533
	F.5. Jiné provozní náklady	236 647	230 599

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)	406 254	360 389
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	1 056	1 123
	VI.2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	1 056	1 123
VII.	Ostatní finanční výnosy	106 023	226 675
K.	Ostatní finanční náklady	144 039	103 789
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)	-36 960	124 009
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (+/-)	369 294	484 398
L.	Daň z příjmů	73 180	96 981
	L.1. Daň z příjmů splatná	67 141	93 997
	L.2. Daň z příjmů odložená (+/-)	6 039	2 984
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (+/-)	296 114	387 417
***	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ (+/-)	296 114	387 417
*	ČISTÝ OBRAT ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	4 320 107	4 191 664

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

sestavený k 31. prosinci 2018

			2018	2017
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období		1 583 900	1 490 918
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním		369 294	486 481
	A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	656 249	399 094
	A.1.1	Odpisy stálých aktiv	592 025	536 144
	A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	-1 725	1 538
	A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-269	-317
	A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky	-1 056	-1 123
	A.1.6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	67 274	-137 148
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami		1 025 543	885 575
	A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	9 146	135 211
	A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	52 385	56 043
	A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-62 346	104 057
	A.2.3	Změna stavu zásob	-2 598	-3 184
	A.2.4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku mimo peněžní prostředky	21 705	-21 705
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami		1 034 689	1 020 786
	A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů	1 056	1 123
	A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky	-97 064	-87 211
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti		938 681	934 698
	B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	-1 105 210	-670 709
	B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	352	357
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-1 104 858	-670 352
	C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-215 006	-171 364
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-215 006	-171 364
F.	Čistá změna peněžních prostředků		-381 183	92 982
R.	Stav peněžních prostředků na konci období		1 202 717	1 583 900

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

sestavený k 31. prosinci 2018

Změny / zůstatky	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Rezervní fond	Fond zakladatele	Fond rozvoje	Ostatní fondy tvořené ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Vlastní kapitál celkem
Řádek rozvahy	A.I.	A.II.2.1.	A.II.2.2.	A.III.1.	A.III.2. (část)	A.III.2. (část)	A.III.2. (část)	A.IV.1. + A.V.	A.
Zůstatky k 1. 1. 2017	1 087 503	248 475	-3 564	320 000	0	3 573 162	39 243	513 816	5 778 635
Přecenění kapitálové účasti za rok 2017 ekvivalencí			54 039						54 039
Příděl do fondů z disponibilního zisku roku 2016					100 479	211 238	72 013	-383 730	0
Odvod prostředků fondu zakladatele do státního rozpočtu v roce 2017					-100 479				-100 479
Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2017							-70 885		-70 885
Výsledek hospodaření za rok 2017								387 417	387 417
Konečný stav k 31. 12. 2017	1 087 503	248 475	50 475	320 000	0	3 784 400	40 371	517 503	6 048 727
Přecenění kapitálové účasti za rok 2018 ekvivalencí			1 256						1 256
Příděl do fondů z disponibilního zisku roku 2017					38 004	175 000	74 413	-287 417	0
Příděl do fondu zakladatele z nerozděleného zisku minulých let					137 955			-137 955	0
Odvod prostředků fondu zakladatele do státního rozpočtu v roce 2018					-137 955				-137 955
Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2018							-77 051		-77 051
Výsledek hospodaření za rok 2018								296 114	296 114
Konečný stav k 31. 12. 2018	1 087 503	248 475	51 731	320 000	38 004	3 959 400	37 733	388 245	6 131 091

Příloha k samostatné účetní závěrce dle
národních účetních standardů

1	OBECNÉ ÚDAJE	94	4	DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	100		4.10	BANKOVNÍ ÚVĚRY A DLUHOPISEY	109		
	1.1	ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI	94	4.1	DLOUHODOBÝ MAJETEK	100		4.11	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	109	
	1.2	HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI	94		4.1.1	Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)	100		4.12	DERIVÁTY	109
	1.3	ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTRÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ	94		4.1.2	Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)	101		4.13	DAŇ Z PŘÍJMŮ	110
	1.4	ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI	94		4.1.3	Určený majetek podniku	103		4.14	ODLOŽENÁ DAŇ	110
	1.5	STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2018	94		4.1.4	Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu	104		4.15	MAJETEK A DLUHY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE	110
2	ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	95		4.2	DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	104		4.16	TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ, VÝROBKŮ A SLUŽEB	111	
3	OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY	95		4.3	ZÁSOBY	105		5	ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY	111	
	3.1	DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	95		4.4	POHLEDÁVKY	105	6	INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	112	
	3.2	DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK	96		4.4.1	Pohledávky z obchodních vztahů	105	7	DOTACE	112	
	3.3	FINANČNÍ MAJETEK	97		4.4.2	Stát - daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP	105	8	VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	113	
	3.4	KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	97		4.4.3	Dohadné účty aktivní	105	9	VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	113	
	3.5	ZÁSOBY	97		4.4.4	Jiné pohledávky	105	10	PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI	113	
	3.6	POHLEDÁVKY	97		4.5	KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK A PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	106	11	INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT	114	
	3.7	ÚVĚRY	97		4.6	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	106	12	UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	114	
	3.8	REZERVY	97		4.7	VLASTNÍ KAPITÁL	106	13	ŘÍZENÍ RIZIK	114	
	3.9	PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU	98		4.7.1	Změny vlastního kapitálu	106	14	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ	115	
	3.10	DERIVÁTY	98		4.7.2	Základní kapitál	106	15	PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	115	
	3.11	LEASING	98		4.7.3	Položky vlastního kapitálu	106				
	3.12	VLASTNÍ KAPITÁL	98		4.7.4	Návrh na rozdělení použitelného zisku po zdanění za rok 2018	107				
	3.13	DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ	98		4.8	REZERVY	107				
	3.14	POUŽITÍ ODHADŮ	99		4.9	ZÁVAZKY	107				
	3.15	ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ	99		4.9.1	Závazky z obchodních vztahů	107				
	3.16	DOTACE	99		4.9.2	Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP	108				
	3.17	NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	99		4.9.3	Přijaté zálohy	109				
	3.18	ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ	99		4.9.4	Dohadné účty pasivní	109				
					4.9.5	Závazky vůči zaměstnancům a jiné závazky	109				



1 OBECNÉ ÚDAJE

1.1 ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI

Název účetní jednotky:	Řízení letového provozu České republiky
Právní forma:	státní podnik
Zkrácený název:	ŘLP ČR, s. p.
Den vzniku společnosti:	ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na státní podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 nakládala příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771
Sídlo účetní jednotky:	Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo:	49710371
Hlavní předmět činnosti:	letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary
Základní kapitál:	1 087 503 tis. Kč

1.2 HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb. Zakladatelem podniku je stát. Jeho jménem vykonává funkci zakladatele Ministerstvo dopravy ČR, do jehož působnosti spadá předmět podnikání podniku.

Příložená účetní závěrka je připravena jako samostatná závěrka společnosti ŘLP ČR, s. p. Konsolidovaná účetní závěrka za celou skupinu je připravena

mateřskou společností - ŘLP ČR, s. p., v souladu s národními účetními standardy. Společnosti zahrnuté do konsolidačního celku – Czech Aviation Training Centre, s. r. o., Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. Informace podle § 39b vyhlášky č. 500/2002 Sb. budou uvedeny v konsolidované účetní závěrce.

1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ

V roce 2018 došlo k jediné změně, jež byla zaznamenána v obchodním rejstříku. Touto změnou bylo jmenování nových zástupců generálního ředitele podniku (viz. tabulka odstavec 1.5).

1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Dále se podnik organizačně člení na tři výkonné útvary, v jejichž čele stojí výkonní ředitelé. Odborné útvary se dále člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí, a na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2018 byl 18.

Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

1.5 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2018

Vedení podniku – statutární orgán	
Generální ředitel:	Ing. Jan Klas
První zástupce generálního ředitele:	Mgr. Petr Fajtl
Druhý zástupce generálního ředitele:	Ing. Miloslava Mezerová
Třetí zástupce generálního ředitele:	Ing. Jana Navrátilová

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Magdalena Faltýsková
Členové:	Ing. Zdeněk Jelínek
	brig. gen. Petr Hromek, Ing.
	Petr Kolomazník
	Ing. Stanislav Pleninger, Ph.D.
	Ing. Milan Vondra

Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) novely zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p., povinnost zřídit výbor pro audit ŘLP ČR, s. p. Novela zákona nabyla účinnosti od 1. 1. 2016. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení dozorčí rady ze dne 28. 11. 2016 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

Výbor pro audit	
Předseda:	Ing. Ivan Hayek
Místopředseda:	Ing. Eva Dekastellová
Člen:	Ing. Eva Ondřichová

2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a českými účetními standardy pro podnikatele.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku a závazků, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách. Účetnictví bylo zpracováno s podporou výpočetní techniky. Software EUS byl vyvinut britskou firmou Ifield Computer Consultancy (ICC).

3 OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2018 a 2017 jsou následující:

3.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým nehmotným majetkem (DNM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související.

U dlouhodobého nehmotného majetku zvyšuje pořizovací cenu technické zhodnocení, jehož hodnota převyší u jednotlivého nehmotného majetku částku 40 tis. Kč jednotlivě.

Nehmotný majetek, který není v naší společnosti považován za dlouhodobý, se při pořízení zahrne přímo do nákladů jako poskytnutí služeb. Projekty a studie, které nejsou dlouhodobým nehmotným majetkem a jejichž cena je vyšší než 60 tis. Kč (bez DPH) se časově rozlišují na dobu 5 let.

Účetní odpisy - odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DNM v letech:	
Software	4–10 let
Ostatní DNM (audiovizuální díla, projekty, studie, ochranné známky, výsledky výzkumu a vývoje)	3–6 let

3.2 DLOUHODOBÝ HMO TNÝ MAJETEK

Dlouhodobým hmotným majetkem (DHM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením dlouhodobého majetku jsou do doby uvedení pořizovaného majetku do užívání rovněž aktivovány do pořizovací ceny tohoto majetku na základě rozhodnutí účetní

jednotky. Dlouhodobý hmotný majetek nabytý delimitací se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch ostatních kapitálových fondů.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek, konkrétně výpočetní technika a nábytek v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč a až do limitu 40 000 Kč, se odepisují na dobu 4 respektive 10 let. Dlouhodobý drobný hmotný majetek ostatní v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč až do 40 000 Kč se účtuje na účet 501, eviduje se na podrozvahovém účtu 796. Drobný hmotný majetek v pořizovací ceně vyšší než 1 000 Kč až do 3 000 Kč se rovněž účtuje na účet 501 a eviduje se na podrozvahovém účtu 796.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje rovněž majetek nově zjištěný v účetnictví, který se účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek. Reprodukční pořizovací cena takového majetku je stanovena na základě odborného odhadu.

Technické zhodnocení, jehož hodnota v úhrnu za zdaňovací období převyší u jednotlivého dlouhodobého hmotného majetku částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu tohoto majetku.

Účetní odpisy – odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ striktně prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DHM v letech:	
Pozemky	Neodepisují se
Budovy a stavby	30–50 let
Stroje a zařízení	4–15 let
z toho – elektronická a komunikační zařízení	4–10 let
z toho – energetická a ostatní zařízení	7–15 let
Stožáry, věžové konstrukce, vedení	20 let
Dopravní prostředky	5–20 let
z toho – osobní automobily	5 let
z toho – letadla	10–20 let
Inventář	3–10 let
z toho – nábytek	10 let
z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství	3–10 let

Daňové odpisy – uplatňování daňových odpisů probíhá podle § 31 (§ 32) a § 32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění. Společnost uplatňuje lineární odpisy pro účely výpočtu daně z příjmů.

3.3 FINANČNÍ MAJETEK

Ocenění – podíly byly při nabytí oceněny pořizovací cenou. K okamžiku sestavení roční účetní závěrky byly podíly oceněny ekvivalencí. Ekvivalencí se rozumí pořizovací cena účasti upravená na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu.

3.4 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

3.5 ZÁSObY

Ocenění – nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami, při vyskladnění s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, provize atd.) Opravné položky jsou tvořeny na základě inventarizace k rozvahovému dni.

3.6 POHLEDÁVKY

Ocenění – pohledávky se účtují při svém vzniku ve jmenovité hodnotě. Způsob tvorby opravných položek - hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, které byly vytvořeny ke všem pohledávkám a to následovně:

- u pohledávek s datem splatnosti 31. 12. 2017 a starších ve výši 100 %.
- u pohledávek s datem splatnosti v období od 1. 1. 2018 do 30. 6. 2018 ve výši 50 %.

Samostatně jsou evidovány opravné položky k pohledávkám za dlužníky v konkursním řízení a dále k pohledávkám nižším než 30 tis. Kč v souhrnu za jednotlivými dlužníky.

3.7 ÚVĚRY

Podnik nečerpal v roce 2018 žádné úvěry.

3.8 REZERVY

V roce 2018 podnik vytvořil rezervu na splatnou daň z příjmů za rok 2018 a na nevyčerpanou dovolenou. Žádné další rezervy podnik v roce 2018 nevytvářel.

3.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Pro ocenění majetku a závazků (dluhů) k okamžiku uskutečnění účetního případu používá společnost v souladu s ustanovením § 24 zákona o účetnictví denní kurz devizového trhu vyhlášený ČNB v předchozí pracovní den.

K okamžiku sestavení účetní závěrky za rok 2018 byly pohledávky, závazky, podíly na obchodních společnostech, cenné papíry a deriváty, ceniny a devizové hodnoty (finanční majetek) vyjádřené v cizí měně přepočítány kurzem devizového trhu vyhlášeným ČNB a platným dne 31. 12. 2018.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

3.10 DERIVÁTY

V průběhu roku 2018 podnik disponoval finančními deriváty, jež byly sjednány pro zajištění kurzových rizik s očekávaným pohybem měnových kurzů po uvolnění intervencí České národní banky. K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze zajišťované položky.

3.11 LEASING

Majetek není pořízován formou finančního leasingu.

3.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Tvorba, respektive čerpání z těchto fondů je upraveno zákonem o státním podniku, resp. vyhláškou č. 310/1995 Sb. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Fond rozvoje slouží jako zdroj pro financování rozvojových a nosných investic podniku. Fond ostatních sociálních výdajů slouží jako zdroj financování plnění poskytovaných zaměstnancům dle kolektivních smluv, jež nejsou upravena vyhláškou 310/1995 Sb.

3.13 DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů. V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

Odložená daň – výpočet odložené daně vychází ze závazkové metody, což znamená, že odložená daň bude uplatněna v pozdějším období, a proto se při výpočtu použije sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém bude tato daň uplatněna. Není-li tato sazba známa, používá se sazba daně platná pro následující účetní období. Přechodné rozdíly vedoucí ke vzniku odložené daňové pohledávky nebo závazku (dluhu) se v naší společnosti posuzují ve vzájemné souvislosti s tím, že o odloženém daňovém závazku (dluhu) účtujeme vždy a o odložené daňové pohledávce s ohledem na zásadu opatrnosti, to znamená po posouzení její uplatnitelnosti.

Odložená daň se vypočítává z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní základnou aktiv, popř. pasiv. V naší společnosti přicházejí v úvahu následující přechodné rozdíly:

- rozdíly mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku (je-li účetní zůstatková hodnota vyšší než daňová zůstatková hodnota – vzniká odložený daňový dluh, je-li to opačně, vzniká odložená daňová pohledávka).
- rozdíl mezi daňovými a účetními opravnými položkami (jsou-li daňové OP nižší než účetní a předpokládá se, že daňové opravné položky se budou tvořit do 100% hodnoty pohledávek – vzniká odložená daňová pohledávka).

3.14 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů) k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.15 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

3.16 DOTACE

V souladu s českým účetním standardem č. 17 účtuje podnik o nezpochybnitelném nároku na dotaci na vrub příslušného účtu účtové skupiny 37 – Jiné pohledávky a ve prospěch příslušného účtu účtové skupiny 34 – Zúčtování daní a dotací. O použití dotace k úhradě nákladů nebo jiné ekonomické újmy se účtuje na vrub příslušného účtu účtové skupiny 34 – Zúčtování daní a dotací a ve prospěch ostatních provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti.

Dotace přijaté na pořízení dlouhodobého majetku snižuje pořizovací cenu.

Dotace jsou poskytovány ze zdrojů Evropské komise z titulu participace na realizaci projektů souvisejících s rozvojem letových navigačních služeb. Hlavní iniciativou na evropské úrovni zaměřenou na rozvoj letových navigačních služeb je iniciativa Single European Sky ATM Research (SESAR).

3.17 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytl doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahovému. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3.18 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2018 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.

4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1 DLOUHODOBÝ MAJETEK

4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)

2018 (údaje v tis. Kč)	Software	Ostatní DNM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)			
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 960 015	124 512	3 084 527
Přírůstky	287 564	3 990	291 554
Úbytky	1 522	5 355	6 877
Zůstatek k 31. 12. 2018	3 246 057	123 147	3 369 204
OPRÁVKY			
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 244 222	96 691	2 340 913
Odpisy 2018	255 239	8 413	263 652
Úbytky	1 522	5 355	6 877
Zůstatek k 31. 12. 2018	2 497 939	99 749	2 597 688
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018 (ZC)	748 118	23 398	771 516
ZŮSTATKOVÁ CENA 2017 (ZC)	715 793	27 821	743 614

Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Systém EUROCAT 2000 PU IATCC	2007	724 958	46 578
Systém ESUP IATCC	2007	592 732	161 615
Systém IDP pro IATCC	2007	440 605	104 548

Nejdůležitější přírůstky a úbytky nehmotného majetku – mezi nejvýznamnější přírůstky nehmotného majetku v roce 2018 patřilo technické zhodnocení tří systémů (ESUP, ESUP NS, EFS OPER) v celkové výši 114 267 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem nehmotného majetku bylo vyřazení SW EBI v pořizovací hodnotě 1 455 tis. Kč, zůstatková cena ke dni vyřazení činila 0 Kč. Odpisy dlouhodobého nehmotného – odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2018 činily 263 650 tis. Kč a v roce 2017 pak činily 248 906 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku – k DNM nejsou tvořeny žádné opravné položky.

Nedokončený DNM a poskytnuté zálohy na DNM – celkový objem nedokončeného DNM v evidenci podniku k 31. 12. 2018 činil 930 598 tis. Kč, v roce 2017 pak 576 647 tis. Kč. Hlavní objem nedokončeného nehmotného majetku představují upgrade stávajících systémů řízení letového provozu a dále úhrady na nově pořizovaný systém řízení letového provozu TopSky v rámci projektu Neopteryx.

4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)

(údaje v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní DHM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)						
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 713 374	3 172 154	226 614	195 623	160 073	6 467 838
Přírůstky	83 153	505 843	400	2 649	16 283	608 328
Úbytky	0	169 458	4 008	6 044	6 897	186 407
Zůstatek k 31. 12. 2018	2 796 527	3 508 539	223 006	192 228	169 459	6 889 759
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2018	1 213 649	2 640 831	126 907	191 898	136 878	4 310 163
Odpisy 2018	95 897	197 651	21 569	3 542	9 716	328 375
ZC vyřazeného DHM 2018	0	104	0	0	277	381
Pohyby majetku	0	169 253	4 006	6 044	6 853	186 156
Zůstatek k 31. 12. 2018	1 309 546	2 669 333	144 470	189 396	140 018	4 452 763
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018 (ZC)	1 486 981	839 206	78 536	2 832	29 441	2 436 996
ZŮSTATKOVÁ CENA 2017 (ZC)	1 499 725	531 323	99 707	3 725	23 195	2 157 675

Významné položky hmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Budova IATCC Praha	2005	921 353	538 615
Budova Technického bloku letiště Praha	1992	519 626	301 591
Simulátor L410	2018	246 911	231 822
Kalibrační letoun Cessna 560XL	2011	152 492	56 142
Budova Letecké školy (CANI)	1983	148 632	83 852
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2016	114 216	106 657

Mezi nejdůležitější přírůstky hmotného majetku patří pořízení simulátoru L410 v pořizovací ceně 246 911 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku je vyřazení datové ústředny v pořizovací hodnotě 26 673 tis. Kč, radaru pojezdového NOVA 9004 v pořizovací hodnotě 25 041 tis. Kč a radaru pojezdového (příslušenství SNC36-94S) v pořizovací hodnotě 12 279 tis. Kč.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů – odpisy DHM zaúčtované do nákladů v roce 2018 činily 328 375 tis. Kč a v roce 2017 pak činily 287 238 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze – souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31. 12. 2018 činí 75 471 tis. Kč, k 31. 12. 2017 pak činila 74 412 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku - k DHM nejsou tvořeny žádné opravné položky.

Nedokončený DHM – objem nedokončeného DHM v evidenci k 31. 12. 2018 činil 373 609 tis. Kč, v roce 2017 pak 545 629 tis. Kč. Hlavní objem nedokončeného DHM představuje pořízení dvou kusů kalibračních letadel B300, jejich pořizovací hodnota k 31. 12. 2018 činí 279 232 tis. Kč. Další významnou položkou je obnova záložních zdrojů UPC pro lokality IATCC, TEB, VUJE.



4.1.3 Určený majetek podniku

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, je v účetnictví evidována zvláštní položka majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je

zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V průběhu roku 2018 nedošlo ke změně rozsahu určeného majetku. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2018 veden následující určený majetek:

NÁZEV URČENÉHO MAJETKU	Inventární číslo	Pořizovací cena
Budova IATCC Praha	2016743	921 353
Provozní budova Technického bloku letiště Praha	51062	519 626
Budova provozní s řídicí věží Ostrava	2021876	114 216
Provozní budova s řídicí věží Brno	52012	88 097
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	61 028
Kalibrační letoun L 410 UVP E OK-WYI	2020151	43 841
Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary	54004	42 648
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	40 170
Pozemek pod budovou Technického bloku letiště Praha	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Ostrava	648	337
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Karlovy Vary	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Brno	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Praha	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2
POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2018 CELKEM (v tis. Kč)		1 833 097
ZŮSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2018 CELKEM (v tis. Kč)		1 060 526

4.1.4 Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Podnik nemá najatý žádný dlouhodobý majetek formou finančního leasingu. Dále měl podnik ke dni účetní závěrky najato 61 osobních a užitkových automobilů formou operativního leasingu. V roce 2018 bylo za operativní leasing uhrazeno 8 499 tis. Kč, v roce 2017 pak 8 551 tis. Kč.

4.2 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

S ohledem na liberalizaci trhu v oblasti poskytování letových provozních služeb si ŘLP ČR, s. p., vytyčil jako jednu ze svých strategií další rozšiřování komerčních aktivit, zejména v oblasti poskytování konzultačních služeb v oblasti ATM a dále poskytování letových provozních služeb v zahraničí.

V souladu s touto strategií, tj. rozšiřováním komerčních aktivit byla k 1. 10. 2012 realizována akvizice společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC), se sídlem K letišti 934, Ruzyně, 161 00 Praha 6. Kupní cena za 100% obchodní podíl společnosti CATC Centre činí 280 miliónů korun a vychází z posudku, který pro účely prodeje zpracoval soudem jmenovaný nezávislý znalec. ŘLP ČR, s. p., tak zásadním způsobem rozšíří nabídku svých služeb, protože má s výcvikovými kurzy v letectví mnohaletou zkušenost. Akvizicí do CATC získává podnik možnost poskytovat v této oblasti komplexní nabídku výcviku a výuky veškerého licencovaného personálu v civilním letectví.

Vlastní kapitál společnosti CATC dosáhl k 31. 12. 2018 výše 332 453 tis. Kč. Výsledek hospodaření společnosti za účetní období roku 2018 dosáhl hodnoty 6 021 tis. Kč. K 31. 12. 2018 jsou evidovány pohledávky ve lhůtě splatnosti za společností CATC, s. r. o., v objemu 445 tis. Kč. Vůči společností CATC jsou k 31. 12. 2018 evidovány závazky ve lhůtě splatnosti ve výši 1 987 tis. Kč.

PODÍLY V OVLÁDANÝCH A ŘÍZENÝCH OSOBÁCH	Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku (přecenění ekvivalencí)			
	2017	Pohyby	Přecenění	2018
Czech Aviation Training Centre, s. r. o.	331 199	0	1 254	332 453

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílníky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb Česka, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdružení ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p., v této servisní společnosti odpovídá 1/6 (6 tis. EUR).

OSTATNÍ DLOUHODOBÉ CENNÉ PAPÍRY A PODÍLY	Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku			
	2017	Pohyby	Přecenění	2018
FABCE, Aviation Services, Ltd.	381	0	2	383

Jiný dlouhodobý finanční majetek podnik v roce 2018 nedržel. Rovněž tak v roce 2018 i v předchozích letech společnost neevidovala dlouhodobý finanční majetek zatížený zástavním právem.

4.3 ZÁSoby

Celková výše zásob dosáhla k 31. 12. 2018 výše 22 513 tis. Kč, k 31. 12. 2017 jejich výše činila 19 915 tis. Kč. Rozhodující objem zásob tvoří náhradní díly k zabezpečovací letecké technice a kalibračním letadlům. Opravné položky k zásobám byly zvýšeny o 255 tis. Kč a jejich objem ke konci roku 2018 činí 442 tis. Kč, v r. 2017 ve výše opravných položek k zásobám činila 187 tis. Kč.

4.4 POHLEDÁVKY

4.4.1 Pohledávky z obchodních vztahů

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM	Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku		
	Brutto	Opravné položky	Netto
Pohledávky z obchodních vztahů za rok 2017	610 839	25 209	585 630
Pohledávky z obchodních vztahů za rok 2018			
Pohledávky ve splatnosti nebo do 30 dní po splatnosti	600 512	0	600 512
Pohledávky 31–180 dní po splatnosti	10 681	0	10 681
Pohledávky 181–365 dní po splatnosti	1 030	518	512
Pohledávky více jak rok po splatnosti	18 523	18 523	0
CELKEM	630 746	19 041	611 705

4.4.2 Stát – daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP

Podnik v roce 2018 eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 136 008 tis. Kč. Tuto částku tvoří zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 95 042 tis. Kč, které byly v rozvaze v souladu s účetními předpisy kompenzovány s vytvořenou rezervou na daň z příjmů právnických osob ve výši 67 711 tis. Kč, dále nadměrné odpočty DPH ve výši 40 907 tis. Kč, sražená daň v zahraničí ve výši 50 tis. Kč a přeplatek za ostatní daně v částce 9 tis. Kč. Pohledávky vůči institucím SZ a ZP podnik neeviduje.

4.4.3 Dohadné účty aktivní

Jedná se o dohadné položky aktivní ve výši 12 497 tis. Kč tvořené v souvislosti s přefakturací služeb.

4.4.4 Jiné pohledávky

Celkový objem jiných pohledávek činí 162 370 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací k projektům SESAR ve výši 109 008 tis. Kč. Výše pohledávky odpovídá nárokům podniku z účasti v projektech SESAR 2020 a SESAR Deployment při dodržení stanoveného rozpočtu jednotlivých projektů, výše těchto nároků byla v roce 2018 snížena o část, která podle současného průběhu dotačních projektů nebude nárokována. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty. Významnou položkou je i pohledávka ve výši 46 615 tis. Kč odpovídající reálné hodnotě kladně oceněných derivátů k 31. 12. 2018.

K jiným pohledávkám je vytvořena opravná položka ve výši 7 107 tis. Kč.

4.5 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK A PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK (v tis. Kč)	2018	2017
Ostatní krátkodobý finanční majetek	0	21 705
Peněžní prostředky	1 202 717	1 583 900
Z toho – peníze	2 124	1 897
– účty v bankách	1 200 593	1 582 003
KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK CELKEM	1 202 717	1 605 605

Ostatním krátkodobým finančním majetkem byla depositní směnka na 1 mil. USD s datem realizace leden 2018.

4.6 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ

ČASOVÉ ROZLIŠENÍ (v tis. Kč)	2018	2017
Náklady příštích období	71 314	29 196

Náklady příštích období zahrnují především pojistné, SW podpora, členské poplatky, předplatné odborných publikací a náklady na nákup letenek na ZPC realizované v následujícím roce.

4.7 VLASTNÍ KAPITÁL

4.7.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázán v samostatném výkaze. Ke změnám vlastního kapitálu docházelo v roce 2018 pouze v souvislosti s proúčtováním hospodářského výsledku a s přeceněním majetkové účasti.

4.7.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2018 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

4.7.3 Položky vlastního kapitálu

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Na základě zakladatelem schválené roční účetní závěrky za rok 2017 byl použitelný zisk po zdanění za rok 2017 ve výši 387 417 tis. Kč rozdělen následovně:

- do fondu kulturních a sociálních potřeb 65 053 tis. Kč
- do fondu ostatních sociálních výdajů 9 360 tis. Kč
- do fondu rozvoje 175 000 tis. Kč
- do fondu zakladatele 38 004 tis. Kč
- na účet nerozděleného zisku minulých let 100 000 tis. Kč

- příděl do rezervního fondu nebyl realizován, podnik naplnil zákonem stanovenou výši již v uplynulých letech, stav rezervního fondu k 31. 12. 2018 dosáhl výše 320 000 tis. Kč.
- do fondu kulturních a sociálních potřeb byla přidělena částka 65 053 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2018 tak činil 26 511 tis. Kč.
- do fondu ostatních sociálních výdajů byl proveden příděl ve výši 9 360 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2018 tak činil 2 946 tis. Kč.
- do fondu rozvoje byl proveden příděl ve výši 175 000 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2018 činil 3 959 400 tis. Kč.
- do fondu odměn nebyl ze zisku za rok 2017 uskutečněn příděl, stav fondu k 31. 12. 2018 činil 8 276 tis. Kč.

- na základě rozhodnutí zakladatele a v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, byl do fondu zakladatele uskutečněn příděl ve výši 175 959 tis. Kč a následně realizován odvod na účet zakladatele ve výši 137 955 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2018 tak činil 38 004 tis. Kč.

4.7.4 Návrh na rozdělení použitelného zisku po zdanění za rok 2018

Na základě účetní závěrky za rok 2018 činí použitelný zisk po zdanění 296 114 tis. Kč. V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. podnik navrhuje povést příděly do fondu kulturních asociálních potřeb tj. zákonný příděl + doplňkový příděl v obdobné výši jako v uplynulém roce. Dále do fondu ostatních sociálních výdajů v obdobné výši jako v uplynulém roce. K naplnění budoucích závazků vyplývajících z kolektivních smluv bude navržen příděl do fondu odměn. Zbytek použitelného zisku po zdanění bude proúčtován jako nerozdělený zisk. Do rezervního fondu a do fondu rozvoje nebudou navrhovány příděly. Detailní návrh na rozdělení použitelného zisku za rok 2018 posuzuje dozorčí rada podniku a na základě jejího vyjádření schvaluje zakladatel podniku.

4.8 REZERVY

Byla vytvořena rezerva na daň z příjmů za rok 2018 ve výši 67 711 tis. Kč. Úhrn placených záloh na daň z příjmů za rok 2018 činí 95 042 tis. Kč, tím je rezerva převyšena o 27 331 tis. Kč. Dále byla v roce 2018 vytvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou roku 2018 ve výši 8 078 tis. Kč. Žádné další rezervy podnik v roce 2018 nevytvářel.

4.9 ZÁVAZKY

4.9.1 Závazky z obchodních vztahů

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ (v tis. Kč)	2018	2017
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ		
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	0	0
KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ		
Dodavatelé ve lhůtě splatnosti	99 442	132 438
Dodavatelé po lhůtě splatnosti	8 837	1 064
Ostatní závazky	9 793	7 968
ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM	118 072	141 470

U závazků po lhůtě splatnosti jde o faktury z období 4. Q. 2018, jež byly uhrazeny nejpozději v lednu 2019.

4.9.2 Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP

ZÁVAZKY VŮČI INSTITUCÍM SZ A ZP (v tis. Kč)	2018		2017	
	Celkem	Splatné	Celkem	Splatné
SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ				
Pojistné na sociální zabezpečení	18 501	0	19 653	0
Pojistné na zdravotní pojištění	32 066	0	34 930	0
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění celkem	50 567	0	54 583	0

ZÁVAZKY VŮČI STÁTU (v tis. Kč)	2018		2017	
	Celkem	Splatné	Celkem	Splatné
DAŇOVÉ ZÁVAZKY				
Daň z příjmů ze závislé činnosti	47 345	0	54 274	0
Daň z příjmů právnických osob	0	0	0	0
Daň z přidané hodnoty	0	0	0	0
Ostatní daně	0	0	9	0
Daňové závazky celkem	47 345	0	54 283	0
ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ A ZP CELKEM	97 912	0	108 866	0

Závazky pojistného na SZ a ZP evidované k 31. 12. 2018 jsou tvořeny zákonnými odvody vyplývajícím z výplaty mezd za měsíc prosinec 2018 a jde tedy o závazky ve lhůtě splatnosti. Rovněž závazek na daň z příjmů ze závislé činnosti souvisí s výplatou mezd za prosinec 2018.

V rozvahové položce C.II.8.5 jsou dále vykázány zůstatky účtu 346 – Zúčtování dotací, které jsou účtovány ve prospěch ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů, k 31. 12. 2018 činil zůstatek 161 391 tis. Kč.

4.9.3 Přijaté zálohy

PŘIJATÉ ZÁLOHY (v tis. Kč)	2018	2017
Dlouhodobé přijaté zálohy	0	0
Krátkodobé přijaté zálohy	1 509	1 141
PŘIJATÉ ZÁLOHY CELKEM	1 509	1 141

4.9.4 Dohadné účty pasivní
Jedná se o dohadné položky pasivní, které byly zaúčtovány do nákladů roku 2018. Jedná se zejména o dohadné položky za spotřebu energií, servisní služby na údržbu systémů a zařízení, datové a telekomunikační služby, ochrana objektů a ostatní dohadné položky, celkem 92 972 tis. Kč v úhrnu.

4.9.5 Závazky vůči zaměstnancům a jiné závazky
Závazky vůči zaměstnancům evidované k 31. 12. 2018 jsou tvořeny nárokem na výplatu mezd za měsíc prosinec 2018, jež je realizována v lednu následujícího roku a jde tedy o závazek ve lhůtě splatnosti. Jiné závazky jsou zejména tvořeny z titulu zúčtování penzijního a životního pojištění zaměstnanců podniku. Mezi jiné závazky bylo mimo jiné proúčtováno přecenění derivátů v celkové výši 65 961 tis. Kč.

4.10 BANKOVNÍ ÚVĚRY A DLUHOPISY
Podnik v roce 2018 hospodařil bez úvěrového zatížení, rovněž tak podnik neemitoval v roce 2018 ani v minulosti žádné dluhopisy.

4.11 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ

ČASOVÉ ROZLIŠENÍ (v tis. Kč)	2018	2017
Výdaje příštích období	0	0
Výnosy příštích období	73	74
ČASOVÉ ROZLIŠENÍ CELKEM	73	74

4.12 DERIVÁTY
Podnik měl k 31. 12. 2018 uzavřeny smlouvy o derivátech na měnový pár EUR / CZK. Ty vycházejí ze strategie podniku připravené pro kurzové zajištění v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky.

Společnost nevedla v roce 2018 zajišťovací účetnictví. Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proúčtovány do výsledku hospodaření běžného období. Kladné, respektive záporné reálné hodnoty derivátů jsou k 31. 12. 2018 vykázány v jiných pohledávkách, respektive jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2018:

DERIVÁTY (v tis. Kč)	2018		2017	
	Reálná hodnota		Reálná hodnota	
	kladná	záporná	kladná	záporná
Forwardy	16 167	-36 592	54 358	-229
Opční struktury	30 448	-41 422	71 834	-15 197

4.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)	2018	2017
Splatná daň	67 141	93 997
Odložená daň	6 039	2 984
DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM	73 180	96 981

4.14 ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň vyplývá z dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a pasiv. Odložená daň za rok 2018 byla vypočítána pomocí daňové sazby daně z příjmů pro rok 2018 ve výši 19 %.

Detaily viz tabulka:

ODLOŽENÁ DAŇ – rozdíly z (v tis. Kč)	2018	2017
ZC dlouhodobého majetku (DZC-ÚZC)	- 673 297	- 636 043
Opravné položky k pohledávkám	5 935	8 719
Opravné položky k zásobám	442	187
Pohledávky z titulu smluvních sankcí	- 100	-21
Účetní rezervy	8 078	0
Základ pro odloženou daňovou pohledávku / dluh	- 658 942	- 627 158
Daňová sazba	19 %	19 %
ODLOŽENÁ DAŇ NETTO	- 125 199	- 119 160

4.15 MAJETEK A DLUHY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Podnik neměl k 31. 12. 2018 žádný majetek a dluhy, jež nejsou vykázány v rozvaze.



4.16 TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ, VÝROBKŮ A SLUŽEB

Položka výnosů (v tis. Kč)	Výnosy od tuzemských odběratelů		Výnosy od zahraničních odběratelů		Výnosy celkem	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Letové provozní služby	314 972	297 872	3 607 105	3 447 404	3 922 077	3 745 276
z toho – traťová služba	95 055	89 675	3 166 254	3 045 804	3 261 309	3 135 479
– přibližovací služba	218 121	206 596	439 721	400 961	657 842	607 557
– výcvikové lety	1 796	1 601	1 130	639	2 926	2 240
Ostatní výnosy	85 660	62 260	121 737	71 844	207 397	134 104
TRŽBY CELKEM	400 632	360 132	3 728 842	3 519 248	4 129 474	3 879 380

5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení a osobní náklady za účetní období 2018 a 2017 jsou následující:

(údaje v tis. Kč)	Zaměstnanci		Vedení podniku		Celkem	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Počet (FTE)	974	931	19 + 7	18 + 7	993 + 7	949 + 7
Mzdové náklady	1 756 764	1 659 618	92 595	94 034	1 849 359	1 753 652
Pojistné na SZ a ZP	436 846	407 610	16 229	15 505	453 075	423 115
Ostatní osobní náklady	69 459	63 846	5 117	4 614	74 576	68 460
OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	2 263 069	2 131 074	113 941	114 153	2 377 010	2 245 227

Pod pojmem vedení podniku se rozumí generální ředitel podniku, výkonní ředitelé útvarů, ředitelé divizí, náměstci sekcí a vedoucí samostatných středisek. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny. Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové odměny.

6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky (dále podnik) je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika - Ministerstvo dopravy, nábreží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky, a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Spřízněnou osobou je dceřiná společnost Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (dále jen CATC), ve které má podnik 100% majetkovou účast.

Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2018 činil 146 837 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2018 a za 1 dodavatele je vyšší než 1 mil. Kč. Dodavatelé - spřízněné osoby – dle této definice jsou Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví, Letiště Praha, a. s.,

Český Aeroholding, a. s., FABCE Ltd., CATC, Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad. Celkový objem závazků podniku (výhradně ve lhůtě splatnosti) vůči zde uvedeným spřízněným osobám k 31. 12. 2018 činil 859 tis. Kč.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2018 činil 70 077 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2018 a za 1 odběratele je vyšší než 1 mil. Kč. Odběratelé - spřízněné osoby – dle této definice jsou Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, CATC, Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví. Celkový objem pohledávek podniku za zde uvedenými spřízněnými osobami k 31. 12. 2018 činil 15 759 tis. Kč.

V roce 2018 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta úplná kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 52 209 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. 12. 2006 v aktuálním znění, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

7 DOTACE

Státní podnik ŘLP ČR, s. p., se podílí se na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury Innovation and Networks Executive Agency (INEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavedení nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic.

Dále se podnik podílí na řešení v osmi programech SESAR Horizont 2020, dotace je v těchto případech poskytována na krytí provozních nákladů podniku vynaložených v souvislosti s předmětem dotace.

(údaje v tis. EUR)	Celková předpokládaná částka dotace, která by měla být čerpána ze strany ŘLP ČR, s. p.
Dotace z programů SESAR H 2020	923
Dotace z programů SESAR Deployment	7 062

Zůstatky pohledávek z titulu dotací jsou uvedeny v bodě 4.4.4. přílohy, zůstatky souvisejících závazků jsou vyčísleny v bodě 4.9.2. přílohy. Výše proučtovaných výnosů v souvislosti s dotacemi je uvedena v bodě 9 přílohy. Proučtovaná výše nároku na dotace byla v roce 2018 upravena o část, která podle současného zhodnocení průběhu dotačních projektů pravděpodobně nebude nárokována.

8 VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

Podnik v roce 2018 ani v roce předchozím nevynaložil náklady na výzkum a vývoj.

9 VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Ostatní provozní výnosy dosáhly v roce 2018 výše 83 554 tis. Kč. V roce 2017 tyto výnosy činily 84 486 tis. Kč. Nejvýznamnější položkou ostatních

provozních výnosů je kompenzace nákladů za osvobozené lety ve výši 52 209 tis. Kč. Dále je do ostatních provozních výnosů proučtována poměrná část dotací poskytnutých v rámci řešení projektů SESAR ve výši 13 596 tis. Kč. V roce 2017 byly ostatní provozní výnosy tvořeny plněním obdobného charakteru.

Ostatní provozní náklady dosáhly v roce 2018 výše 244 383 tis. Kč, v roce 2017 pak činily 237 529 tis. Kč. Struktura ostatních provozních nákladů se meziročně nemění. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních nákladů je úhrada členského poplatku ČR do rozpočtu Evropské agentury pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL) ve výši 145 954 tis. Kč, dále pak refundace nákladů státního dozorového orgánu ve výši 45 225 tis. Kč a v neposlední řadě náklady majetkové a odpovědnostní pojištění ve výši 18 483 tis. Kč.

10 PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI

ŘLP ČR, s. p., je stabilní, spolehlivá a předvídatelná součást civilního letectví v České republice, aktivně podporující jeho další dynamický rozvoj, zároveň však také sebevědomý prvek evropských integračních a liberalizačních procesů v ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost. Jednotné evropské nebe, ve zkratce označováno jako SES z anglického výrazu „Single European Sky“, je významnou iniciativou Evropské komise v oblasti letecké dopravy. Cílem SES je především zdokonalení bezpečnostních norem pro letecký provoz, zajištění dlouhodobě udržitelného rozvoje systému letecké dopravy a zlepšení celkové výkonnosti systému uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb pro všeobecný letový provoz v Evropě tak, aby byly splněny požadavky všech uživatelů vzdušného prostoru.

Rok 2018 byl zároveň čtvrtým rokem úspěšné realizace výkonnostního plánu sestaveného v souladu s politikou SES pro druhého referenčního období, tj. pro roky 2015 až 2019. Výkonnostní plán stanovuje parametry dlouhodobě udržitelného rozvoje podniku za účelem poskytování nákladově efektivních letových provozních služeb při zachování finanční stability podniku. Cíle stanovené podniku výkonnostním plánem byly ve čtvrtém roce druhého referenčního období plněny. Finanční situace podniku je stabilní, podnik je dlouhodobě schopen vyrovnat se všemi závazky souvisejícími se zabezpečením své činnosti a se všemi závazky vůči státnímu rozpočtu. Účetní závěrka k 31. prosinci 2018 byla tedy zpracována za předpokladu, že podnik bude nadále působit s neomezenou dobou trvání.

11 INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT

Od druhého pololetí roku 2015 poskytuje podniku auditorské služby společnost BDO Audit, s. r. o. Náklady vynaložené na audit a poradenské služby byly následující:

INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT (v tis. Kč)	2018	2017
Statutární audit	300	300
Poradenské služby	336	118

12 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Od data rozhodného pro sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce, které by měly významný vliv na změnu výše majetku či závazků společnosti.

13 ŘÍZENÍ RIZIK

Kreditní rizika – k 31. 12. 2018 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL).

Měnová rizika – díky mechanismu měsíčního přepočtu referenční jednotkové ceny poskytovaných letových navigačních služeb aktuálním směnným kurzem je podnik jištěn proti významným kurzovým výkyvům ke dni fakturace služeb. Citlivost podniku vůči měnovým (kurzovým) rizikům je díky tomuto mechanismu snížena.

Podnik má dále uzavřeny měnové deriváty k zajištění kurzu EUR/CZK, největší část těchto derivátů vychází z podnikové strategie pro kurzové zajištění připravené v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky. Informace o jejich ocenění k rozvahovému dni je uvedena v bodě 4.12.

14 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2018 nebyly vůči podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti podniku není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

Poskytnuté bankovní záruky – v průběhu roku 2018 poskytl podnik bankovní záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy (CANI) a kalibrační letky. Přehled poskytnutých bankovních záruk je následující:

BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH	Platnost záruky	Částka a měna
Prishtina Int. airport, Kosovo	16. 10. 2015 – 15. 11. 2018	12 762 EUR
Agencija za pružanje usluga u zračnoj plovidbi Bosne i Hercegovine, Bosna a Hercegovina	28. 4. 2017 – 28. 4. 2020	759 489 EUR
Tanzania Civil Aviation Authority	28. 3. 2018 – 3. 7. 2018	2 480 USD
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	17. 4. 2018 – 31. 1. 2019	5 804 EUR
Tanzania Civil Aviation Authority	25. 5. 2018 – 31. 5. 2019	9 480 USD
Civil Aviation Regulatory Commission, Jordan	15. 11. 2018 – 15. 3. 2019	34 431 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	21. 12. 2018 – 6. 5. 2019	17 112 USD

15 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin a peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu. Peněžní ekvivalenty se v majetku společnosti nevyskytují. Za účelem zvýšení vypovídací hodnoty výkazu byly změny stavu pohledávek a závazků z provozní činnosti očištěny o změny stavu těch pohledávek a závazků souvisejících s dotačními projekty, v nichž participuje mateřská společnost a které neměly dopad do výsledku hospodaření ani do peněžních toků ve výši 128 380 tis. Kč. Položka ostatní nepeněžní operace pak zahrnuje zejména přecenění finančních derivátů reálnou hodnotou a proúčtování výnosů z dotací ve výši odpovídající vynaloženým nákladům.



Milina
ekonom specialista

U podniku pracuji od roku 2008 jako ekonomka v oddělení práce a mezd. Tvořím plán osobních nákladů podniku a kontroluji jeho čerpání, provádím analýzy a dlouhodobé předpoklady vývoje mezd. Ideálním odreagováním od světa tabulek a čísel jsou pro mě ruční práce. Ve své dílničce vyrábím šperky, vánoční ozdoby ze skleněných foukaných perel nebo zdobím velikonoční vajíčka. Baví mě zkoušet stále nové techniky.



Konsolidovaná účetní závěrka sestavená dle národních účetních standardů

Zpráva nezávislého auditora

Zakladateli státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, se sídlem Jeneč, Navigační 787, identifikační číslo 497 10 371, (dále také podnik), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2018, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik k 31. 12. 2018 a nákladů a výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018, v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán podniku.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme

v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit podniku za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán podniku odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán podniku povinen posoudit, zda je podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy zakladatel plánuje zrušení podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v podniku odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán podniku uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

V Praze dne 25. března 2019
Auditorská společnost:
BDO Audit s. r. o.
evidenční číslo 018

Statutární auditor:
Ing. Petr Slaviček
evidenční číslo 2076

SP-2



Rozvaha

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2018

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
AKTIVA CELKEM				7 289 597	7 246 986
B.	Stálá aktiva			4 761 276	4 151 141
	B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek		1 704 441	1 322 843
		B.I.2.	Ocenitelná práva	749 822	718 226
			B.I.2.1. Software	749 244	717 465
			B.I.2.2. Ostatní ocenitelná práva	578	761
		B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	23 163	27 510
		B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	931 456	577 107
			B.I.5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	931 456	577 107
	B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek		3 060 151	2 831 885
		B.II.1.	Pozemky a stavby	1 501 998	1 506 187
			B.II.1.1. Pozemky	16 409	16 298
			B.II.1.2. Stavby	1 485 589	1 489 889
		B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	1 036 787	1 012 595
		B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	2 208	1 042
			B.II.4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	2 208	1 042
		B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	519 158	312 061
			B.II.5.2. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	519 158	312 061
	B.III.	Dlouhodobý finanční majetek		383	381
		B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	383	381
	B.V.	Záporný konsolidační rozdíl		-3 699	-3 968

Řádek výkazu / Obsah položky					Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
C.	Oběžná aktiva				2 455 353	3 065 103
	C.I.	Zásoby			41 433	39 032
		C.I.1.	Materiál		41 061	38 936
		C.I.3.	Výrobky a zboží		372	96
			C.I.3.2.	Zboží	372	96
	C.II.	Pohledávky			890 448	1 085 682
		C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky		1 976	54 274
			C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů		404
			C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	1 976	53 870
				C.II.1.5.4. Jiné pohledávky	1 976	53 870
		C.II.2.	Krátkodobé pohledávky		888 472	1 031 408
			C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	638 183	597 592
			C.II.1.4.	Pohledávky - ostatní	250 289	433 816
				C.II.2.4.3. Stát - daňové pohledávky	68 297	92 924
				C.II.2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 893	4 144
				C.II.2.4.5. Dohadné účty aktivní	25 500	23 213
				C.II.1.5.4. Jiné pohledávky	153 599	313 535
	C.III.	Krátkodobý finanční majetek				21 705
		C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek			21 705
	C.IV.	Peněžní prostředky			1 523 472	1 918 684
		C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně		2 811	2 170
		C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech		1 520 661	1 916 514
D.	Časové rozlišení aktiv				72 968	30 742
	D.1.	Náklady příštích období			72 968	30 742

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
PASIVA CELKEM				7 289 597	7 246 986
A.	Vlastní kapitál			6 052 710	5 964 734
	A.I.	Základní kapitál		1 087 503	1 087 503
		A.I.1.	Základní kapitál	1 082 822	1 082 822
		A.I.3.	Změny základního kapitálu	4 681	4 681
	A.II.	Ážio a kapitálové fondy		248 400	248 468
		A.II.2.	Kapitálové fondy	248 400	248 468
			A.II.2.1. Ostatní kapitálové fondy	248 800	248 870
			A.II.2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-400	-402
	A.III.	Fondy ze zisku		4 355 137	4 144 771
		A.III.1.	Ostatní rezervní fondy	320 000	320 000
		A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	4 035 137	3 824 771
	A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)		59 025	122 003
		A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	59 025	122 003
	A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období		302 645	361 989
		A.V.1.	VH běžného účetního období bez podílu ekvivalence a bez menšinových podílů (+/-)	302 645	361 989

Řádek výkazu / Obsah položky				Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
B+C	Cizí zdroje			1 216 400	1 271 871
B.	Rezervy			15 090	10 266
	B.2.	Rezerva na daň z příjmů		0	2 998
	B.4.	Ostatní rezervy		15 090	7 268
C.	Závazky			1 201 310	1 261 605
	C.I.	Dlouhodobé závazky		364 487	304 661
		C.I.2.	Závazky k úvěrovým institucím	125 220	124 770
		C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	39 828	39 828
		C.I.8.	Odložený daňový závazek	133 478	124 638
		C.I.9.	Závazky - ostatní	65 961	15 425
		C.I.9.3.	Jiné závazky	65 961	15 425
	C.II.	Krátkodobé závazky		836 823	956 944
		C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	26 140	26 140
		C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	13 775	3 999
		C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	234 646	142 450
		C.II.8.	Závazky - ostatní	562 262	784 355
		C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	167 980	187 142
		C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	52 764	56 142
		C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	209 739	445 179
		C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	106 730	84 271
		C.II.8.7.	Jiné závazky	25 049	11 621
D.	Časové rozlišení pasiv			20 487	10 381
	D.2.	Výnosy příštích období		20 487	10 381

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2018

Řádek výkazu / Obsah položky			Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb		4 339 035	4 070 634
II.	Tržby z prodeje zboží		67	72
A.	Výkonová spotřeba		683 627	673 357
	A.2.	Spotřeba materiálu a energie	87 623	78 825
	A.3.	Služby	596 004	594 532
D.	Osobní náklady		2 460 763	2 319 417
	D.1.	Mzdové náklady	1 912 891	1 809 572
	D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	547 872	509 845
	D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	472 038	440 159
	D.2.2.	Ostatní náklady	75 834	69 686
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti		606 722	577 653
	E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	616 658	579 997
	E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	616 661	572 142
	E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	-3	7 855
	E.2.	Úpravy hodnot zásob	255	-6
	E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	-10 191	-2 338
KR	Zúčtování záporného (pasivního) konsolidačního rozdílu		269	269
III.	Ostatní provozní výnosy		81 936	85 168
	III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	387	357
	III.2.	Tržby z prodaného materiálu	1 141	1 126
	III.3.	Jiné provozní výnosy	80 408	83 685
F.	Ostatní provozní náklady		255 030	253 328
	F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	88	40
	F.2.	Prodaný materiál	122	66
	F.3.	Daně a poplatky	3 125	3 381
	F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	7 823	7 268
	F.5.	Jiné provozní náklady	243 872	242 573

Řádek výkazu / Obsah položky		Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
*	PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)	415 165	332 388
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	1 609	1 199
	VI.2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	1 609	1 199
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	1 734	1 779
	J.2. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	1 734	1 779
VII.	Ostatní finanční výnosy	110 047	226 809
K.	Ostatní finanční náklady	146 463	105 643
*	FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)	-36 541	120 586
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (+/-)	378 624	452 974
L.	Daň z příjmů	75 979	90 985
	L.1. Daň z příjmů splatná	67 141	93 997
	L.2. Daň z příjmů odložená (+/-)	8 838	-3 012
**	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (+/-)	302 645	361 989
	VH za účetní období bez podílu ekvivalence (+/-)	302 645	361 989
	z toho: VH bez menšinových podílů	302 645	361 989
	KONSOLIDOVANÝ VH ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ	302 645	361 989

VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

sestavený k 31. prosinci 2018

				2018	2017
P.	Stav peněžních prostředků na začátku období			1 918 684	1 537 587
Z.	Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním			378 624	452 974
	A.1.	Úpravy o nepeněžní operace		686 131	448 305
		A.1.1	Odpisy stálých aktiv	616 392	572 411
		A.1.2	Změna stavu opravných položek, rezerv a přechodných účtů	-2 119	12 779
		A.1.3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv	-299	-317
		A.1.5	Vyúčtované nákladové úroky	125	580
		A.1.6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	72 032	-137 148
A.*	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami			1 064 755	901 279
	A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu		-7 310	173 831
		A.2.1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	46 134	38 593
		A.2.2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	-72 493	160 259
		A.2.3	Změna stavu zásob	-2 656	-3 316
		A.2.4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku mimo peněžní prostředky	21 705	-21 705
A.**	Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami			1 057 445	1 075 110
	A.4.	Přijaté úroky s výjimkou investičních společností a fondů		-1 734	-1 779
	A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky		1 609	1 199
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti			-97 064	-87 211
	B.1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv		960 256	987 319
	B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv		-1 141 299	-449 731
B.***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti			387	357
	C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky		-1 140 912	-449 374
C.***	Čistý peněžní tok z finanční činnosti			450	14 516
F.	Čistá změna peněžních prostředků			-215 006	-171 364
R.	Stav peněžních prostředků na konci období			-214 556	-156 848
				-395 212	381 097
				1 523 472	1 918 684

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

sestavený k 31. prosinci 2018

Změny / zůstatky	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	Rezervní fond	Fond zakladatele	Fond rozvoje	Ostatní fondy tvořené ze zisku	Kumulovaný výsledek hospodaření	Konsolidační rezervní fond	Vlastní kapitál celkem
Řádek rozvahy	A.I.	A.II.2.1.	A.II.2.2.	A.III.1.	A.III.2. (část)	A.III.2. (část)	A.III.2. (část)	A.IV. + A.V.	A.VIII.	A.
Zůstatky k 1. 1. 2017	1 087 503	248 475	-381	320 000	0	3 573 162	39 243	506 156	172	5 774 330
Přecenění kapitálové účasti a ostatní konsolidační úpravy, včetně kurzových rozdílů a akvizice 5 % podílu v dceřiné společnosti		395	-21					-423	-172	-221
Příděl do fondů z disponibilního zisku roku 2016					100 479	211 238	72 013	-383 730		0
Odvod prostředků fondu zakladatele do státního rozpočtu v roce 2017					-100 479					-100 479
Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2017							-70 885			-70 885
Výsledek hospodaření za rok 2017								361 989		361 989
Konečný stav k 31. 12. 2017	1 087 503	248 870	-402	320 000	0	3 784 400	40 371	483 992	0	5 964 734
Přecenění kapitálové účasti			2							2
Ostatní konsolidační úpravy, včetně kurzových rozdílů		-70						405		335
Příděly do fondů					175 959	175 000	74 413	-425 372		0
Odvod prostředků fondu zakladatele do státního rozpočtu v roce 2018					-137 955					-137 955
Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2018							-77 051			-77 051
Výsledek hospodaření za rok 2018								302 645		302 645
Konečný stav k 31. 12. 2018	1 087 503	248 800	-400	320 000	38 004	3 959 400	37 733	361 670	0	6 052 710



Robert
lektor při výcviku řídicích letového provozu
Vystudoval jsem obor letecká doprava na fakultě prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity a od roku 2002 pracuji v ŘLP jako lektor při výcviku řídicích letového provozu, kdy jsem během simulované pilotáže přímým partnerem řídicích letového provozu a navozuji různé provozní situace včetně těch nouzových, které mohou nastat. Miluji cestování a poslední dva roky se na svých cestách věnuji i charitativní činnosti a to především v Africe a na blízkém a středním východě.



Příloha ke konsolidované účetní závěrce dle národních účetních standardů

1	OBECNÉ ÚDAJE – VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍ SKUPINY	132	3.8	REZERVY	139	4.7	VLASTNÍ KAPITÁL	149
1.1	MATEŘSKÁ SPOLEČNOST	132	3.9	PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU	139	4.7.1	Změny vlastního kapitálu	149
1.1.1	Hlavní vlastníci společnosti	132	3.10	DERIVÁTY	140	4.7.2	Základní kapitál	149
1.1.2	Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období	132	3.11	LEASING	140	4.7.3	Položky vlastního kapitálu	149
1.1.3	Organizační struktura podniku	132	3.12	VLASTNÍ KAPITÁL	140	4.8	REZERVY	149
1.1.4	Statutární a dozorčí orgány podniku ke dni 31. 12. 2018	132	3.13	DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ	140	4.9	ZÁVAZKY	149
1.2	DCEŘINÁ SPOLEČNOST	133	3.14	POUŽITÍ ODHADŮ	141	4.9.1	Závazky z obchodních vztahů	149
1.2.1	Hlavní vlastníci společnosti	133	3.15	ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ	141	4.9.2	Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP	150
1.2.2	Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období	133	3.16	DOTACE	141	4.9.3	Přijaté zálohy	151
1.2.3	Organizační struktura společnosti	134	3.17	NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	141	4.9.4	Dohadné účty pasivní	151
1.2.4	Statutární a dozorčí orgány společnosti ke dni 31. 12. 2018	134	3.18	ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ	141	4.9.5	Jiné závazky a závazky vůči zaměstnancům	151
1.3	KONSOLIDAČNÍ CELEK	135	4	DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	142	4.10	ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM	152
1.4	ZÁKLADNÍ PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	135	4.1	DLOUHODOBÝ MAJETEK	142	4.11	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	153
1.4.1	Srovnatelnost údajů a zásady oceňování	135	4.1.1	Dlouhodobý nehmotný majetek	142	4.12	DERIVÁTY	153
1.4.2	Postupy konsolidace	136	4.1.2	Dlouhodobý hmotný majetek	144	4.13	DAŇ Z PŘÍJMŮ	153
1.4.3	Konsolidační rozdíl	137	4.1.3	Určený majetek podniku	146	4.14	ODLOŽENÁ DAŇ	153
2	ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	137	4.1.4	Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu	147	4.15	MAJETEK A DLUHÝ NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE	154
3	OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY	137	4.1.5	Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem	147	4.16	TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ A SLUŽEB	154
3.1	DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK	137	4.2	DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK	147	5	ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY	155
3.2	DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK	138	4.3	ZÁSoby	147	6	INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	156
3.3	FINANČNÍ MAJETEK	139	4.4	POHLEDÁVKY	148	7	DOTACE	157
3.4	PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	139	4.4.1	Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů	148	8	VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ	157
3.5	ZÁSoby	139	4.4.2	Stát - daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP	148	9	VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY	157
3.6	POHLEDÁVKY	139	4.4.3	Dohadné účty aktivní	148	10	INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT	157
3.7	ÚVĚRY	139	4.4.4	Jiné pohledávky	148	11	UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	157
			4.5	PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY	148	12	ŘÍZENÍ RIZIK	157
			4.6	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ	149	13	ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ	158
						14	PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	159



1 OBECNÉ ÚDAJE – VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍ SKUPINY

1.1 MATEŘSKÁ SPOLEČNOST

Název účetní jednotky:	Řízení letového provozu České republiky
Právní forma:	státní podnik
Zkrácený název:	ŘLP ČR, s. p.
Den vzniku společnosti:	ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ČR ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771
Sídlo účetní jednotky:	Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo:	49710371
Hlavní předmět činnosti:	letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary
Základní kapitál:	1 087 503 tis. Kč

1.1.1 Hlavní vlastníci společnosti

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika - Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb.

ŘLP ČR, s. p., je mateřskou společností společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC), v níž drží 100% majetkovou účast. Příložená účetní závěrka je připravena jako konsolidovaná za celou skupinu v souladu s národními účetními standardy.

1.1.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V roce 2018 došlo k jediné změně, jež byla zaznamenána v Obchodním rejstříku. Touto změnou bylo jmenování nových zástupců generálního ředitele podniku.

1.1.3 Organizační struktura podniku

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Dále se podnik organizačně člení na tři výkonné útvary, v jejichž čele stojí výkonní ředitelé. Odborné útvary se dále člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí a na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2018 byl 18.

Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

1.1.4 Statutární a dozorčí orgány podniku ke dni 31. 12. 2018

Vedení podniku – statutární orgán	
Generální ředitel:	Ing. Jan Klas
První zástupce generálního ředitele:	Mgr. Petr Fajtl
Druhý zástupce generálního ředitele:	Ing. Miloslava Mezerová
Třetí zástupce generálního ředitele:	Ing. Jana Navrátilová

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Magdalena Faltýsková
Členové:	Ing. Zdeněk Jelínek
	brig. gen. Petr Hromek, Ing.
	Petr Kolomazník
	Ing. Stanislav Pleninger, Ph.D.
Ing. Milan Vondra	

Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) novely zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p., povinnost zřídit výbor pro audit ŘLP ČR, s. p. Novela zákona nabyla účinnosti od 1. 1. 2017. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení dozorčí rady ze dne 28. 11. 2017 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

Výbor pro audit	
Předseda:	Ing. Ivan Hayek
Místopředseda:	Ing. Eva Dekastellová
Člen:	Ing. Eva Ondřichová

1.2 DCEŘINÁ SPOLEČNOST

Název účetní jednotky:	Czech Aviation Training Centre, s. r. o.
Právní forma:	společnost s ručením omezeným
Zkrácený název:	CATC
Den vzniku společnosti:	Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 179521, dne 2. 5. 2011. Dne 27. 9. 2012 uzavřely České aerolinie, a. s., (jako tehdejší jediný společník) se státním podnikem ŘLP ČR smlouvu o převodu obchodního podílu Společnosti za kupní cenu 280 000 tis. Kč stanovenou znaleckým posudkem, a to s účinností k 1. 10. 2012.
Sídlo účetní jednotky:	K letišti 934, Ruzyně, 161 00 Praha 6
Identifikační číslo:	24843628
Hlavní předmět činnosti:	výcvik pilotů letadel a palubního, technického a provozního personálu, výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
Základní kapitál:	150 200 tis. Kč

1.2.1 Hlavní vlastníci společnosti

Mateřskou společností společnosti je Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (ŘLP ČR, s. p.) držící ve společnosti 100% majetkovou účast. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

1.2.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

Zápisem k 25. 5. 2018 byl počet jednatelů společnosti snížen na jednoho. V průběhu roku 2018 došlo k zásadní obměně složení členů dozorčí rady společnosti. Počet členů dozorčí rady byl k 1. 8. 2018 zvýšen ze čtyř na šest, následně k 31. 12. 2018 byl počet členů dozorčí rady zredukován na čtyři členy.

K žádným dalším změnám ani dodatkům v obchodním rejstříku v roce 2018 nedošlo.

1.2.3 Organizační struktura společnosti

V čele Společnosti stojí výkonný ředitel (CEO), který je zároveň jednatel společnosti. Společnost se organizačně člení na odborné útvary, které se dále dělí na jednotlivá oddělení.

Za účelem expanze na zahraniční trhy Společnost založila dceřinou společnost Czech Aerospace Training Academy India, Pvt. Ltd. (CATAI), jež byla zaregistrována do obchodního rejstříku Indie dne 23. 12. 2014. Dceřiná společnost změnila k 1. 12. 2016 obchodní jméno na Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India).

1.2.4 Statutární a dozorčí orgány společnosti ke dni 31. 12. 2018

Vedení společnosti – statutární orgán	
Jednatel a CEO:	Ing. Antonín Jakubše, CSc.
Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Pavel Kysilka, CSc.
Člen:	Mgr. Petr Fajtl
Člen:	Ing. František Marejka
Člen:	PhDr. Ing. Jiří Weigl, CSc.
Místopředseda (do 31. 12. 2018):	Miloš Kvapil
Člen (do 31. 12. 2018):	Ing. Miloslav Hala



1.3 KONSOLIDAČNÍ CELEK

Společnost	Sídlo	Podíl	Stupeň vlivu	Metoda konsolidace
Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (ŘLP ČR, s. p.)	Jeneč, Navigační 787	x	Konsolidující účetní jednotka	x
		Výsledek hospodaření za rok 2018 (tis. Kč)		296 114
		Vlastní kapitál k 31. 12. 2018 (tis. Kč)		6 131 091
Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC)	K letišti 934, Ruzyně, 161 00 Praha 6	100 %	rozhodující	plná
		Výsledek hospodaření za rok 2018 (tis. Kč)		6 021
		Vlastní kapitál k 31. 12. 2018 (tis. Kč)		332 453
Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India)	14-C Terrace, Sagar Apartments, 6-Tilak Marg New Delhi, Indie	99,999965 %	rozhodující	plná
		Výsledek hospodaření za rok 2018 (tis. Kč)		-202
		Vlastní kapitál k 31. 12. 2018 (tis. Kč)		1 600

Podíl ve společnosti Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India), který nevlastní společnost Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (CATC) činí 0,000035 %.

Konsolidace byla provedena způsobem přímé konsolidace.

Pro sestavení konsolidované účetní závěrky byla použita metoda plné konsolidace u společností s rozhodujícím vlivem (dceřiné společnosti).

1.4 ZÁKLADNÍ PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění, vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok 2018, zejména ČUS 20.

1.4.1 Srovnatelnost údajů a zásady oceňování

Účetní závěrky společností vstupující do konsolidace byly zpracovány k 31. 12. 2018. Vzhledem ke skutečnosti, že společnost CATC India sestavuje účetní závěrku k 31. 3., byla k datu 31. 12. 2018 v souladu s účetními předpisy sestavena mezitímní účetní závěrka.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen s výjimkou finančních aktiv držených k obchodování a finančních derivátů, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Odpisové plány stanovené jednotlivými společnostmi konsolidačního celku a z nich vyplývající odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku nebyly pro potřeby sestavení konsolidované účetní závěrky upraveny, pravidla pro odepisování jsou v dceřiné společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o., stanoveny srovnatelným způsobem, dlouhodobý majetek a odpisy vykazované společností CATC India jsou z hlediska konsolidačního celku zcela nevýznamné.

Pro přepočet účetních závěrek zahraničních společností zahrnutých do konsolidačního celku prvotně vykázaných v cizí měně je použit kurz ČNB platný k 31. 12. 2018. Přepočtena je tak účetní závěrka společnosti CATC India, která má sídlo v zahraničí a vede účetnictví v INR.

1.4.2 Postupy konsolidace

Při sestavení konsolidované účetní závěrky mateřského podniku ŘLP ČR, s. p., byly provedeny následující úpravy a postupy:

- sumarizace údajů účetních závěrek společností zahrnutých do konsolidačního celku plnou metodou.
- vyloučení vzájemných pohledávek a dluhů mezi společnostmi konsolidačního celku. Tyto úpravy se projevily pouze snížením rozvahových položek a neovlivnily konsolidovaný výsledek hospodaření.
- vyloučení vzájemných nákladů a výnosů z dodávek služeb uskutečněných mezi společnostmi konsolidačního celku bez vlivu na výsledek hospodaření konsolidačního celku.

- vyloučení vzájemných dodávek a operací mezi společnostmi konsolidačního celku s významným vlivem na výsledek hospodaření konsolidačního celku v případech:
 - u prodeje a nákupu zásob, evidovaných v rozvaze ke konci účetního období, se jejich ocenění snižuje o ziskovou (ztrátovou) složku ceny. Výnosy z prodeje zásob se také snižují o výši ziskové (ztrátové) složky ceny. U nespotřebovaných zásob je tato složka ceny stanovena ve výši průměrné rentability tržeb vypočtené u prodávající společnosti.
 - u prodeje a nákupu dlouhodobého majetku je vyloučen zisk (ztráta) jako rozdíl mezi prodejní cenou a účetní zůstatkovou hodnotou u prodávající společnosti. Zisková (ztrátová) přírážka se odepisuje po zbytkovou dobu odepisování příslušného prodaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.
 - o přijaté výnosy podílů na zisku od společností konsolidačního celku se sníží výnosová položka konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a zároveň se zvýší nerozdělený zisk minulých let nebo sníží neuhrazená ztráta minulých let v konsolidované rozvaze.
- vyloučení menšinových podílů na vlastním kapitálu ovládaných a řízených společností, v nichž je uplatňován rozhodující vliv, v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného roku do zvláštních položek konsolidovaných výkazů.
- vyloučení podílů, jejichž emitentem jsou ovládané a řízené společnosti, v nichž je uplatňován rozhodující vliv, a položek vlastního kapitálu ovládané a řízené osoby, která se váže k podílům v držení ovládající a řídící osoby z konsolidované rozvahy.
- posouzení významnosti vykázaného jiného výsledku hospodaření v závěrkách konsolidovaných společností s ohledem na významnost v konsolidované závěrci a případné přeúčtování zůstatku do výsledku hospodaření běžného období.

1.4.3 Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíl vzniká v prvním roce zahrnutí do konsolidačního celku jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílových cenných papírů a vkladů ovládaných a řízených společností a jejich oceněním podle podílové účasti ovládající společnosti na skutečné výši vlastního kapitálu ovládaných a řízených společností bez výsledku hospodaření běžného roku ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení cenných papírů nebo podílů). U konsolidace ekvivalenční metodou se konsolidační rozdíl řeší stejně jako u plné metody. Konsolidační rozdíly se odepisují po dobu 20 let rovnoměrným odpisem v souladu s Českým účetním standardem č. 20. Konsolidační rozdíl se zúčtovává do položky zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu nebo zúčtování záporného konsolidačního rozdílu na vrub nákladů respektive ve prospěch výnosů z běžné činnosti. Záporný konsolidační rozdíl vznikl při akvizici společnosti Czech Aviation Training Centre, s.r.o. k 1. 10. 2012, a to ve výši –5 381 tis. Kč. V roce 2018 činily odpisy konsolidačního rozdílu 269 tis. Kč, netto hodnota činila –3 699 tis. Kč k 31. 12. 2018 a –3 968 tis. Kč k 31. 12. 2017.

2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a Českými účetními standardy pro podnikatele. Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku a závazků, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu

opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

3 OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2018 a 2017 jsou následující:

3.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým nehmotným majetkem (DNM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související.

U dlouhodobého nehmotného majetku zvyšuje pořizovací cenu technické zhodnocení, jehož hodnota převýší u jednotlivého nehmotného majetku částku 40 tis. Kč jednotlivě.

Nehmotný majetek, který není považován za dlouhodobý, se při pořízení zahrne přímo do nákladů jako poskytnutí služeb. Projekty a studie, které nejsou dlouhodobým nehmotným majetkem a jejichž cena je vyšší než 60 tis. Kč (bez DPH) se časově rozlišují na dobu 5 let.

Účetní odpisy – odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DNM v letech:	
Software	4–10 let
Ostatní DNM (audiovizuální díla, projekty, studie, ochranné známky, výsledky výzkumu a vývoje)	3–6 let

Způsob tvorby opravných položek – opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku nebyly v roce 2018 tvořeny.

3.2 DLOUHODOBÝ HNOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým hmotným majetkem (DHM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením dlouhodobého majetku jsou do doby uvedení pořizovaného majetku do užívání rovněž aktivovány do pořizovací ceny tohoto majetku na základě rozhodnutí účetní jednotky. Dlouhodobý hmotný majetek nabytý delimitací se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch ostatních kapitálových fondů.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek, konkrétně výpočetní technika a nábytek v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč a až do limitu 40 000 Kč, se odepisují na dobu 4 respektive 10 let. Dlouhodobý drobný hmotný majetek ostatní v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč až do 40 000 Kč se účtuje na účet 501, eviduje se na podrozvahovém účtu 796. Drobný hmotný majetek v pořizovací ceně vyšší než 1 000 Kč až do 3 000 Kč se rovněž účtuje na účet 501 a eviduje se na podrozvahovém účtu 796.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje rovněž majetek nově zjištěný v účetnictví, který se účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek. Reprodukční pořizovací cena takového majetku je stanovena na základě odborného odhadu.

Technické zhodnocení, jehož hodnota v úhrnu za zdaňovací období převýší u jednotlivého dlouhodobého hmotného majetku částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu tohoto majetku.

Účetní odpisy u mateřského podniku - jsou vypočteny z pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ striktně prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DHM v letech:	
Pozemky	Neodepisují se
Budovy a stavby	30–50 let
Stroje a zařízení	4–15 let
z toho – elektronická a komunikační zařízení	4–10 let
z toho – energetická a ostatní zařízení	7–15 let
Stožáry, věžové konstrukce, vedení	20 let
Dopravní prostředky	5–20 let
z toho – osobní automobily	5 let
z toho – letadla	10–20 let
Inventář	3–10 let
z toho – nábytek	10 let
z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství	3–10 let

Účetní odpisy v rámci dceřiné společnosti – jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou prováděny rovnoměrným způsobem. Rozhodující součástí hmotného majetku jsou letové simulátory zařazené ve 2. odpisové skupině s dobou odepisování na 15 let.

Daňové odpisy – uplatňování daňových odpisů probíhá podle § 31(§ 32) a § 32a zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů, v platném znění. Společnost uplatňuje lineární odpisy pro účely výpočtu daně z příjmů.

Způsob tvorby opravných položek – opravné položky k dlouhodobému majetku jsou tvořeny na základě inventarizace majetku v případě, kdy jsou zjištěny důvody pro snížení účetního ocenění majetku.

3.3 FINANČNÍ MAJETEK

Ocenění – cenné papíry a podíly byly při nabytí oceněny pořizovací cenou. K okamžiku sestavení roční účetní závěrky byly přeceněny na reálnou hodnotu proti vlastnímu kapitálu.

3.4 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

3.5 ZÁSObY

Ocenění – nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, provize atd.). Opravné položky jsou tvořeny na základě inventarizace k rozvahovému dni.

3.6 POHLEDÁVKY

Ocenění – pohledávky se účtují při svém vzniku ve jmenovité hodnotě.

Způsob tvorby opravných položek – hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, které byly vytvořeny ke všem pohledávkám a to následovně:

- u pohledávek s datem splatnosti 31. 12. 2017 a starších ve výši 100 %.
- u pohledávek s datem splatnosti v období od 1. 1. 2018 do 30. 6. 2018 ve výši 50 %.

Samostatně jsou evidovány opravné položky k pohledávkám za dlužníky v konkursním řízení a dále k pohledávkám nižším než 30 tis. Kč v souhrnu za jednotlivými dlužníky.

3.7 ÚVĚRY

Mateřský podnik nečerpal v roce 2018 žádné úvěry. U dceřiné společnosti jsou krátkodobé a dlouhodobé úvěry sledovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu.

3.8 REZERVY

Společnosti konsolidačního celku vytváří rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti a na nevyčerpanou dovolenou.

3.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Pro ocenění majetku a závazků (dluhů) k okamžiku uskutečnění účetního případu používá společnost v souladu s ustanovením § 24 zákona o účetnictví denní kurz devizového trhu vyhlášený ČNB v předchozí pracovní den.

K okamžiku sestavení účetní závěrky za rok 2018 byly pohledávky, závazky, podíly na obchodních společnostech, cenné papíry a deriváty, ceniny

a devizové hodnoty (finanční majetek) vyjádřené v cizí měně přepočítány kurzem devizového trhu vyhlášeným ČNB a platným dne 31. 12. 2018.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

3.10 DERIVÁTY

V průběhu roku 2018 mateřský podnik disponoval finančními deriváty, jež byly sjednány pro zajištění kurzových rizik s očekávaným pohybem měnových kurzů po uvolnění intervencí České národní banky.

V průběhu roku 2018 ani ke dni 31. 12. 2018 nedisponovala dceřiná společnost finančními deriváty.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze jím zajišťované položky.

3.11 LEASING

Majetek není pořízován formou finančního leasingu, splátky operativního leasingu jsou účtovány do nákladů běžného období.

3.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál mateřského podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik

obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Tvorba, respektive čerpání z těchto fondů je upraveno zákonem o státním podniku, resp. vyhláškou č. 310/1995 Sb. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Fond rozvoje slouží jako zdroj pro financování rozvojových a nosných investic podniku. Fond ostatních sociálních výdajů slouží jako zdroj financování plnění poskytovaných zaměstnancům dle kolektivních smluv, jež nejsou upravena vyhláškou 310/1995 Sb.

3.13 DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů. V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

Odložená daň

Výpočet odložené daně vychází ze závazkové metody, což znamená, že odložená daň bude uplatněna v pozdějším období, a proto se při výpočtu použije sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém bude tato daň uplatněna. Není-li tato sazba známa, používá se sazba daně platná pro následující účetní období. Přechodné rozdíly vedoucí ke vzniku odložené daňové pohledávky nebo závazku (dluhu) se v naší společnosti posuzují ve vzájemné souvislosti s tím, že o odloženém daňovém závazku (dluhu)

účtujeme vždy a o odložené daňové pohledávce s ohledem na zásadu opatrnosti, to znamená po posouzení její uplatnitelnosti.

Odložená daň se vypočítává z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní základnou aktiv, popř. pasiv. V naší společnosti přicházejí v úvahu následující přechodné rozdíly:

- rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku (je-li účetní zůstatková hodnota vyšší než daňová zůstatková hodnota – vzniká odložený daňový dluh, je-li to opačně, vzniká odložená daňová pohledávka).
- rozdíl mezi daňovými a účetními opravnými položkami (jsou-li daňové OP nižší než účetní a předpokládá se, že daňové opravné položky se budou tvořit do 100% hodnoty pohledávek – vzniká odložená daňová pohledávka).
- daňová ztráta, o které společnost předpokládá, že ji uplatní proti budoucím ziskům – vzniká odložená daňová pohledávka.

3.14 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů) k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.15 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

3.16 DOTACE

V souladu s českým účetním standardem č. 17 účtuje podnik o nezpochybnitelném nároku na dotaci na vrub příslušného účtu účtové skupiny 37 – Jiné pohledávky a ve prospěch příslušného účtu účtové skupiny 34 – Zúčtování daní a dotací. O použití dotace k úhradě nákladů nebo jiné ekonomické újmy se účtuje na vrub příslušného účtu účtové skupiny 34 – Zúčtování daní a dotací a ve prospěch ostatních provozních nebo finančních výnosů ve věcné a časové souvislosti.

Dotace přijaté na pořízení dlouhodobého majetku snižuje pořizovací cenu. Dotace jsou poskytovány ze zdrojů Evropské komise z titulu participace na realizaci projektů souvisejících s rozvojem letových navigačních služeb. Hlavní iniciativou na evropské úrovni zaměřenou na rozvoj letových navigačních služeb je iniciativa Single European Sky ATM Research (SESAR).

3.17 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytl doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahovému. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3.18 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2018 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.

4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

4.1 DLOUHODOBÝ MAJETEK

4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

(údaje za konsolidační celek v tis. Kč)	Software	Ostatní DNM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)			
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 969 020	125 152	3 094 172
Přírůstky	287 564	3 990	291 554
Úbytky	1 555	5 355	6 910
Zůstatek k 31. 12. 2018	3 255 029	123 787	3 378 816
OPRÁVKY			
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 251 555	96 881	2 348 436
Odpisy 2018	255 784	8 520	264 304
Úbytky	1 554	5 355	6 909
Zůstatek k 31. 12. 2018	2 505 785	100 046	2 605 831
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018 (ZC)	749 244	23 741	772 985
ZŮSTATKOVÁ CENA 2017 (ZC)	717 465	28 271	745 736

Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Systém EUROCAT 2000 PU IATCC	2007	724 958	46 578
Systém ESUP IATCC	2007	592 732	161 615
Systém IDP pro IATCC	2007	440 605	104 548

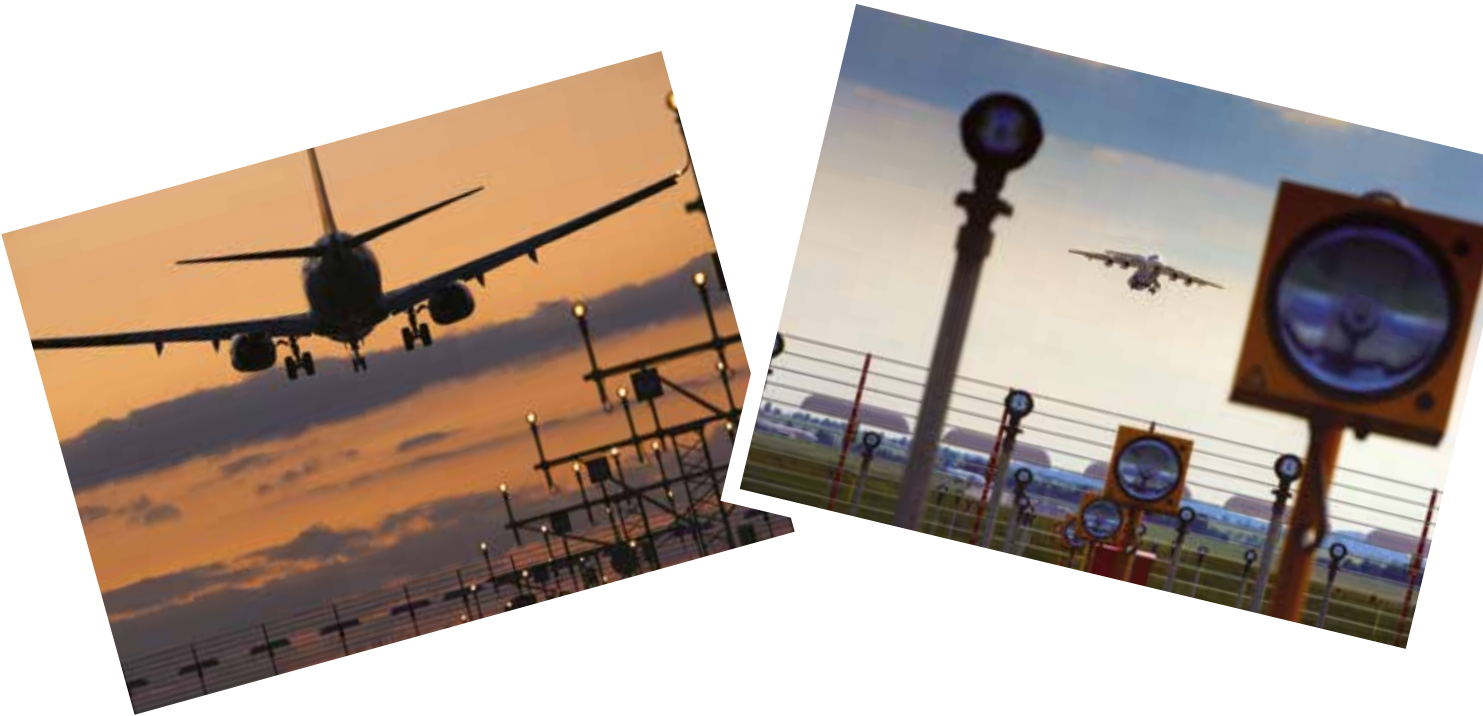
Nejdůležitější přírůstky a úbytky nehmotného majetku – mezi nejvýznamnější přírůstky nehmotného majetku v roce 2018 patřilo technické zhodnocení tří systémů (ESUP, ESUP NS, EFS OPER) v celkové výši 114 267 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem nehmotného majetku bylo vyřazení SW EBI v pořizovací hodnotě 1 455 tis. Kč, zůstatková cena ke dni vyřazení činila 0 Kč.

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů – odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2018 činily 264 304 tis. Kč a v roce 2017 činily 249 480 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku – k dlouhodobému nehmotnému majetku nejsou tvořeny žádné opravné položky.

Nedokončený DNM a poskytnuté zálohy na DNM – celkový objem nedokončeného DNM v evidenci podniku k 31. 12. 2018 činil 931 456 tis. Kč, v roce 2017 pak 577 107 tis. Kč. Hlavní objem nedokončeného nehmotného majetku představují upgrade stávajících systémů řízení letového provozu a dále úhrady na nově pořizovaný systém řízení letového provozu Top-Sky v rámci projektu Neopteryx.



4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek

(údaje za subjekty ve skupině v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní DHM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)						
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 720 311	3 185 350	226 614	1 107 821	177 204	7 417 300
Přírůstky	94 031	260 838	400	3 601	16 373	375 243
Úbytky	1 099	169 458	4 006	6 044	7 454	188 061
Zůstatek k 31. 12. 2018	2 813 243	3 276 730	223 008	1 105 378	186 123	7 604 482
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2018	1 214 123	2 652 216	126 907	744 139	152 235	4 889 620
Odpisy 2018	97 122	183 111	21 569	40 088	10 470	352 360
ZC vyřazeného DHM 2018	0	104	0	0	277	381
Pohyby majetku	0	169 253	4 006	6 059	7 406	186 724
Zůstatek k 31. 12. 2018	1 311 245	2 666 178	144 470	778 168	155 576	5 055 637
OPRAVNÉ POLOŽKY						
K 1. 1. 2018	0	0	0	7 855	0	7 855
K 31. 12. 2018	0	0	0	7 852	0	7 852
ÚČETNÍ HODNOTA 2018(ZC)	1 501 998	610 552	78 538	319 358	30 547	2 540 993
ÚČETNÍ HODNOTA 2017(ZC)	1 506 187	533 134	99 707	355 827	24 969	2 519 824

Významné položky hmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Budova IATCC Praha	2005	921 353	538 615
Budova Technického bloku letiště Praha	1992	519 626	301 591
Full Flight simulátor A320	2007	290 744	105 935
Kalibrační letoun Cessna 560XL	2011	152 492	56 142
Budova Letecké školy (CANI)	1983	148 632	83 852
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2016	114 216	106 657

Nejdůležitější přírůstky a úbytky hmotného majetku – nejvýznamnějšími přírůstky byly v roce 2018 servery a další výpočetní technika a dále úprava hangáru B (2. Etapa umístění simulátoru) ve výši 9 779 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku je vyřazení datové ústředny v pořizovací hodnotě 26 673 tis. Kč, radaru pojezdového NOVA 9004 v pořizovací hodnotě 25 041 tis. Kč a radaru pojezdového (příslušenství SNC36-94S) v pořizovací hodnotě 12 279 tis. Kč.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů – odpisy DHM zaúčtované do nákladů ve skupině v roce 2018 činily 352 360 tis. Kč a v roce 2017 pak činily 322 662 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze – souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31. 12. 2018 činí 83 050 tis. Kč, k 31. 12. 2017 činila 81 674 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku – opravné položky byly vytvořeny na základě inventarizace majetku k 31. 12. 2018 ve výši rozdílu mezi účetní a užitnou hodnotou majetku, konkrétně k simulátoru CEET A 320, a to ve výši 7 852 tis. Kč.

Nedokončený DHM – celkový objem nedokončeného DHM v evidenci podniku k 31. 12. 2018 činil 931 456 tis. Kč, v roce 2017 pak 312 061 tis. Kč. Hlavní objem nedokončeného DHM představuje pořízení dvou kusů kalibračních letadel B300, jejich pořizovací hodnota k 31. 12. 2018 činí 279 232 tis. Kč. Další významnou položkou je obnova záložních zdrojů UPC pro lokality IATCC, TEB, VUJE.

4.1.3 Určený majetek podniku

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, je v účetnictví evidována zvláštní položka majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele.

V průběhu roku 2018 nedošlo ke změně rozsahu určeného majetku. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2018 veden následující určený majetek:

NÁZEV URČENÉHO MAJETKU	Inventární číslo	Pořizovací cena
Budova IATCC Praha	2016743	921 353
Provozní budova Technického bloku letiště Praha	51062	519 626
Budova provozní s řídicí věží Ostrava	2021876	114 216
Provozní budova s řídicí věží Brno	52012	88 097
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	61 028
Kalibrační letoun L 410 UVP E OK-WYI	2020151	43 841
Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary	54004	42 648
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	40 170
Pozemek pod budovou Technického bloku letiště Praha	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Ostrava	648	337
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Karlovy Vary	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Brno	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Praha	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2
POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2018 CELKEM (v tis. Kč)		1 833 097
ZÚSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2018 CELKEM (v tis. Kč)		1 060 526

4.1.4 Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Společnosti ve skupině nemají najatý žádný dlouhodobý majetek formou finančního leasingu.

Ke dni účetní závěrky najato 63 osobních a užitkových automobilů formou operativního leasingu. V roce 2018 bylo za operativní leasing uhrazeno 8 724 tis. Kč, v roce 2017 pak 8 749 tis. Kč.

4.1.5 Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem

Konsolidační celek má majetek zatížený zástavním právem. Konkrétně jde o zařízení Flight Simulator Training Device Boeing 737 – 800W, výrobní číslo MPS-C305. Hodnota zástavní smlouvy činí 33 000 tis. Kč.

Investiční úvěr ve výši 150 000 tis. Kč na simulátor L410 je zaručen simulátorem FFS A320.

Majetek pořizovaný nově získaným úvěrem bude rovněž zatížený zástavním právem. Dle úvěrové smlouvy je úvěr zajištěn nově pořizovanými simulátory na Boeing B737MAX a dále na Airbus A320ceo/neo.

4.2 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

S ohledem na liberalizaci trhu v oblasti poskytování letových provozních služeb si ŘLP ČR, s. p., vytýčil jako jednu ze svých strategií další rozšiřování komerčních aktivit, zejména v oblasti poskytování konzultačních služeb v oblasti ATM a dále poskytování letových provozních služeb v zahraničí.

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podíl níky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb ČR, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež

jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p., v této servisní společnosti odpovídá 1/6 (6 tis. EUR).

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	Účetní hodnota k 31. 12. roku (v tis. Kč)			
	2017	Pohyby	Přece- nění	2018
FABCE, Aviation Services, Ltd.	381	0	2	383

Jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti ve skupině v roce 2018 nedržely. Rovněž tak v roce 2018 i v předchozích letech společnosti ve skupině neevidovaly dlouhodobý finanční majetek zatížený zástavním právem.

4.3 ZÁSoby

Celková výše zásob subjektů ve skupině dosáhla k 31. 12. 2018 výše 41 433 tis. Kč, k 31. 12. 2017 jejich výše činila 39 032 tis. Kč. Rozhodující objem zásob tvoří náhradní díly k zabezpečovací letecké technice a letovým simulátorům.

4.4 POHLEDÁVKY

4.4.1 Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů

(údaje v tis. Kč)	2018	2017
POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM		
Pohledávky brutto	658 553	635 925
Pohledávky netto	638 183	597 592
VYTVOŘENÉ OPRAVNÉ POLOŽKY CELKEM	20 370	38 333

Údaje o pohledávkách a vytvořených opravných položkách k pohledávkám za subjekty ve skupině po vyloučení vzájemných transakcí.

4.4.2 Stát - daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP

Podnik v roce 2018 v rámci konsolidované závěrky eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 136 008 tis. Kč. Tuto částku tvoří zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 95 042 tis. Kč, které byly v rozvaze v souladu s účetními předpisy kompenzovány s vytvořenou rezervou na daň z příjmů právnických osob ve výši 67 711 tis. Kč, a dále nadměrnými odpočty DPH ve výši 40 907 tis. Kč, sražená daň v zahraničí ve výši 50 tis. Kč a přeplatek za ostatní daně v částce 9 tis. Kč.

4.4.3 Dohadné účty aktivní

Významnou položkou je dohad ve výši 6 240 tis. Kč na výnosy ze smlouvy o provozování letového simulátoru L 410 a zajištění výcviku uzavřené se společností Aircraft Industries, a. s., tyto výnosy dle smlouvy v platném znění věčně a časově souvisí s rokem 2018. Dále jsou významné dohadné položky související s výcvikovými službami poskytnutými v roce 2018, které jsou fakturovány až po splnění smluvních podmínek v roce 2019.

4.4.4 Jiné pohledávky

Dlouhodobé jiné pohledávky jsou tvořeny kladnými reálnými hodnotami otevřených derivátů, a to ve výši 1 976 tis. Kč. Krátkodobé jiné pohledávky činí 153 599 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací k projektům SESAR ve výši 109 008 tis. Kč. Výše pohledávky odpovídá nárokům podniku z účasti v projektech SESAR 2020 a SESAR Deployment při dodržení stanoveného rozpočtu jednotlivých projektů, výše těchto nároků byla v roce 2018 snížena o část, která podle současného průběhu dotačních projektů nebude nárokována. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty.

Kladné reálné hodnoty zjištěné v důsledku ocenění finančních derivátů reálnou hodnotou činí k 31. 12. 2018 46 615 tis. Kč.

4.5 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY (v tis. Kč)	2018	2017
Peníze	2 811	2 170
Účty v bankách	1 520 661	1 916 514
PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY CELKEM	1 523 472	1 918 684

4.6 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ

ČASOVÉ ROZLIŠENÍ (v tis. Kč)	2018	2017
Náklady příštích období	72 968	30 742

Náklady příštích období zahrnují především pojistné, SW podpora, členské poplatky, předplatné odborných publikací a náklady na nákup letenek na ZPC realizované v následujícím roce. Tyto položky jsou tedy účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

4.7 VLASTNÍ KAPITÁL

4.7.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázán v samostatném výkaze. Ke změnám vlastního kapitálu docházelo v roce 2018 pouze v souvislosti s proúčtováním hospodářského výsledku, s přeceněním majetkové účasti a v souvislosti s konsolidačními úpravami.

4.7.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2018 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

4.7.3 Položky vlastního kapitálu

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří mateřský podnik obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů.

4.8 REZERVY

Byla vytvořena rezerva na daň z příjmů za rok 2018 ve výši 67 711 tis. Kč. Úhrn placených záloh na daň z příjmů za rok 2018 činí 95 042 tis. Kč, tím je rezerva převýšena o 27 331 tis. Kč. Dále byla v roce 2018 vytvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou roku 2018 ve výši 9 808 tis. Kč, rezerva vytvořená v roce 2017 byla zúčtována.

V roce 2018 byla dotvořena rezerva na náklady související s výnosy vykázanými v letech 2017 a 2018, které se vztahují k provozu letového simulátoru L-410, to ve výši 3 151 tis. Kč. Celková výše rezervy tak činí 5 282 tis. Kč.

4.9 ZÁVAZKY

4.9.1 Závazky z obchodních vztahů

ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ (v tis. Kč)	2018	2017
DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ		
Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů	0	0
KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ		
Dodavatelé ve lhůtě splatnosti	215 889	133 146
Dodavatelé po lhůtě splatnosti	10 189	1 336
Ostatní závazky	8 568	7 968
ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM		
Závazky z obchodních vztahů	234 646	142 450

U závazků po lhůtě splatnosti se jedná o faktury z prosince 2018, jež byly uhrazeny v lednu 2019, případně faktury týkající se plnění v reklamčním řízení.

4.9.2 Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP

ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ A ZP (v tis. Kč)	2018		2017	
	Celkem	Splatné	Celkem	Splatné
SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ				
Pojistné na sociální zabezpečení	19 985	0	20 680	0
Pojistné na zdravotní pojištění	32 779	0	35 462	0
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění celkem	52 764	0	56 142	0
DAŇOVÉ ZÁVAZKY				
Daň z příjmů ze závislé činnosti	47 345	0	54 928	0
Daň z příjmů právnických osob	0	0	0	0
Daň z přidané hodnoty	0	0	42 618	0
Ostatní daně	0	0	61	0
Daňové závazky celkem	47 345	0	97 607	0
ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ A ZP CELKEM	100 109	0	153 749	0

Závazky pojistného na SZ a ZP evidované k 31. 12. 2018 jsou tvořeny zákonnými odvody vyplývajícím z výplaty mezd za měsíc prosinec 2018 a jde tedy o závazky ve lhůtě splatnosti. Rovněž tak závazek na daň z příjmů ze závislé činnosti souvisí s výplatou mezd za prosinec 2018.

Významný zůstatek rozvahové položky C.II.8.5 kromě závazku na daň z příjmů ze závislé činnosti tvoří zůstatek účtu 346 – Zúčtování dotací, které jsou účtovány ve prospěch ostatních provozních výnosů ve věcné a časové souvislosti s účtováním nákladů, k 31. 12. 2018 činil zůstatek 161 391 tis. Kč.

4.9.3 Přijaté zálohy

PŘIJATÉ ZÁLOHY (v tis. Kč)	2018	2017
Dlouhodobé přijaté zálohy	39 828	39 828
Krátkodobé přijaté zálohy	13 775	3 999
PŘIJATÉ ZÁLOHY CELKEM	53 603	43 827

4.9.4 Dohadné účty pasivní

Jedná se o dohadné položky pasivní, které byly zaúčtovány do nákladů roku 2018. Jedná se zejména o dohadné položky za spotřebu energií, servisní služby na údržbu systémů a zařízení, datové a telekomunikační služby, ochrana objektů a ostatní dohadné položky.

4.9.5 Jiné závazky a závazky vůči zaměstnancům

Závazky vůči zaměstnancům evidované k 31. 12. 2018 jsou tvořeny nárokem na výplatu mezd za měsíc prosinec 2018, jež je realizována v lednu následujícího roku a jde tedy o závazek ve lhůtě splatnosti. Jiné závazky jsou zejména tvořeny z titulu zúčtování penzijního a životního pojištění zaměstnanců podniku.



4.10 ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Mateřský podnik v roce 2018 hospodařil bez úvěrového zatížení, rovněž tak podnik neemitoval v roce 2018 ani v minulosti žádné dluhopisy.

V roce 2018 dceřiná společnost uzavřela novou úvěrovou smlouvu na pořízení 2 letových simulátorů pro výcvik posádek středotraťových letadel B737MAX a A320ceo/neo. Úvěrový rámec činí 17 300 tis. EUR se splatností k září 2025.

(údaje v tis. Kč)	Úvěrový rámec	Čtvrtletní výše splátek jistiny	Splacená jistina k 31. 12. 2018	Čerpání / zůstatek k 31. 12. 2018	Nákladové úroky 2018	Úroková sazba	Splatnost úvěru k datu
DLOUHODOBÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY							
ČSOB a.s. – úvěr na letový simulátor FFSIM L410 v CZK	150 000	5 357	42 856	105 906	1 410	1,16%	XII.23
ČSOB a.s. – úvěr na letový simulátor FTD B737NG v CZK	33 000	1 178	14 136	18 864	235	1,06%	XII.22
KB a.s. – úvěr na let. simulátory B737MAX, A320ceo/neo v EUR	17 300	x	x	1 034	x	1,80%	IX.25
ekvivalent v CZK	445 043	x	x	26 590	89		
ÚVĚRY CELKEM v CZK	628 043	6 535	56 992	151 360	1 734		
SPLÁTKY JISTINY V LETECH							
		do 2018	2019	2020	2021	2022+	CELKEM
ČSOB, a. s. – FFSIM L410		42 856	21 428	21 428	21 428	42 860	150 000
ČSOB, a. s. – FTD B737NG		14 136	4 712	4 712	4 712	4 728	33 000
KB, a. s. – SIM B737MAX + A320ceo/neo		0	0	0	27 815	417 228	445 043
ÚVĚRY CELKEM v CZK		56 992	26 140	26 140	53 955	464 816	628 043

4.11 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ

ČASOVÉ ROZLIŠENÍ (v tis. Kč)	2018	2017
Výdaje příštích období	0	0
Výnosy příštích období	20 487	10 381
ČASOVÉ ROZLIŠENÍ CELKEM	20 487	10 831

Výnosy příštích období zahrnují především kurzy a školení pro piloty a palubní personál realizované v následujícím roce. Tyto položky jsou tedy účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

4.12 DERIVÁTY

Podnik měl k 31. 12. 2018 uzavřeny smlouvy o derivátech na měnový pár EUR/CZK. Ty vycházejí ze strategie podniku připravené pro kurzové zajištění v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky.

Společnost nevedla v roce 2018 zajišťovací účetnictví. Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proúčtovány do výsledku hospodaření běžného období. Kladné, respektive záporné reálné hodnoty derivátů jsou k 31. 12. 2018 vykázány v jiných pohledávkách, respektive jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2018:

DERIVÁTY (v tis. Kč)	2018		2017	
	Reálná hodnota		Reálná hodnota	
	kladná	záporná	kladná	záporná
Forwardy	16 167	-36 592	54 358	-229
Opční struktury	30 448	-41 422	71 834	-15 197

4.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)	2018	2017
Splatná daň	67 141	93 637
Odložená daň	8 838	- 3 012
DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM	75 979	90 985

4.14 ODLOŽENÁ DAŇ

Pro kalkulaci odložené daně byla použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňová pohledávka nebo závazek uplatněny. Odložený daňový závazek je v rozvaze vykázán jako součást dlouhodobých závazků.

Odložená daň (v tis. Kč)	2018	2017
ZC dlouhodobého majetku (DZC-ÚZC)	-141 628	-128 368
Opravné položky k dlouhodobému majetku	1 492	1 493
Opravné položky k pohledávkám	1 326	1 704
Opravné položky k zásobám	84	36
Přecenění zásob – akvizice	-2 276	-2 283
Rezervy nad rámec zákona č. 593/1992 Sb.	2 867	710
Dohadné položky	1 890	190
Pohledávky z titulu smluvních sankcí	-19	-4
Daňové ztráty minulých let	2 786	1 884
Odložená daň netto	-133 478	-124 638

4.15 MAJETEK A DLUHÝ NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Subjekty ve skupině neměly k 31. 12. 2018 žádný významný majetek a dluhy, jež nejsou vykázány v rozvaze.

4.16 TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ A SLUŽEB

Položka výnosů (v tis. Kč)	Výnosy od tuzemských odběratelů		Výnosy od zahraničních odběratelů		Výnosy celkem	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Letové provozní služby	314 972	297 872	3 607 105	3 447 404	3 922 077	3 745 276
z toho – traťová služba	95 055	89 675	3 166 254	3 045 804	3 261 309	3 135 479
– přiblížovací služba	218 121	206 596	439 721	400 961	657 842	607 557
– výcvikové lety	1 796	1 601	1 130	639	2 926	2 240
Ostatní výnosy	181 895	152 379	235 063	172 979	416 958	325 358
TRŽBY CELKEM	496 867	450 251	3 842 168	3 620 383	4 339 035	4 070 634

5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení společnosti a osobní náklady za účetní období 2018 a 2017 jsou následující:

(údaje v tis. Kč)	Zaměstnanci		Statutární a dozorčí orgány, vedení podniku		Celkem	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Počet (FTE)	1 025	983	21 + 11	24 + 11	1 046 + 11	1 007 + 11
Mzdové náklady + odměny	1 809 121	1 707 916	103 770	101 656	1 912 891	1 809 572
Pojistné na SZ a ZP	453 582	422 883	18 456	17 276	472 038	440 159
Ostatní osobní náklady	70 717	65 072	5 117	4 614	75 834	69 686
OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	2 333 420	2 195 871	127 343	123 546	2 460 763	2 319 417

Pod pojmem vedení mateřského podniku se generální ředitel podniku, výkonní ředitelé útvarů, ředitelé divizí, náměstci sekcí a vedoucí samostatných středisek. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada mateřského podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny.

Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové odměny.

Pod pojmem vedení dceřiných společností se rozumí jednatel a vedení společností. Pod pojmem dozorčí orgány společnosti se rozumí členové dozorčí rady. Členové dozorčí rady společnosti pobírají za svou činnost odměny.

6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky (dále podnik) je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika – Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1.

Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky, a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2018 činil 143 487 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2018 a za 1 dodavatele je vyšší než 1 mil. Kč. Dodavatelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví, Letiště Praha, a. s., Český Aeroholding, a. s., FABCE Ltd., Czech Airlines Handling, a. s., Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad. Celkový objem závazků podniku (výhradně ve lhůtě splatnosti) vůči zde uvedeným spřízněným osobám k 31. 12. 2018 činil 319 tis. Kč.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2018 činil 42 112 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2018 a za 1 odběratele je vyšší než 1 mil. Kč. Odběratelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví. Celkový objem pohledávek podniku za zde uvedenými spřízněnými osobami k 31. 12. 2018 činil 15 313 tis. Kč.

V roce 2018 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta úplná kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 52 209 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. 12. 2006 v aktuálním znění, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

7 DOTACE

Státní podnik ŘLP ČR, s. p., se podílí se na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury Innovation and Networks Executive Agency (INEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavádění nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic.

Dále se podnik podílí na řešení v osmi programech SESAR Horizont 2020, dotace je v těchto případech poskytována na krytí provozních nákladů podniku vynaložených v souvislosti s předmětem dotace.

(údaje v tis. EUR)	Celková předpokládaná částka dotace, která by měla být čerpána ze strany ŘLP ČR, s. p.
Dotace z programů SESAR H 2020	923
Dotace z programů SESAR Deployment	7 062

Zůstatky pohledávek z titulu dotací jsou uvedeny v bodě 4.4.4. přílohy, zůstatky souvisejících závazků jsou vyčísleny v bodě 4.9.2. přílohy. Výše proučtovaných výnosů v souvislosti s dotacemi je uvedena v bodě 9 přílohy. Proučtovaná výše nároku na dotace byla v roce 2018 upravena o část, která podle současného zhodnocení průběhu dotačních projektů pravděpodobně nebude nárokována.

8 VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

Subjekty ve skupině v roce 2018 ani v roce předchozím nevynaložily náklady na výzkum a vývoj.

9 VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Ostatní provozní výnosy dosáhly v roce 2018 výše 81 936 tis. Kč. V roce 2017 tyto výnosy činily 85 168 tis. Kč. Významných objemů nabývají tyto položky u mateřského podniku. Nejvýznamnější je kompenzace nákladů za osvobozené lety dosáhla výše 52 209 tis. Kč. Dále je do ostatních provozních výnosů proučtována poměrná část dotací poskytnutých v rámci řešení projektů SESAR ve výši 13 596 tis. Kč.

Ostatní provozní náklady dosáhly v roce 2018 výše 255 030 tis. Kč, v roce 2017 pak činily 253 328 tis. Kč. Opět jde převážně o položky mateřského podniku. Struktura ostatních provozních nákladů se meziročně nemění. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních nákladů je úhrada členského poplatku ČR do rozpočtu Evropské agentury pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL), dále pak refundace nákladů státního dozorového orgánu a v neposlední řadě náklady majetkové a odpovědnostní pojištění.

10 INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT

Od druhého pololetí roku 2015 poskytuje subjektům skupiny auditorské služby společnost BDO Audit, s.r.o. Náklady vynaložené na audit a poradenské služby byly následující:

INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT (v tis. Kč)	2018	2017
Audit účetních závěrek	753	594

11 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Od data rozhodného pro sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce, které by měly významný vliv na změnu výše majetku či závazků subjektů ve skupině.

12 ŘÍZENÍ RIZIK

Kreditní rizika – k 31. 12. 2018 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL.

Měnová rizika - díky mechanismu měsíčního přepočtu referenční jednotkové ceny poskytovaných letových navigačních služeb aktuálním směnným kurzem je podnik jištěn proti významným kurzovým výkyvům ke dni fakturace služeb. Citlivost podniku vůči měnovým (kurzovým) rizikům je díky tomuto mechanismu snížena.

Podnik má dále uzavřeny měnové deriváty k zajištění kurzu EUR/CZK, největší část těchto derivátů vychází z podnikové strategie pro kurzové zajištění připravené v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky. Informace o jejich ocenění k rozvahovému dni je uvedena v bodě 4.12.

13 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2018 nebyly vůči podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti subjektům ve skupině není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

Poskytnuté bankovní záruky – v roce 2018 poskytl podnik záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy a kalibrační letky. Přehled poskytnutých záruk je následující:

BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH	Platnost záruky	Částka a měna
Prishtina Int. airport, Kosovo	16. 10. 2015 – 15. 11. 2018	12 762 EUR
Agencija za pružanje usluga u zračnoj plovidbi Bosne i Hercegovine, Bosna a Hercegovina	28. 4. 2017 – 28. 4. 2020	759 489 EUR
Tanzania Civil Aviation Authority	28. 3. 2018 – 3. 7. 2018	2 480 USD
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	17. 4. 2018 – 31. 1. 2019	5 804 EUR
Tanzania Civil Aviation Authority	25. 5. 2018 – 31. 5. 2019	9 480 USD
Civil Aviation Regulatory Commission, Jordan	15. 11. 2018 – 15. 3. 2019	34 431 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	21. 12. 2018 – 6. 5. 2019	17 112 USD

14 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu. Peněžní ekvivalenty se v majetku společnosti nevyskytují. Za účelem zvýšení vypovídací hodnoty výkazu byly změny stavu pohledávek a závazků z provozní činnosti očištěny o změny stavu těch pohledávek a závazků souvisejících s dotačními projekty, v nichž participuje mateřská společnost a které neměly dopad do výsledku hospodaření ani do peněžních toků ve výši 128 380 tis. Kč. Položka ostatní nepeněžní operace pak zahrnuje zejména přecenění finančních derivátů reálnou hodnotou a proúčtování výnosů z dotací ve výši odpovídající vynaloženým nákladům.





Petr

řídící letového provozu ACC (IATCC Jeneč)

Řídícím letového provozu jsem už téměř 20 let. Po ukončení studií jsem prošel dvouletým výcvikovým kurzem a dnes jsem na pozici samostatný řlp II a Watch Supervisor. Kromě práce řídícího připravuji každý měsíc rozdělovníky směn pro ACC Praha. Odreagováním od práce je pro mě moje rodina a sport. Jsem členem hokejového družstva ŘLP, se kterým se pravidelně účastníme mezinárodních hokejových turnajů řídících letového provozu.



Individuální účetní závěrka sestavená dle mezinárodních účetních standardů

Zpráva nezávislého auditora

Zakladateli státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik, se sídlem Jeneč, Navigační 787, identifikační číslo 497 10 371, (dále také podnik), která se skládá z výkazu finanční pozice k 31. 12. 2018, výkazu o úplném výsledku, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018, souhrnu podstatných účetních pravidel a dalších vysvětlujících informací. Vedení podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik sestavilo účetní závěrku na základě požadavků v oblasti účetního výkaznictví článku 12 Průhlednost účetních výkazů nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 550/2004 ze dne 10. března 2004, o poskytování letových navigačních služeb v jednotném evropském nebi, který ukládá poskytovatelům letových navigačních služeb sestavit účetní výkazy v souladu s Mezinárodními účetními standardy přijatými Evropskou unií nebo dosáhnout tohoto souladu v maximální míře. Podle našeho názoru účetní závěrka ve všech významných ohledech věrně zobrazuje finanční pozici podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik k 31. 12. 2018 a její finanční výkonnost a peněžní toky za období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 v souladu s požadavky v oblasti účetního výkaznictví článku 12, nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 550/2004 ze dne 10. března 2004, o poskytování letových navigačních služeb v jednotném evropském nebi.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky

jsme na podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Báze účetnictví

Aniž bychom vyjadřovali výhradu, upozorňujeme na bod 2 Přehled základních účetních pravidel a postupů přílohy účetní závěrky vymezující bázi účetnictví použitou pro její sestavení. Účetní závěrka byla sestavena s cílem napomoci podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik k splnění požadavků regulačního orgánu Evropská organizace pro bezpečnost leteckého provozu (EUROCONTROL), a nemusí být tudíž vhodná k jinému účelu.

Jiné skutečnosti

Podnik Řízení letového provozu České republiky, státní podnik sestavil také účetní závěrku k 31. 12. 2018 na základě českých účetních předpisů, k níž jsme pro zakladatele podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik vydali zprávu auditora dne 25. března 2019.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit podniku za účetní závěrku

Statutární orgán podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik je odpovědný za sestavení účetní závěrky a věrné zobrazení skutečností v ní v souladu s požadavky v oblasti účetního výkaznictví článku 12 nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 550/2004 ze dne 10. března 2004, o poskytování letových navigačních služeb v jednotném evropském nebi a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán podniku povinen posoudit, zda je podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat

v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy zakladatel plánuje zrušení podniku nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit. Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v podniku odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné

s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.

- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost podniku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti podniku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že podnik ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 25. března 2019

Auditorská společnost:

BDO Audit s. r. o.

evidenční číslo 018

Statutární auditor:

Ing. Petr Slaviček

evidenční číslo 2076



ROZVAHA – INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ FINANČNÍ SITUACE

za rok končící k 31. prosinci 2018 (v celých tisících Kč)

		Rok končící k	
		31. 12. 2018	31. 12. 2017
	DLOUHODOBÁ AKTIVA		
3.1.2.	Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)	2 578 783	2 703 303
	z toho: pozemky, budovy a zařízení v užívání	2 205 174	2 157 674
	z toho: nedokončená hmotná aktiva	373 609	545 629
3.1.1.	Nehmotná aktiva	1 702 114	1 320 261
	z toho: nehmotná aktiva v užívání	771 516	743 614
	z toho: nedokončená nehmotná aktiva	930 598	576 647
3.1.3.	Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině	280 784	280 784
3.1.	DLOUHODOBÁ AKTIVA CELKEM	4 561 681	4 304 348
	KRÁTKODOBÁ AKTIVA		
3.2.	Zásoby	22 071	19 728
3.3.	Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	1 157 017	1 080 178
3.4.	Peníze a hotovost na bankovních účtech	1 202 717	1 605 605
	KRÁTKODOBÁ AKTIVA CELKEM	2 381 805	2 705 511
	AKTIVA CELKEM	6 943 486	7 009 859

		Rok končící k	
		31. 12. 2018	31. 12. 2017
	VLASTNÍ KAPITÁL		
3.6.2.	Základní kapitál	1 087 503	1 087 503
3.6.3.	Rezervní fond	320 000	320 000
	Ostatní fondy podniku	4 245 879	4 032 875
	Nerozdělený zisk	390 728	517 183
3.6.	VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM	6 044 110	5 957 561
	REZERVY		
	Ostatní rezervy		3 533
	DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY		
3.7.1.	Odložený daňový závazek	125 856	119 160
3.8.	Jiné dlouhodobé závazky	65 961	15 425
	DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY CELKEM	191 817	134 585
	KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY		
3.9.	Závazky z obchodního styku a jiné závazky	707 559	914 180
	VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM	6 943 486	7 006 326

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

za rok končící k 31. prosinci 2018 (v celých tisících Kč)

		Rok končící k	
		31. 12. 2018	31. 12. 2017
4.2.1.	Výnosy	4 109 574	3 879 380
4.1.1.	Spotřeba materiálu a služeb	-599 625	-586 572
4.1.2.	Osobní náklady	-2 377 010	-2 245 227
3.1.	Odpisy a amortizace	-576 936	-536 144
4.2.1.	Ostatní provozní výnosy	83 349	84 380
4.1.3.	Ostatní provozní náklady	-237 909	-235 428
	Provozní výsledek hospodaření	401 443	360 389
4.2.2.	Finanční výnosy	14 061	136 638
4.1.4.	Finanční náklady	-42 750	-12 629
	Finanční výsledek hospodaření	-28 689	124 009
	Zisk před zdaněním	372 754	484 398
3.7.	Daň z příjmů	-73 837	-96 981
	Zisk za období	298 917	387 417
	Ostatní úplný výsledek za období		
	Úplný výsledek za období celkem	298 917	387 417

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící k 31. prosinci 2018 (v celých tisících Kč)

	Rok končící k	
	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Peněžní toky z provozní činnosti		
Příjmy od zákazníků (odběratelů)	4 103 223	3 856 065
Úhrady dodavatelům	-755 557	-721 176
Úhrady zaměstnancům a odvody za zaměstnance	-2 390 451	-2 186 114
Peněžní toky vytvořené z provozních operací	957 215	948 775
Zaplacená daň z příjmů	-97 064	-87 211
Přijaté úroky	1 479	2 249
Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti	861 630	863 813
Peněžní toky z investiční činnosti		
Výdaje spojené s pořízením dlouhodobých aktiv	-1 105 210	-670 709
Příjmy spojené s prodejem dlouhodobých aktiv	352	357
Čisté peněžní toky z investiční činnosti	-1 104 858	-670 352
Peněžní toky z financování		
Převod prostředků z fondu zakladatele zakladateli	-137 955	-100 479
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-381 183	92 982
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	1 583 900	1 490 918
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1 202 717	1 583 900

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící k 31. prosinci 2018 (v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Rezervní fond	Fond zakladatele	Ostatní kapitálové fondy, Fond rozvoje	Nerozdělený zisk	Celkem
Stav k 1. 1. 2017	1 087 503	320 000	0	3 821 637	513 495	5 742 635
Příděl do rezervního fondu						0
Příděl do fondu zakladatele			100 479		-100 479	0
Užití fondu zakladatelem			-100 479			-100 479
Příděl do ostatních kapitálových fondů				211 238	-211 238	0
Ostatní užití nerozděleného zisku					-72 012	-72 012
Zisk za období					387 417	387 417
Stav k 31. 12. 2017	1 087 503	320 000	0	4 032 875	517 183	5 957 561
Příděl do rezervního fondu						0
Příděl do fondu zakladatele			175 959		-175 959	0
Užití fondu zakladatelem			-137 955			-137 955
Příděl do ostatních kapitálových fondů				175 000	-175 000	0
Ostatní užití nerozděleného zisku					-74 413	-74 413
Zisk za období					298 917	298 917
Stav k 31. 12. 2018	1 087 503	320 000	38 004	4 207 875	390 728	6 044 110



Jakub
Řídící letového provozu na řídicí věži na letišti Václava Havla
Během studia ekonomie na vysoké škole jsem si uvědomil, že v korporátu bych nebyl šťastný – proto jsem se přihlásil do výběrového řízení na řídicího letového provozu. Byl jsem přijat a po dvouletém výcviku jsem se nastoupil na řídicí věž na pražském letišti. O šest let později jsem se stal též instruktorem a dnes se podílím na výcviku nových žáků. Denně vidím přilétat o odlétat mnoho letadel, a proto asi není divu, že rád cestuji a poznávám nová místa. S kolegy každou zimu jezdíme na mezinárodní lyžařskou olympiádu řídicích letového provozu, v létě pak závodíme na dračích lodích na Berounce.



Příloha k individuální účetní závěrce dle mezinárodních účetních standardů

OBSAH DOKUMENTU	172	2.19 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ	177	4.2 VÝNOSY	187
1 OBECNÉ ÚDAJE	172	3 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU FINANČNÍ SITUACE	178	4.2.1 Provozní výnosy	187
1.1 ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI	172	3.1 DLOUHODOBÁ AKTIVA	178	4.2.2 Finanční výnosy	187
1.2 HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI	172	3.1.1 Nehmotná aktiva (NA)	178	5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY	188
1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTRÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ	172	3.1.2 Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)	180	6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH	189
1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI	172	3.1.3 Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině	182	7 PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI	189
1.5 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2018	172	3.2 ZÁSoby	182	8 DOTACE	190
2 PŘEHLED ZÁKLADNÍCH ÚČETNÍCH PRAVIDEL A POSTUPŮ	173	3.3 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY	182	9 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY	190
2.1 NEHMOTNÁ AKTIVA	174	3.4 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH	183	10 ŘÍZENÍ RIZIK	190
2.2 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ	174	3.5 DERIVÁTY	183	11 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ	191
2.3 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ A SUBJEKTŮ VE SKUPINĚ	174	3.6 VLASTNÍ KAPITÁL	184	12 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH	191
2.4 PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH	175	3.6.1 Změny vlastního kapitálu	184		
2.5 ZÁSoby	175	3.6.2 Základní kapitál	184		
2.6 POHLEDÁVKY	175	3.6.3 Položky vlastního kapitálu	184		
2.7 REZERVY	175	3.7 DAŇ Z PŘÍJMŮ	184		
2.8 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU	175	3.7.1 Odložený daňový závazek	184		
2.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU	175	3.8 JINÉ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY	184		
2.10 DERIVÁTY	175	3.9 ZÁVAZKY	185		
2.11 LEASING – IAS 17	175	4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU	186		
2.12 VLASTNÍ KAPITÁL	176	4.1 NÁKLADY	186		
2.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ	176	4.1.1 Náklady na materiál, energie a služby	186		
2.14 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ	176	4.1.2 Osobní náklady	186		
2.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY	176	4.1.3 Ostatní provozní náklady	186		
2.16 POUŽITÍ ODHADŮ	176	4.1.4 Finanční náklady	186		
2.17 DOTACE	177				
2.18 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI	177				



1 OBECNÉ ÚDAJE

1.1 ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI

Název účetní jednotky:	Řízení letového provozu České republiky
Právní forma:	státní podnik
Zkrácený název:	ŘLP ČR, s. p.
Den vzniku společnosti:	ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ČR ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771
Sídlo účetní jednotky:	Navigační 787, 252 61 Jeneč
Identifikační číslo:	49710371
Hlavní předmět činnosti:	letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary
Základní kapitál:	1 087 503 tis. Kč
Zaměstnanci:	průměrný přepočtený počet k 31. 12. 2018 činil 993

1.2 HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb. Zakladatelem podniku je stát. Jeho jménem vykonává funkci zakladatele Ministerstvo dopravy ČR, do jehož působnosti spadá předmět podnikání podniku. Příložená účetní závěrka je připravena jako samostatná závěrka společnosti ŘLP ČR, s. p. Konsolidovaná účetní závěrka za celou skupinu je připravena

mateřskou společností – ŘLP ČR, s. p., v souladu s národními účetními standardy. Společnosti zahrnuté do konsolidačního celku – Czech Aviation Training Centre, s. r. o., Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. Informace podle § 39b vyhlášky č. 500/2002 Sb. budou uvedeny v konsolidované účetní závěrce.

1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ

V roce 2018 došlo k jediné změně, jež byla zaznamenána v obchodním rejstříku. Touto změnou bylo jmenování nových zástupců generálního ředitele podniku (viz. tabulka odstavec 1.5).

1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Dále se podnik organizačně člení na tři výkonné útvary, v jejichž čele stojí výkonní ředitelé. Odborné útvary se dále člení na odborné divize, v jejichž čele stojí ředitelé divizí a na odborné sekce, v jejichž čele stojí odborní náměstci. Celkový počet výše uvedených organizačních útvarů k 31. 12. 2018 byl 18.

Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

1.5 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2018

Vedení podniku – statutární orgán	
Generální ředitel:	Ing. Jan Klas
První zástupce generálního ředitele:	Mgr. Petr Fajtl
Druhý zástupce generálního ředitele:	Ing. Miloslava Mezerová
Třetí zástupce generálního ředitele:	Ing. Jana Navrátilová

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Magdalena Faltýsková
Členové:	Ing. Zdeněk Jelínek
	brig. gen. Petr Hromek, Ing.
	Petr Kolomazník
	Ing. Stanislav Pleninger, Ph.D.
	Ing. Milan Vondra

Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) novely zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p., povinnost zřídit výbor pro audit ŘLP ČR, s. p. Novela zákona nabyla účinnosti od 1. 1. 2016. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení dozorčí rady ze dne 28. 11. 2016 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

Výbor pro audit	
Předseda:	Ing. Ivan Hayek
Místopředseda:	Ing. Eva Dekastellová
Člen:	Ing. Eva Ondřichová

2 PŘEHLED ZÁKLADNÍCH ÚČETNÍ PRAVIDEL A POSTUPŮ

Individuální účetní závěrka ŘLP ČR, s. p., za rok končící 31. prosince 2018 byla sestavena v souladu s podmínkami pro její sestavení uvedené v nařízení (ES) č. 550/2004, článkem 12, ze dne 10. března 2004, o poskytování letových navigačních služeb v jednotném evropském nebi. Účetnictví podniku je vedeno dle národních účetních standardů a v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění. Tato individuální účetní závěrka je sestavena dle požadavku výše uvedeného nařízení, s cílem dosažení maximálního souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropského společenství (IFRS), nikoliv dosažení plného souladu s nimi.

Účetní závěrka byla zpracována na základě historických pořizovacích cen. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže. Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitosti trvání účetní jednotky. Částky uvedené v této účetní závěrce jsou vykázány v českých korunách (Kč) a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

2.1 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva jsou evidována v pořizovací ceně snížené o oprávky. Nehmotná aktiva v pořizovací ceně do 60 tis. Kč jsou při pořízení účtována do nákladů. Nehmotná aktiva s pořizovací cenou vyšší než 60 tis. Kč a dobou použitelnosti delší jednoho roku jsou odepisována lineárně měsíčně bez přerušení, přičemž délka odepisování vychází z odhadované doby životnosti. Opravné položky k nehmotným aktivům nebyly v roce 2018 tvořeny.

Odhadovaná doba životnosti pro skupiny nehmotných aktiv v letech:	
Software	4–10 let
Ostatní nehmotná aktiva	3–6 let

2.2 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky jsou oceněny v pořizovacích cenách a neodepisují se. Budovy a zařízení jsou oceněny v pořizovacích cenách snížených o oprávky. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“, vydaného Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu prováděny striktně rovnoměrným, lineárním způsobem a s přihlédnutím k očekávané provozní a ekonomické životnosti jednotlivých položek majetku. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku nebyly v roce 2018 tvořeny.

Odhadovaná doba životnosti pro pozemky, budovy a zařízení v letech:	
Pozemky	Neodepisují se
Budovy a stavby	30–50 let
Stroje a zařízení	4–15 let
z toho – elektronická a komunikační zařízení	4–10 let
z toho – energetická a ostatní zařízení	7–15 let
Stožáry, věžové konstrukce, vedení	20 let
Dopravní prostředky	5–20 let
z toho – osobní automobily	5 let
z toho – letadla	10–20 let
Inventář	3–10 let
z toho – nábytek	10 let
z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství	3–10 let

2.3 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ A SUBJEKTŮ VE SKUPINĚ

Majetkové podíly v ovládaných a řízených osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem jsou k datu pořízení oceněny pořizovací cenou. Při prodeji či jiném úbytku jsou oceňovány metodou váženého aritmetického průměru. Opravné položky se vytváří v případě dočasného snížení hodnoty dlouhodobého finančního majetku. Opravné položky k dlouhodobému finančnímu majetku nebyly v roce 2018 tvořeny.

2.4 PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH

Tuto výkazovou skupinu tvoří ceniny, hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita. Peněžní prostředky na bankovních účtech, hotovost a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

2.5 ZÁSoby

Nakupované zásoby, jež tvoří materiál a náhradní díly, se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Při vyskladnění s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících.

2.6 POHLEDÁVKY

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou, následně se vykazují snížené o případné opravné položky.

Hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, které byly vytvořeny ke všem pohledávkám a to následovně:

- u pohledávek s datem splatnosti 31. 12. 2017 a starších ve výši 100 %.
- u pohledávek s datem splatnosti v období od 1. 1. 2018 do 30. 6. 2018 ve výši 50 %.

Samostatně jsou evidovány opravné položky k pohledávkám za dlužníky v konkursním řízení a dále k pohledávkám nižším než 30 tis. Kč v souhrnu za jednotlivými dlužníky.

2.7 REZERVY

V roce 2018 byla tvořena rezerva na nevyčerpanou dovolenou roku 2018.

2.8 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU

Závazky se vykazují v jejich jmenovité hodnotě.

2.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Majetek a závazky vyjádřené v cizí měně se přepočítávají na českou měnu k okamžiku uskutečnění účetního případu denním kurzem ČNB a ke konci rozvahového dne jsou oceněny platným kurzem k 31. 12. vyhlášeným ČNB. Kurzové zisky a ztráty vznikající z úhrady těchto transakcí a z ocenění peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách k rozvahovému dni jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty.

2.10 DERIVÁTY

V průběhu roku 2018 podnik disponoval finančními deriváty, jež byly sjednány pro zajištění kurzových rizik s očekávaným pohybem měnových kurzů po uvolnění intervencí Centrální banky. K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze zajišťované položky.

2.11 LEASING – IAS 17

Leasingové smlouvy a jejich podmínky jsou posuzovány s ohledem na určení, zda má být daný leasingový vztah zachycen jako finanční nebo operativní leasing. V případě, kdy leasingová smlouva převádí všechna podstatná rizika a odměny související s předmětem leasingu na nájemce, je leasingová smlouva vyhodnocena jako finanční leasing. V opačném případě se jedná o operativní leasing.

Podnik formu operativního leasingu využívá. Všechny leasingové platby placené podnikem jsou zachyceny ve výsledku hospodaření jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingového vztahu.

Podnik pronajímá jiným subjektům některá dočasně nevyužívaná aktiva. Leasingové platby přijaté od nájemců jsou účtovány do výnosů rovnoměrně po dobu trvání leasingového vztahu.

2.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu. Podnik vytváří zákonný rezervní fond. Dále vytváří podnik na základě interních pravidel fondy ze zisku.

2.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daň z příjmů se skládá z daně splatné a daně odložené. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň se vykazuje na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen. Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

2.14 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. Náklady na zabezpečení letových provozních služeb zahrnují náklady na každodenní provoz stanovišť řízení letového provozu, náklady na provoz a údržbu přehledové infrastruktury, náklady na provoz a údržbu telekomunikačních zařízení, náklady na poskytování letecké informační služby, náklady na výcvik a další vzdělávání zaměstnanců, náklady

na leteckou meteorologickou službu, administrativní náklady a náklady na členský příspěvek do agentury EUROCONTROL.

Výnosy za poskytované letové provozní služby jsou účtovány na základě jednotkových cen stanovených na základě mezinárodně platných principů. Jednotkové ceny se stanovují na období jednoho kalendářního roku. Tržby z poskytovaných letových provozních služeb jsou účtovány do výnosů měsíčně na základě objemu poskytnutých služeb. Fakturaci za letové provozní služby v oblasti letištní a přiblížovací služby řízení provádí podnik. Fakturaci za poskytnuté letové provozní služby v oblasti traťové služby řízení provádí pro podnik agentura EUROCONTROL.

2.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

Podnik pravidelně odvádí příspěvky na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a vstupují do nákladů podniku ve stejném účetním období jako příslušný mzdový základ.

Na základě podepsaných kolektivních smluv podnik dále přispívá zaměstnancům na dodatečné penzijní připojištění do penzijních fondů spravovaných komerčními subjekty. Výše příspěvků je definována ustanoveními v kolektivní smlouvě. Dále na základě kolektivních smluv podnik přispívá zaměstnancům na soukromé životní pojištění a hradí zaměstnancům kapitálové pojištění.

2.16 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů) k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

2.17 DOTACE

Při vykazování dotací je postupováno v souladu s IAS 20. Státní dotace se vykazují, pokud existuje přiměřená jistota, že budou splněny podmínky dotace a dotace budou přijaty.

Státní dotace jsou systematicky vykazovány do hospodářského výsledku v obdobích, kdy jsou účtovány související náklady, které mají být dotacemi kompenzovány. V případě dotací na pořízení dlouhodobého majetku je o částku poskytnuté dotace sníženo ocenění majetku.

Dotace jsou poskytovány ze zdrojů Evropské komise z titulu participace na realizaci projektů souvisejících s rozvojem letových navigačních služeb. Hlavní iniciativou na evropské úrovni zaměřenou na rozvoj letových navigačních služeb je iniciativa Single European Sky ATM Research (SESAR).

2.18 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytl doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahovému. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

2.19 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2018 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.



3 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU FINANČNÍ SITUACE

3.1 DLOUHODOBÁ AKTIVA

3.1.1 Nehmotná aktiva (NA)

2018 (údaje v tis. Kč)	Software	Ostatní DNM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)			
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 960 015	124 512	3 084 527
Přírůstky	287 564	3 990	291 554
Úbytky	1 522	5 355	6 877
Zůstatek k 31. 12. 2018	3 246 057	123 147	3 369 204
OPRÁVKY			
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 244 222	96 691	2 340 913
Odpisy 2018	255 239	8 413	263 652
Úbytky	1 522	5 355	6 877
Zůstatek k 31. 12. 2018	2 497 939	99 749	2 597 688
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018 (ZC)	748 118	23 398	771 516
ZŮSTATKOVÁ CENA 2017 (ZC)	715 793	27 821	743 614

Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Systém EUROCAT 2000 PU IATCC	2007	724 958	46 578
Systém ESUP IATCC	2007	592 732	161 615
Systém IDP pro IATCC	2007	440 605	104 548

Nejdůležitější přírůstky a úbytky nehmotného majetku – mezi nejvýznamnější přírůstky nehmotného majetku v roce 2018 patřilo technické zhodnocení tří systémů (ESUP, ESUP NS, EFS OPER) v celkové výši 114 267 tis. Kč.

Nejvýznamnějším úbytkem nehmotného majetku bylo vyřazení SW EBI v pořizovací hodnotě 1 455 tis. Kč, zůstatková cena ke dni vyřazení činila 0 Kč.

Odpisy dlouhodobého nehmotného – odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2018 činily 263 650 tis. Kč a v roce 2017 pak činily 248 906 tis. Kč.

Opravné položky k dlouhodobému nehmotnému majetku – k DNM nejsou tvořeny žádné opravné položky.

Nedokončený DNM a poskytnuté zálohy na DNM – celkový objem nedokončeného DNM v evidenci podniku k 31. 12. 2018 činil 930 598 tis. Kč, v roce 2017 pak 576 647 tis. Kč. Hlavní objem nedokončeného nehmotného majetku představují upgrade stávajících systémů řízení letového provozu a dále úhrady na nově pořizovaný systém řízení letového provozu TopSky v rámci projektu Neopteryx.



3.1.2 Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)

(údaje v tis. Kč)	Pozemky, budovy a stavby	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	Ostatní DHM	Celkem
POŘIZOVACÍ CENA (PC)						
Zůstatek k 1. 1. 2018	2 713 374	3 172 154	226 614	195 623	160 073	6 467 838
Přírůstky	83 153	258 932	400	2 649	16 283	361 416
Úbytky	0	169 458	4 008	6 044	6 897	186 406
Zůstatek k 31. 12. 2018	2 796 527	3 261 628	223 006	192 228	169 459	6 642 848
OPRÁVKY						
Zůstatek k 1. 1. 2018	1 213 649	2 640 831	126 907	191 898	136 878	4 310 163
Odpisy 2018	95 897	182 562	21 569	3 542	9 717	313 287
ZC vyřazeného DHM 2018	0	104	0	0	277	381
Pohyby majetku	0	169 253	4 006	6 044	6 854	186 157
Zůstatek k 31. 12. 2018	1 309 546	2 654 244	144 470	189 396	140 018	4 437 674
ZŮSTATKOVÁ CENA 2018 (ZC)	1 486 981	607 384	78 536	2 832	29 441	2 205 174
ZŮSTATKOVÁ CENA 2017 (ZC)	1 499 725	531 323	99 707	3 725	23 195	2 157 675

Významné položky hmotného majetku

Položka	Rok pořízení	PC (v tis. Kč)	ZC 2018 (v tis. Kč)
Budova IATCC Praha	2005	921 353	538 615
Budova Technického bloku letiště Praha	1992	519 626	301 591
Kalibrační letoun Cessna 560XL	2011	152 492	56 142
Budova Letecké školy (CANI)	1983	148 632	83 852
Budova provozní s řídicí věží letiště Ostrava	2016	114 216	106 657

Mezi nejdůležitější přírůstky hmotného majetku patří především technické zhodnocení výše uvedeného majetku.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku je vyřazení datové ústředny v pořizovací hodnotě 26 673 tis. Kč, radaru pojezdového NOVA 9004 v pořizovací hodnotě 25 041 tis. Kč a radaru pojezdového (příslušenství SNC36-94S) v pořizovací hodnotě 12 279 tis. Kč.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů – odpisy DHM zaúčtované do nákladů v roce 2018 činily 313 287 tis. Kč a v roce 2017 pak činily 287 238 tis. Kč.

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze – souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31. 12. 2018 činí 75 471 tis. Kč, k 31. 12. 2017 pak činila 74 412 tis. Kč. Opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku – k DHM nejsou tvořeny žádné opravné položky.

Nedokončený DHM – objem nedokončeného DHM v evidenci k 31. 12. 2018 činil 373 609 tis. Kč, v roce 2017 pak 545 629 tis. Kč. Hlavní objem nedokončeného DHM představuje pořízení dvou kusů kalibračních letadel B300, jejich pořizovací hodnota k 31. 12. 2018 činí 279 232 tis. Kč. Další významnou položkou je obnova záložních zdrojů UPC pro lokality IATCC, TEB, VUJE.

3.1.2.1 Určený majetek podniku

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, je v účetnictví evidována zvláštní položka majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V průběhu roku 2018 nedošlo ke změně rozsahu určeného majetku.

V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2018 veden následující určený majetek:

NÁZEV URČENÉHO MAJETKU	Inventární číslo	Pořizovací cena
Budova IATCC Praha	2016743	921 353
Provozní budova Technického bloku letiště Praha	51062	519 626
Budova provozní s řídicí věží Ostrava	2021876	114 216
Provozní budova s řídicí věží Brno	52012	88 097
Provozní budova v lokalitě Praha Jih	51150	61 028
Kalibrační letoun L 410 UVP E OK-WYI	2020151	43 841
Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary	54004	42 648
Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec	52011	40 170
Pozemek pod budovou Technického bloku letiště Praha	2563	1 349
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Ostrava	648	337
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Karlovy Vary	3882	261
Pozemek pod provozní budovou s řídicí věží Brno	2258	122
Pozemek pod budovou IATCC Praha	569	45
Pozemek pod provozní budovou Praha Jih	34890	2
Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec	130	2
POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2018 CELKEM (v tis. Kč)		1 833 097
ZŮSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2018 CELKEM (v tis. Kč)		1 060 526

3.1.3 Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině

S ohledem na liberalizaci trhu v oblasti poskytování letových provozních služeb si ŘLP ČR, s. p., vytyčil jako jednu ze svých strategií další rozšiřování komerčních aktivit, zejména v oblasti poskytování konzultačních služeb v oblasti ATM a dále poskytování letových provozních služeb v zahraničí. V souladu s touto strategií, tj. rozšiřováním komerčních aktivit byla k 1. 10. 2012 realizována akvizice společnosti Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (CATC), se sídlem K letišti 934, Ruzyně, 161 00 Praha 6. Kupní cena za 100% obchodní podíl společnosti CATC Centre činí 280 miliónů korun a vychází z posudku, který pro účely prodeje zpracoval soudem jmenovaný nezávislý znalec. ŘLP ČR, s. p., tak zásadním způsobem rozšiřuje nabídku svých služeb, protože má s výcvikovými kurzy v letectví mnohaletou zkušenost. Akvizicí CATC získává podnik možnost poskytovat komplexní nabídku výcviku a výuky veškerého licencovaného personálu v civilním letectví.

Vlastní kapitál společnosti CATC dosáhl k 31. 12. 2018 výše 332 453 tis. Kč. Výsledek hospodaření společnosti za účetní období roku 2018 dosáhl hodnoty 6 021 tis. Kč. K 31. 12. 2018 jsou evidovány pohledávky ve lhůtě splatnosti za společností CATC v objemu 445 tis. Kč. Vůči společnostím CATC, jsou k 31. 12. 2018 evidovány závazky ve lhůtě splatnosti ve výši 1 987 tis. Kč.

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílníky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb ČR, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p., na zapsaném základním kapitálu této servisní společnosti odpovídá 1/6 (6 tis. EUR).

3.2 ZÁSoby

ZÁSoby (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Zásoby	22 071	19 728

Rozhodující objem zásob tvoří náhradní díly k zabezpečovací letecké technice.

3.3 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

POHLEDÁVKY (údaje v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Pohledávky z obchodních vztahů	630 746	610 839
Daňové pohledávky	68 297	92 924
Poskytnuté zálohy a jiné pohledávky	484 121	409 088
POHLEDÁVKY CELKEM		
Pohledávky brutto	1 183 164	1 112 851
Opravné položky	-26 147	-32 673
Pohledávky netto	1 157 017	1 080 178

Pohledávky z obchodních vztahů jsou tvořeny pohledávkami za uživateli letových provozních služeb 88 % a za ostatními odběrateli 12 %.

Podnik v roce 2018 eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 136 008 tis. Kč. Tuto částku tvoří zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 95 042 tis. Kč, které byly v rozvaze v souladu s účetními předpisy kompenzovány s vytvořenou rezervou na daň z příjmů právnických osob ve výši 67 711 tis. Kč, a dále nadměrnými odpočty DPH ve výši 40 907 tis. Kč,

sražená daň v zahraničí ve výši 50 tis. Kč a přeplatek za ostatní daně v částce 9 tis. Kč. Pohledávky vůči institucím SZ a ZP podnik neeviduje.

Celkový objem poskytnutých záloh a jiných pohledávek činí 484 121 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací k projektům SESAR ve výši 109 008 tis. Kč. Výše pohledávky odpovídá nárokům podniku z účasti v projektech SESAR 2020 a SESAR Deployment při dodržení stanoveného rozpočtu jednotlivých projektů, výše těchto nároků byla v roce 2018 snížena o část, která podle současného průběhu dotačních projektů nebude nárokována. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty. Významnou položkou je i pohledávka ve výši 46 615 tis. Kč odpovídající reálné hodnotě kladně oceněných derivátů k 31. 12. 2018. K jiným pohledávkám je vytvořena opravná položka ve výši 7 107 tis. Kč. Součástí jiných pohledávek je současně i transakce uzavřená s dceřinou společností na odkup a zpětný pronájem letového simulátoru L410. Tato transakce je vykazována v souladu s účetními standardy IAS 17. Hodnota transakce činila 246 911 tis. Kč. Zpětný pronájem bude probíhat po dobu 15 let v rovnoměrných splátkách při aplikaci úrokové sazby 3,35 %.

3.4 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH

KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Ostatní krátkodobý finanční majetek	0	21 705
Peněžní prostředky	1 202 717	1 583 900
Z toho – peníze	2 124	1 897
– účty v bankách	1 200 593	1 582 003
PENÍZE A HOTOVOST CELKEM	1 202 717	1 605 605

3.5 DERIVÁTY

Podnik měl k 31. 12. 2018 uzavřeny smlouvy o derivátech na měnový pár EUR/CZK. Ty vycházejí ze strategie podniku připravené pro kurzové zajištění v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky. Společnost nevedla v roce 2018 zajišťovací účetnictví. Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proúčtovány do výsledku hospodaření běžného období. Kladné, respektive záporné reálné hodnoty derivátů jsou k 31. 12. 2018 vykazány v jiných pohledávkách, respektive jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2018:

DERIVÁTY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018		k 31. 12. 2017	
	Reálná hodnota		Reálná hodnota	
	kladná	záporná	kladná	záporná
Forwardy	16 167	-36 592	54 358	-229
Opční struktury	30 448	-41 422	71 834	-15 197

3.6 VLASTNÍ KAPITÁL

3.6.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázán v samostatném výkaze.

3.6.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2018 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

3.6.3 Položky vlastního kapitálu

Rezervní fond podniku je tvořen příděly z disponibilního zisku. Tento fond je možné použít pouze na úhradu ztrát.

Ostatní fondy podniku – podnik vytváří fond rozvoje, přiděl do fondu rozvoje je poskytován z disponibilního zisku. Tento fond slouží k financování stěžejních projektů financování infrastruktury podniku. Součástí ostatních fondů je majetek kalibrační letky delimitovaný z Úřadu pro civilní letectví (ÚCL) k ŘLP ČR, s. p., a to na základě rozhodnutí Ministerstva dopravy z roku 2011. Hodnota delimitovaného majetku ve výši 214 933 tis. Kč byla do vlastního kapitálu navedena na účet 413400 – ostatní kapitálové fondy/ převod majetku z jiné státní organizace. Na základě rozhodnutí zakladatele (Ministerstva dopravy) v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb., o státním podniku, byl založen fond zakladatele.

Výsledek hospodaření běžného účetního období (zisk po zdanění) je po schválení účetní závěrky zakladatelem přidělován do fondů podniku.

3.7 DAŇ Z PŘÍJMŮ

DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Splatná daň	67 141	93 997
Odložená daň	6 696	2 984
DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM	73 837	96 981

3.7.1 Odložený daňový závazek

Odložený daňový závazek vyplývá z dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a pasiv. Odložený daňový závazek za rok 2018 byl vypočítán pomocí daňové sazby daně z příjmů pro rok 2018 ve výši 19 %.

ODLOŽENÁ DAŇ – rozdíly z (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	K 31. 12. 2017
ZC dlouhodobého majetku (DZC-ÚZC)	-661 225	-636 043
Opravné položky k pohledávkám	5 935	8 719
Opravné položky k zásobám	442	187
Pohledávky z titulu smluvních sankcí	-100	-21
Účetní rezervy	8 078	0
Leasing	-15 532	0
Základ pro odloženou daňovou pohledávku / dluh	-662 402	-627 158
Daňová sazba	19%	19%
Odložená daň netto	-125 856	-119 160

3.8 JINÉ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

Jiné dlouhodobé závazky obsahují výhradně proučtování přecenění nasmlouvaných derivátů reálnou hodnotou.

3.9 ZÁVAZKY

ZÁVAZKY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Závazky z obchodních vztahů	118 145	141 544
Závazky k zaměstnancům	202 755	224 522
Závazky vůči státu	97 912	108 866
z toho		
- daň z příjmů ze závislé činnosti	47 345	54 274
- ostatní daně	0	9
- sociální a zdravotní pojištění	50 567	54 583
Přijaté zálohy	1 509	1 141
Dotace	161 391	347 571
Ostatní závazky	125 847	90 506
ZÁVAZKY CELKEM	707 559	914 180

Závazky z obchodních vztahů jsou tvořeny nehrazenými dodavatelskými fakturami ve lhůtě splatnosti.

Závazky vůči zaměstnancům – jsou tvořeny mzdou za období prosinec 2018, která byla vyplacena v lednu 2019. Dále na základě zákona č. 77/1997 Sb. podnik ze zisku vytváří fond kulturních a sociálních potřeb, který je dle IFRS vykazován jako závazek za zaměstnanci. Stejně tak podnik postupuje v případě fondu odměn, fondu ostatních sociálních výdajů a rezervy na nevyčerpanou dovolenou.

Stát – závazky, tato položka zahrnuje předepsaný odvod daně z příjmů ze závislé činnosti za zaměstnance za výplatní období prosinec 2018. Dále obsahuje předepsaný odvod sociálního a zdravotního pojištění za

zaměstnance výplatní období prosinec 2018 a předpis odvodu silniční daně a daně z převodu nemovitostí.

Ostatní závazky – položka obsahuje úhradu penzijního připojištění a soukromého životního pojištění zaměstnanců za prosinec 2018. Dále obsahuje stav účtu 389 (dohadné účty pasivní – nevyfakturované dodávky). Reálná hodnota závazků související s držením derivátů dosáhla výše 78 014 tis. Kč.

Dotace – na této položce je veden objem nevyčerpané kompenzace poskytované na lety osvobozené od zpoplatnění ve výši 17 356 tis. Kč a dále objem dosud nečerpaných dotací souvisejících s realizací projektů SESAR v úhrnné výši 144 035 tis. Kč.

4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU ZISKŮ
A ZTRÁTA OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

4.1 NÁKLADY

4.1.1 Náklady na materiál, energie a služby

NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Spotřeba materiálu	31 467	28 832
Spotřeba energie	41 815	36 047
Spotřeba ostatních neskladovatelných položek	738	771
Opravy a údržba	76 098	122 482
Cestovní náklady	32 251	31 765
SW podpora systémů	96 053	97 382
Telekomunikační poplatky a datové sítě	45 230	43 733
Letecká meteorologie	74 074	72 470
Ostatní služby	201 899	153 090
NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY CELKEM	599 625	586 572

Nákladová položka služby zahrnuje mj. i náklady vynaložené na služby poskytované auditorskou společností. Od druhého pololetí roku 2015 poskytuje podniku auditorské služby společnost BDO Audit, s.r.o. Náklady na auditorské služby dosáhly v roce 2018 výše 636 tis. Kč, v roce 2017 pak 418 tis. Kč.

4.1.2 Osobní náklady

OSOBNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Mzdové náklady	1 849 359	1 753 652
Zákonné sociální pojištění	453 075	423 115
Zákonné sociální náklady	73 293	67 514
Ostatní sociální náklady	1 283	946
OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	2 377 010	2 245 227

4.1.3 Ostatní provozní náklady

OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Daně a poplatky	2 985	3 291
Opravné položky	-1 724	-1 995
Příspěvky do rozpočtu agentury EUROCONTROL	145 569	139 625
Pojištění odpovědnosti a majetku	18 483	24 098
Náklady na státní dozorový orgán	45 225	44 504
Ostatní	27 371	25 905

4.1.4 Finanční náklady

FINANČNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Prodané cenné papíry a podíly	0	0
Kurzové rozdíly pasivní	0	12 629
Deriváty	42 750	0
Ostatní finanční náklady	0	0
FINANČÍ NÁKLADY CELKEM	42 750	12 629

4.2 VÝNOSY

4.2.1 Provozní výnosy

PROVOZNÍ VÝNOSY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Letové provozní služby	3 922 077	3 745 276
z toho – traťová služba	3 261 309	3 135 479
– letištní a přiblížovací služby	657 842	607 557
– výcvikové lety	2 926	2 240
Ostatní tržby za prodej zboží a služeb	187 497	134 104
Výkony celkem	4 109 574	3 879 380
Ostatní provozní výnosy	83 349	84 380
z toho – tržby z prodeje majetku	1 141	317
– kompenzace nákladů za osvobozené lety	52 209	63 236
– ostatní jiné provozní výnosy	29 999	20 827
PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM	4 192 923	3 963 760

Meziroční nárůst provozních výnosů byl v roce 2018 způsoben především výrazným oživením výkonů jak na tratích, tak i na určených letištích (po dlouhém období stagnace nárůst letištních výnosů o 8,3 %). Jiné provozní výnosy zůstávají objemově na úrovni uplynulého období. Do ostatních provozních výnosů průřetována poměrná část dotací poskytnutých v rámci řešení projektů SESAR ve výši 13 596 tis. Kč.

4.2.2 Finanční výnosy

FINANČNÍ VÝNOSY (v tis. Kč)	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Výnosové úroky	9 327	1 123
Kurzové rozdíly aktivní	4 311	0
Deriváty	0	134 965
Ostatní finanční výnosy	423	550

5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení společnosti a osobní náklady za účetní období 2018 a 2017 jsou následující:

(údaje v tis. Kč)	Zaměstnanci		Vedení podniku		Celkem	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Počet (FTE)	974	931	19 + 7	18 + 7	993 + 7	949 + 7
Mzdové náklady	1 756 764	1 659 618	92 595	94 034	1 849 359	1 753 652
Pojistné na SZ a ZP	436 846	407 610	16 229	15 505	453 075	423 115
Ostatní osobní náklady	69 459	63 846	5 117	4 614	74 576	68 460
OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM	2 263 069	2 131 074	113 941	114 153	2 377 010	2 245 227

Pod pojmem vedení podniku se rozumí generální ředitel podniku, ředitelé divizí, náměstci sekcí a vedoucí samostatného střediska. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny. Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové výboru odměny.

6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky (dále podnik) je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika - Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky, a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Spřízněnou osobou je dceřiná společnost Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (dále jen CATC), ve které má podnik 100% majetkovou účast. Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2018 činil 146 837 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2018 a za 1 dodavatele je vyšší než 1 mil. Kč. Dodavatelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví, Letiště Praha, a. s., Český Aeroholding, a. s., FABCE Ltd., CATC, Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad. Celkový objem závazků podniku (výhradně ve lhůtě splatnosti) vůči zde uvedeným spřízněným osobám k 31. 12. 2018 činil 859 tis. Kč.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2018 činil 70 077 tis. Kč. Jde o transakce, jejichž objem za rok 2018 a za 1 odběratele je vyšší než 1 mil. Kč. Odběratelé - spřízněné osoby – dle této definice jsou Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, CATC, Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví. Celkový objem pohledávek podniku za zde uvedenými spřízněnými osobami k 31. 12. 2018 činil 15 759 tis. Kč.

V roce 2018 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta úplná kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb

letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 52 209 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské komise č. 1794/2006 ze dne 6. 12. 2006 v aktuálním znění, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005.

7 PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI

ŘLP ČR, s. p., je stabilní, spolehlivá a předvídatelná součást civilního letectví v České republice, aktivně podporující jeho další dynamický rozvoj, zároveň však také sebevědomý prvek evropských integračních a liberalizačních procesů v ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost. Jednotné evropské nebe, ve zkratce označováno jako SES z anglického výrazu „Single European Sky“, je významnou iniciativou Evropské komise v oblasti letecké dopravy. Cílem SES je především zdokonalení bezpečnostních norem pro letový provoz, zajištění dlouhodobě udržitelného rozvoje systému letecké dopravy a zlepšení celkové výkonnosti systému uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb pro všeobecný letový provoz v Evropě tak, aby byly splněny požadavky všech uživatelů vzdušného prostoru.

Rok 2018 byl zároveň čtvrtým rokem úspěšné realizace výkonnostního plánu sestaveného v souladu s politikou SES pro druhého referenčního období, tj. pro roky 2015 až 2019. Výkonnostní plán stanovuje parametry dlouhodobě udržitelného rozvoje podniku za účelem poskytování nákladově efektivních letových provozních služeb při zachování finanční stability podniku. Cíle stanovené podniku výkonnostním plánem byly ve čtvrtém roce druhého referenčního období plněny. Finanční situace podniku je stabilní, podnik je dlouhodobě schopen vyrovnat se všemi závazky souvisejícími

se zabezpečením své činnosti a se všemi závazky vůči státnímu rozpočtu. Účetní závěrka k 31. prosinci 2018 byla tedy zpracována za předpokladu, že podnik bude nadále působit s neomezenou dobou trvání.

8 DOTACE

Státní podnik ŘLP ČR se podílí se na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury Innovation and Networks Executive Agency (INEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavádění nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic. Dále se podnik podílí na řešení v osmi programech SESAR Horizont 2020, dotace je v těchto případech poskytována na krytí provozních nákladů podniku vynaložených v souvislosti s předmětem dotace.

(údaje v tis. EUR)	Celková předpokládaná částka dotace, která by měla být čerpána ze strany ŘLP ČR, s. p.
Dotace z programů SESAR H 2020	923
Dotace z programů SESAR Deployment	7 062

Zůstatky pohledávek z titulu dotací jsou uvedeny v bodě 3.3. přílohy, zůstatky souvisejících závazků jsou vyčísleny v bodě 3.9. přílohy. Výše proúčtovaných výnosů v souvislosti s dotacemi je uvedena v bodě 4.2.1. přílohy.

9 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Od data rozhodného pro sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce, které by měly významný vliv na změnu výše majetku či závazků společnosti.

10 ŘÍZENÍ RIZIK

Kreditní rizika – k 31. 12. 2018 není podnik vystaven významným kreditním rizikům. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL), jež zabezpečuje návratnost pohledávek vyšší než 99 %. Měnová rizika – díky mechanismu měsíčního přepočtu referenční jednotkové ceny poskytovaných letových navigačních služeb aktuálním směnným kurzem je podnik jištěn proti významným kurzovým výkyvům ke dni fakturace služeb. Citlivost podniku vůči měnovým (kurzovým) rizikům je díky tomuto mechanismu snížena. Podnik má dále uzavřeny měnové deriváty k zajištění kurzu EUR/CZK, největší část těchto derivátů vychází z podnikové strategie pro kurzové zajištění připravené v souvislosti se zajištěním rizik spojených s pohybem měnových kurzů souvisejících s ukončením intervenčního režimu České národní banky. Informace o jejich ocenění k rozvahovému dni je uvedena v bodě 3.5.

11 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2018 nebyly vůči účetním jednotkám vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti účetním jednotkám není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku.

Poskytnuté bankovní záruky – v průběhu roku 2018 poskytl podnik bankovní záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy (CANI). Přehled poskytnutých bankovních záruk je následující:

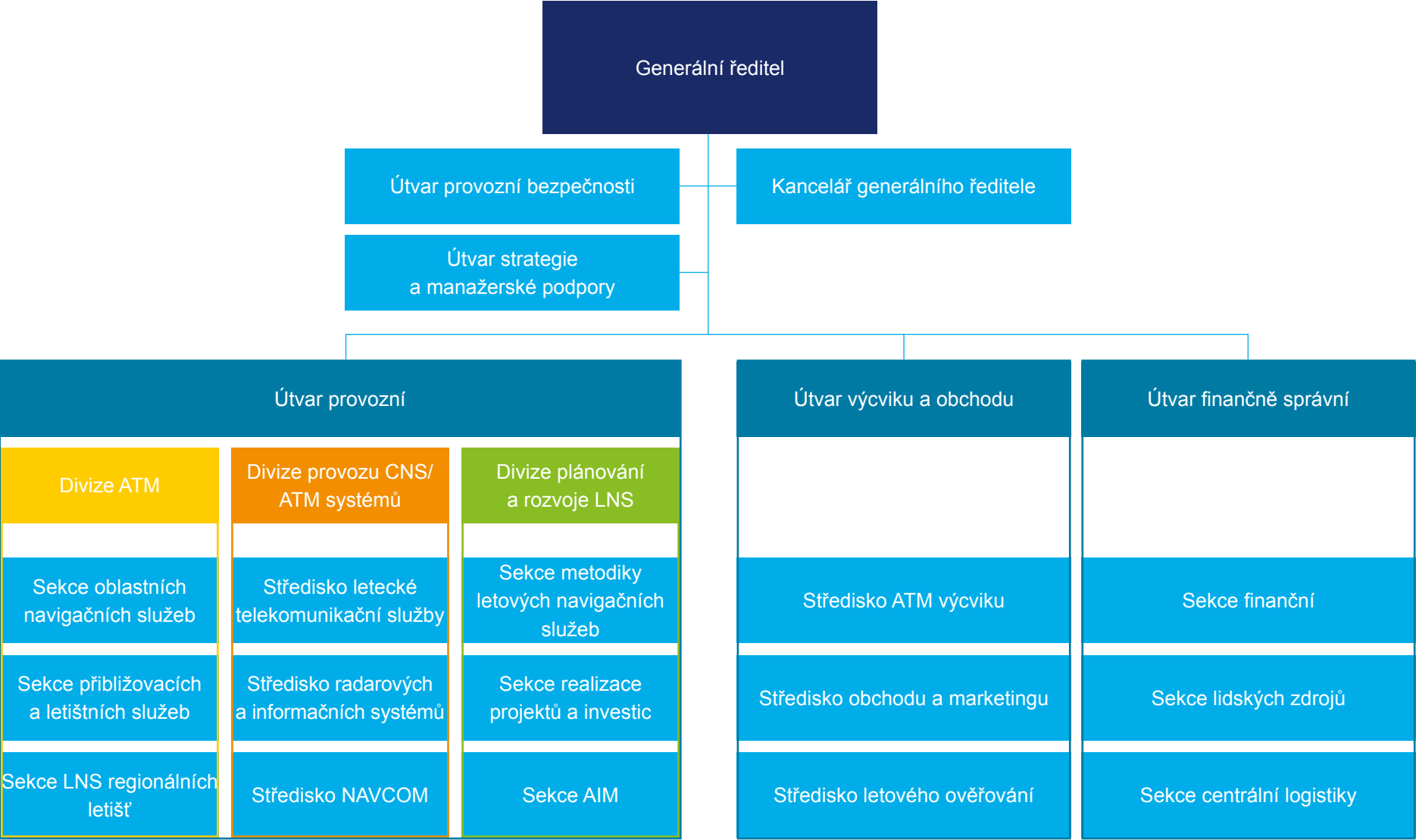
BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH	Platnost záruky	Částka a měna
Prishtina Int. airport, Kosovo	16. 10. 2015 – 15. 11. 2018	12 762 EUR
Agencija za pružanje usluga u zračnoj plovidbi Bosne i Hercegovine, Bosna a Hercegovina	28. 4. 2017 – 28. 4. 2020	759 489 EUR
Tanzania Civil Aviation Authority	28. 3. 2018 – 3. 7. 2018	2 480 USD
Sakaeronavigatsia Ltd., Gruzie	17. 4. 2018 – 31. 1. 2019	5 804 EUR
Tanzania Civil Aviation Authority	25. 5. 2018 – 31. 5. 2019	9 480 USD
Civil Aviation Regulatory Commission, Jordan	15. 11. 2018 – 15. 3. 2019	34 431 USD
Tanzania Civil Aviation Authority	21. 12. 2018 – 6. 5. 2019	17 112 USD

12 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin a peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu. Peněžními ekvivalenty se v majetku společnosti nevyskytují.



Organizační struktura ŘLP ČR, s. p. (k 1. 1. 2018)



Seznam zkratek

- ACC** Oblastní středisko řízení (Area Control Centre)
ACFT Letadlo (Aircraft)
AFTN Letecká pevná telekomunikační síť (Aeronautical Fixed Telecommunication Network)
AIC Letecký oběžník (Aeronautical Information Circular)
AIP Letecká informační příručka (Aeronautical Information Publication)
AMAN Arrival Management
ANS Letové navigační služby (Air Navigation Services)
ANSP poskytovatel letových navigačních služeb (Air Navigation Service Provider)
APP Přibližovací stanoviště řízení (Approach Control)
ARO Ohlašovna letových provozních služeb (Air Traffic Services Reporting Office)
ATC Řízení letového provozu (Air Traffic Control)
ATCA Asociace organizací ŘLP (Air Traffic Control Association)
ATCO Řídící letového provozu (Air Traffic Control Officer)
ATFM uspořádání toku letového provozu (Air Traffic Flow Management)
ATIS Automatická informační služba koncové řízení oblasti (Automatic Terminal Information Service)
ATM Uspořádání letového provozu (Air Traffic Management)
ATMS Systémy uspořádání letového provozu (Air Traffic Management Systems)
ATPL (A) průkaz způsobilosti dopravního pilota (Airline Transport Pilot Licence (Airplanes))
ATS Letové provozní služby (Air Traffic Services)
BUKOP radiolokační bod Buchtův kopec
CANSO Organizace civilních poskytovatelů letových provozních služeb (Civil Air Navigation Services Organisation)
CFL Povolená letová hladina (Cleared Flight Level)
CISM Řízení stresu při kritických událostech (Critical Incident Stress Management)
CMOS Centrální monitorovací a ovládací systém (Central Monitoring and Control System)
CNS Komunikace/Navigace/Přehledové systémy (Communications/Navigation/Surveillance)
COM Spojení/komunikace (Communications)
CRCO Ústřední kancelář pro letové poplatky (Eurocontrol) (Central Route Charges Office)
CTA Řízená oblast (Control Area)
CTR Řízený okresek (Control Zone)
CZATCA Sdružení řídících letového provozu (ČR) (Czech Air Traffic Control Association)
DAIW varování před narušením nebezpečného prostoru (Danger Area Infringement Warning)
DCT route přímá trať (Direct Route)
DME Měřič vzdálenosti (Distance Measuring Equipment)
DPS Systémy zpracování dat (Data Processing Systems)
E2000 EUROCAT 2000 – Radarový řídicí systém (EUROCAT 2000 – ATM System)
- EATMP** Evropský systém uspořádání letového provozu (European Air Traffic Management Programme)
EC Evropská komise (European Commission)
ECAC Evropská konference pro civilní letectví (European Civil Aviation Conference)
EDDM letiště Mnichov
EoSM efektivnost řízení bezpečnosti (Effectiveness of Safety Management)
ESUP Systém zpracování letových plánů (EUROCAT Support)
EUROCONTROL Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu (European Organisation for the Safety of Air Navigation)
FIR Letová informační oblast (Flight Information Region)
FL Letová hladina (Flight Level)
FRA prostor volných tratí (Free Route Airspace)
FRAPRA prostor volných tratí ve FIR Praha (Free Route Airspace in FIR Prague)
FRMS řízení únavových rizik (Fatigue Risk Management System)
FTO Oddělení vzdělávání a výcviku pilotů (Flight Training Organisation)
FUA Pružné využití vzdušného prostoru (Flexible Use of Airspace)
GA všeobecné letectví (General Aviation)
HMI Uživatelské rozhraní (Human-Machine Interface)
IATA Mezinárodní sdružení leteckých dopravců (International Air Transport Association)
IATCC Praha Národní integrované středisko řízení letového provozu
IBS integrovaný brífink systém (Integrated Briefing System)
ICAO Mezinárodní organizace civilního letectví (International Civil Aviation Organization)
IDP ATS informační systém (Information Display Processor)
IFR Pravidla pro let podle přístrojů (Instrument Flight Rules)
ILS Standardní systém přesných přibližovacích majáků (Instrument Landing System)
INEA Innovation & Networks Executive Agency
IPT IP telefonní ústředna
IR Přístrojová doložka k průkazu způsobilosti pilota (Instrument Rating)
ISO Mezinárodní úřad pro standardizaci (International Standards Organization)
ISQMS Integrovaný systém řízení bezpečnosti a jakosti (Integrated Safety and Quality Management System)
JAA Sdružené letecké úřady (Joint Aviation Authorities)
JAR Společné letecké předpisy (Joint Aviation Requirements)
KOPi radiolokační bod Písek
L Pravidla a předpisy ICAO v českém jazyce
LIS Letecká informační služba
LKAA letová informační oblast České republiky (FIR Praha)

LKAA ALL všechny sektory českého vzdušného prostoru
LKAA L nízký (lower) sektor českého vzdušného prostoru
LKAA M/H/T střední/vysoký/top (medium/high/top) sektor českého vzdušného prostoru
LKKV Letiště Karlovy Vary
LKMT Letiště Ostrava
LKPR Letiště Václava Havla Praha
LKTb Letiště Brno
LNS Letové navigační služby
LTS Letecká telekomunikační služba
LŠ Letecká škola
MSAW upozornění na minimální bezpečnostní výšku (Minimum Safety Altitude Warning)
MSSR Monopulzní sekundární přehledový radar (Monopulse Secondary Surveillance Radar)
MTOW Maximální vzletová hmotnost letadla (Maximum Take-Off Weight)
NAV Středisko radionavigačních systémů
NAVCOM Navigace a komunikace (Navigation/Communication)
NDB Nesměrový radiomaják (Nondirectional Radio Beacon)
NEASCOG NATO – EUROCONTROL ATM Security Coordinating Group
NM network manažer (Network Manager)
NOTAM Oznámení provozního významu pro letecký personál (Notice to Airmen)
OJT Výcvik na stanovišti (praktický) (On-the-job Training)
OJTI instruktor pro výcvik na stanovišti (praktický) (On-the-job Training Instructor)
OPMET Meteorologické informace sloužící k zabezpečení letového provozu (Operational Meteorological Information)
OPZ Osvědčení o provozní způsobilosti
PRE-OJT Příprava na závuk (praktická) (Pre-On-the-job Training)
PV OSD Podnikový výbor odborového svazu dopravy
RAT analýza rizika (Risk Analysis Rate)
RCC Záchránné koordinační středisko (Rescue Coordination Centre)
RCOM Radiokomunikace
RGA regionální letiště (Regional Airports)
RIS Radarové a informační systémy
RMCDE Jednotka pro konverzi a distribuci radarových dat (Radar Message Conversion and Distribution Equipment)
RSR Traťový přehledový radar (En-route Surveillance Radar)
RVSM Snížení vertikálního minima rozstupů letadel (Reduced Vertical Separation Minimum)
RWY Vzletová a přistávací dráha (Runway)

ŘLP Řízení letového provozu
SAT Testy na místě instalace (Site Acceptance Test)
SC Senior Controller
SDM SESAR Deployment Manager
SES Jednotné evropské nebe (Single European Sky)
SESAR Single European Sky ATM Research
SID Mapa standardních přístrojových odletů (Standard Departure Chart-Instrument)
SIMU Simulátor
SJU SESAR Joint Undertaking
SLNS Středisko letových navigačních služeb
SMC Řízení pohybů na pohybové ploše letiště (Surface Movement Control)
SPLS Praha Středisko přibližovací a letištní služby Praha
SSR Sekundární přehledový radar (Secondary Surveillance Radar)
STAR Standardní (přístrojový) přílet (Standard Arrival)
STS Specialista technických systémů
SU přeletové jednotka (Service Unit)
TAR Přehledový radar koncové řízené oblasti (Terminal Area Surveillance Radar)
TMA Koncová řízená oblast (Terminal Control Area)
TWR Letištní řídicí věž (Aerodrome Control Tower)
UAC Oblastní středisko řízení horního vzdušného prostoru (Upper Area Control Centre)
UHF Ultravysoký kmitočet (Ultra High Frequency)
UIR Horní letová informační oblast (Upper Flight Information Region)
UPS záložní napájecí zdroje (Uninterruptible Power Supplies)
ÚCL Úřad pro civilní letectví ČR
ÚZPLN Ústav pro odborné zjišťování příčin leteckých nehod
VCS Radiotelefonní komunikační systém (Voice Communication System)
VFR Pravidla pro let za viditelnosti (Visual Flight Rules)
VHF VKV (Very High Frequency)
VOR VKV všesměrový radiomaják (VHF Omnidirectional Radio Range)
WS Řídicí letového provozu - supervizor (Watch Supervisor)
ZLT Zabezpečovací letecká technika
ZOÚ Základní organizační útvar
Incident Událost v leteckém provozu jiná než letecká nehoda
Instruktor Řídicí letového provozu odpovědný za návrhy a požadavky na nové systémy ATS a postupy, provádí kontrolu jejich praktické aplikace a zpracovává výcvikovou dokumentaci pro personál stanovišť ATS

Kontaktní údaje

Obchodní firma: Řízení letového provozu České republiky, státní podnik
Sídlo: Navigační 787, 252 61 Jeneč
IČO: 49710371
DIČ: CZ699004742
Zápis do Obchodního rejstříku: Městským soudem v Praze, v oddíle A, vložce 10771
Bankovní spojení: ČSOB Praha 5, č. ú.: 88153/0300
Email: ans@ans.cz
Internet: www.rlp.cz



On-line provozní a hospodářské ukazatele: <http://www.rlp.cz/rlp-prezentace/cs-index.html>



Telefonní spojení:

Ústředna:	+420 2 2037 1111
Sekretariát generálního ředitele:	+420 2 2037 3201
Sekretariát výkonného ředitele útvaru provozního:	+420 2 2037 2619
Sekretariát výkonné ředitelky útvaru finančně správního:	+420 2 2037 2236
Sekretariát výkonné ředitelky útvaru výcviku a obchodu:	+420 2 2037 2165
Sekretariát ředitele útvaru strategie a manažerské podpory:	+420 2 2037 2228
Sekretariát ředitele útvaru provozní bezpečnosti:	+420 2 2037 4235
Tiskový mluvčí:	+420 2 2037 2093

